

iram

GRET

agronomes
vétérinaires
&
SAVANT PRATICIENS



የጥሬ ግብርና ምርት ማሻሻያ ማዕከል
CEDAC

CUDES/
KIDES



FONHAD

CROSE

Composante 4 : Transversale

Aide mémoire de mission de capitalisation

Mission au Mali du 12 au 24 septembre 2011 – Christophe Rigourd

Introduction

Une mission pour lancer le processus de capitalisation du projet au Mali a été réalisée par l'IRAM (Christophe Rigourd, CR) auprès de la Fédération Faranfasi so du 12 au 24 septembre.

La mission visait les objectifs suivants :

- Elaborer le programme de capitalisation pour la composante Mali (stratégie d'ensemble, produits attendus, activités à menées, budget associé), en articulation avec le programme de capitalisation de l'ensemble du projet ;
- Amorcer l'élaboration des premiers produits de capitalisation pour le Mali : guides méthodologiques à l'usage des CPS et CDrom de capitalisation de la composante ;
- Assister aux deux restitutions (Niono et Bamako) de la mission d'évaluation / capitalisation des deux modules tests PADON et ASIrri commanditée par la CRA-Ségou et réalisée par BRLi ;
- Affiner la programmation de la composante Mali pour les mois à venir, y compris la période d'extension.

Le conseiller OERT (Amos Keita, AK) a participé à la totalité de la mission. Des séances de travail ont également eu lieu avec le CPS de Molodo et les OERT (deux séances courtes) et le coordinateur Faranfasi so (une journée entière plus des échanges réguliers en cours de mission). La mission a également réalisé un débriefing auprès de l'Office du Niger (Directeur technique gestion de l'eau), la CRA-Ségou (Secrétaire Général et conseiller technique), l'Ambassade des Pays-Bas (1^{ère} attachée en charge du développement rural, les Pays-Bas étant le chef de file des bailleurs de fonds pour la zone Office du Niger) et l'AFD (Directeur adjoint en charge du développement rural).

En raison de la situation sécuritaire et des consignes de l'Ambassade qui en résultent la mission n'a pas pu se rendre sur le terrain et s'est limitée à des séances de travail à Ségou et Bamako (à l'exception de la participation à la séance de restitution de BRLi à Niono).

Activités réalisés en matière de capitalisation

CDrom de la composante Mali

L'élaboration du CDrom de capitalisation de la composante Mali a été amorcée :

- Formation rapide du conseiller AK à l'utilisation de l'outil IRAM de capitalisation ;
- Choix de l'architecture d'ensemble du CDrom (les pages) ;
- Identification des principaux documents devant alimenter chaque page ;
- Début d'alimentation du CDrom : création de l'arborescence, rédaction des pages, formatages des documents à télécharger...

Ce travail a été mené conjointement par Christophe Rigourd (CR) et Amos Keita (AK).

Un exemple de page standard est donné ci-dessous (cette image de restitue pas la bannière d'ensemble ni les couleurs des pages).

ASIrri Composante Mali
Appui aux irrigants et aux services aux irrigants

Accueil > Présentation de la zone d'intervention

Présentation de la zone d'intervention

Problématique / Enjeux / Diagnostic initial
Démarche d'ensemble ASIrri
Démarches / Méthodes / Outils
Les organisations d'irrigants OERT
Evaluation de la démarche pilote
Dires d'acteurs
Perspectives
Bibliographie générale
Montage du projet ASIrri
Galerie photos

Présentation de la zone d'intervention

Au Mali le projet ASIrri intervient à l'Office du Niger qui constitue le plus grand périmètre irrigué d'Afrique de l'Ouest. Actuellement la superficie irriguée varie de 85.000 à 100.000ha suivant les estimations et le Soéma Directeur porte ce chiffre à environ 200.000ha à l'horizon 2020.

La zone de Molodo a été choisie par la Fédération Faranfasi so comme zone pilote. Cette zone est pourtant marquée par plusieurs difficultés : des aménagements anciennement réhabilités et donc en plutôt mauvais état, une pauvreté plus marquée qu'ailleurs, certaines tensions sociales, etc. Le Centre de Prestation de Service de Molodo affiche lui-même un plus faible taux de recouvrement des cotisations que les autres centres.

Ainsi 14 OERT des partiteurs MD1, MD2 et M1 des villages de Molodo Bamanan et Niaminani ont décidé d'adhérer au CPS de Molodo et participent aux modules tests ASIrri depuis 2009 (3 autres OERT ont adhéré au CPS courant 2011).

[En savoir plus](#)

Fichiers à consulter

- Carte de situation de l'Office du Niger au Mali (2008) [En savoir +](#) | [Télécharger](#)
- Carte des aménagements actuels et des projets d'extension à l'Office du Niger (2008) [En savoir +](#) | [Télécharger](#)
- Carte du réseau I et II de la zone de Molodo (2008) [En savoir +](#) | [Télécharger](#)
- Frise historique (2010) [En savoir +](#) | [Télécharger](#)
- Présentation de la zone d'intervention et de l'Office du Niger (2010) [En savoir +](#) | [Télécharger](#)
- Présentation de la zone d'intervention et de l'Office du Niger (2008) [En savoir +](#) | [Télécharger](#)
- Note de comparaison des modules tests PADON et ASIrri (2010) [En savoir +](#) | [Télécharger](#)

Galerie photos

Arborescence = pages du Cdrom

Fichiers consultables

Texte additionnel rédigé pendant la mission

On peut estimer que le produit réalisé aujourd'hui est finalisé à 50%. Cf. le détail page suivante. Attention on ne tient pas compte dans ce % de l'état d'avancement des nouveaux fichiers à rédiger, notamment des guides méthodologiques.

Arborescence	Etat de réalisation à la fin de la mission
Page d'accueil	Très bien avancé
Présentation de la zone d'intervention	Très bien avancé
Problématique / enjeux / diagnostic initial	Bien avancé
Démarche d'ensemble ASIrri	Bien avancé
Démarches / Méthodes / Outils	Bien avancé pour l'introduction mais les manuels sont à élaborer
Les organisations d'irrigants OERT	Pas démarré
Evaluation de la démarche pilote	Très bien avancé
Dires d'acteurs	Pas démarré
Perspectives	Pas démarré
Bibliographie générale	Pas démarré
Montage du projet ASIrri	Avancé
Galerie photo	Avancé mais à compléter par des photos prises au cours des mois prochains (+ photos de Philippe Deygout et des stagiaires).

Cette première version a été présentée à l'Office du Niger, la CRA-Ségou, l'Ambassade des Pays-Bas et l'AFD. Ces acteurs ont été impressionnés par la quantité de document produite pendant le projet ASIrri et séduits par l'outil de capitalisation.

La clé USB et une copie du CDrom a été laissé à la Fédération Faranfasi so qui devra avancer dans la construction d'ici la prochaine mission IRAM (prévue fin 2011 ou plus probablement début 2012). Il n'est pas prévu que l'IRAM travaille sur ce CDrom d'ici à la prochaine mission (l'IRAM a néanmoins une copie de la clé USB ainsi qu'un CDrom gravé).

Un travail similaire sera conduit par Christophe Rigourd lors de sa prochaine mission au Cambodge en octobre et par Philippe Deygout lors de sa prochaine mission en Haïti en novembre. Les trois CDrom seront alors réunis sous un site transversal pour l'ensemble du projet. Chaque composante disposera alors de son CDrom propre et du CDrom global de capitalisation.

Guides méthodologiques à l'usage des CPS

A ce stade 10 manuels méthodologiques à l'usage des CPS sont prévus. Ces manuels n'ont pas vocation à être utilisés directement par les OERT ni par les producteurs. Les utilisateurs seront en priorité les CPS (conseillers en priorité), puis les autres partenaires (Office du Niger, CRA-Ségou, autres).

Un plan standard a été élaboré pour les manuels :

- Objectifs du manuel ;
- Public cible spécifique ;
- Hypothèse, conditionnalité et intégration dans la démarche d'ensemble d'appui aux OERT ;

- Démarche proposée ;
- Exemple d'outils ;
- Responsables de la mise en œuvre ;
- Points d'attention ;
- Autres.

Pour chaque manuel AK et CR ont d'abord échangé sur le contenu du manuel (les grandes idées...), puis l'un a rédigé un 1^{er} draft qui a, lorsque le temps l'a permis, été relu par l'autre.

La liste des manuels ainsi que leur état d'avancement à la fin de la mission est indiqué dans le tableau ci-dessous.

Intitulé des manuels méthodologiques	Etat d'avancement à la fin de la mission
N°1 : Démarche méthodologique d'ensemble d'appui aux OERT par les CPS	Un premier draft a été rédigé par CR
N°2 : Diagnostic de base de la zone d'intervention	Pas démarré
N°3 : Démarche et outils de diagnostic hydraulique des OERT et de planification des travaux d'entretien des réseaux tertiaires	Un premier draft a été rédigé par AK puis révisé par CR
N°4 : Démarche et outils de diagnostic agro-socio-économique des OERT	Pas démarré
N°5 : Typologie des OERT	Un premier draft a été rédigé par CR
N°6 : Formation aux techniques d'entretien des réseaux tertiaires	Un premier draft a été rédigé par AK puis révisé par CR
N°7 : Formation à la gestion de la prise et de l'eau au niveau des réseaux tertiaires	Un premier draft a été rédigé par AK
N°8 : Planification agricole concertée	Pas démarré
N°9 : Démarche et outils d'évaluation et d'auto-évaluation des OERT et des services du CPS	Un premier draft a été rédigé par CR
N°10 : Partenariat	Un premier draft a été rédigé par AK

A noter que ces premiers drafts sont des versions brutes de décoffrage nécessitant encore un travail substantiel sur le fond et la forme. On a convenu du processus suivant pour finaliser les manuels :

- A son retour de mission CR fera une révision supplémentaire de chacun des manuels (3j de la composante transversale sont prévus à cet effet) qu'il renverra au plus tard le 10/10/2011 à Faranfasi so (avant sa mission au Cambodge) ;
- Puis la Fédération Faranfasi so travaillera en groupes de travail sur chaque manuel (sur le fond) au cours des 2 mois à venir, Cf. section programmation ci-dessous ;
- Une fois une version « présentable » élaborée Faranfasi so organisera des réunions de relecture avec les autres acteurs de la zone (Office du Niger et CRA-Ségou en priorité) ;
- La mise en forme finale sera faite par un prestataire en France.

Ce travail a été présenté très sommairement à l'Office du Niger, la CRA-Ségou, l'Ambassade des Pays-Bas et l'AFD. L'Office du Niger et la CRA-Ségou se sont déclarés prêts à participer à des groupes de relectures des manuels dès que des versions « présentables » seront disponibles.

Photos visions d'acteurs sur la gestion de l'eau est les organisations d'irrigants

Dans le cadre de la capitalisation transversale il est prévu de confier des appareils photos jetables aux irrigants afin qu'ils illustrent, par la photo, leur vision de la gestion de l'eau et des organisations d'irrigants. Huit appareils photos jetables couleurs ont été remis à Faranfasi so.

On suggère le processus suivant : Remise de l'appareil jetable à un irrigant de l'OERT en prenant bien soin de noter le nom du producteur à qui l'appareil a été remis. Afin de traduire la vision des productrices et des producteurs il est demandé que l'appareil soit partagé entre l'irrigant et sa (ses) femme(s). On propose les six thèmes de photos suivants. Un appareil disposant de 27 photos, chaque thème peut faire l'objet de plusieurs photos. Les photos devront être prises par des hommes et par des femmes. Il est recommandé de prendre chaque photo deux fois en modifiant légèrement le cadrage (afin de garantir qu'au moins une prise soit bonne). On donne pour chaque thème des exemples de sujets de photos : il ne s'agit pas de consignes, les producteurs / productrices devront choisir eux-mêmes / elles-mêmes les sujets (traduisant leurs propres visions) pour chacun des 6 thèmes.

- Thème 1 : Portrait / autoportrait du producteur et de la productrice : Il peut s'agir de portraits / autoportraits individuels, ou bien ensemble (producteurs + productrices) type photo de famille.
- Thème 2 : Gestion de l'eau. Photos représentant la gestion de l'eau selon le producteur / la productrice. Les photos peuvent représenter par exemple: les modes de gestion de l'eau au niveau de l'arroseur ou à un niveau supérieur (partiteur...), un problème / une difficulté de gestion de l'eau, une bonne expérience en matière de gestion de l'eau, un succès de l'OERT, l'eau qui coule dans une rigole, une calebasse pour arroser l'échalote, le chef arroseur manœuvrant la prise, une agricultrice ouvrant sa prise de rigole, une discussion avec le chef casier au niveau d'un partiteur, etc.
- Thème 3 : Entretien. Photos représentant l'entretien selon le producteur / la productrice. Les photos peuvent représenter par exemple: les modes d'entretien au niveau de l'arroseur ou à un niveau supérieur (partiteur...), un problème / une difficulté d'entretien, une bonne expérience en matière d'entretien, un succès de l'OERT, une pelle, etc.
- Thème 4 : Les relations au sein de l'OERT. Photos représentant le fonctionnement interne de l'OERT avec une attention particulière aux relations entre les membres. Les photos peuvent représenter par exemple : une réunion de l'OERT au village, une discussion entre les membres de l'OERT sur l'arroseur, une discussion entre résidents et non-résidents, une poignée de main, un conflit entre deux membres...
- Thème 5 : Les relations de l'OERT avec les autres partenaires. Les photos représenteront les relations qu'ont les OERT avec les autres partenaires (capacités de relations extérieures ou capacités à tisser des liens des OERT), par exemples : relations avec l'Office du Niger, relations avec d'autres OERT, relations au sein du village, etc...

- Thème 6 : Les compétences des producteurs et productrices en matière de gestion de l'eau et d'entretien. Photos témoignant des compétences acquises par les OERT grâce aux services du CPS.

Dans le cas où le producteur / la productrice sont alphabétisés on remettra un petit carnet avec l'appareil photo pour que le producteur puisse noter un commentaire avec chaque photo prise. Dans le cas contraire, une fois les photos tirées, le conseiller OERT retournera voir le producteur pour noter le commentaire des photos.

Chaque photo peut soit être prise sur le vif, soit être mise en scène par le producteur / la productrice. Dans le second cas le producteur / la productrice décide d'un sujet de photo et demande à quelqu'un de jouer la scène illustrant ce sujet de photo (par exemple un conflit entre deux irrigants de l'arroseur).

Quelques conseils de prise de vue :

- Ne pas hésiter à mettre en scène la photo si nécessaire ;
- Mettre le flash, dans le cas d'un portrait ou d'une prise de vue rapprochée ;
- Attention au contre-jour : préférer une photo où le sujet a le soleil en face plutôt que derrière lui, attention à ce que le photographe n'ai pas le soleil en face de lui ;
- Lorsque l'on souhaite prendre tout un personnage, ne pas couper les pieds et préférer un cadrage un peu large pour en être sûr ;
- Lorsqu'un producteur pense avoir un excellent sujet de photo (très illustratif de sa vision) il ne doit pas hésiter à prendre plusieurs photos en modifiant légèrement le cadrage (faisant un ou deux pas à gauche ou à droite par exemple).

Les appareils photos jetables seront remis à l'IRAM lors de la prochaine mission. Le développement sera réalisé en France. Les meilleurs tirages seront restitués aux producteurs.

Autres activités de la composante transversale

On a aussi pendant la mission échangé rapidement sur l'ensemble de la composante transversale : organisation de l'évaluation finale, organisation de l'atelier final...

Observations complémentaires

Partenariats

Les restitutions à l'Office du Niger et à la CRA-Ségou ont permis de présenter les premiers produits de capitalisation ASIrrig et de faire un point rapide sur le projet (notamment sur les mois à venir : évaluation finale du projet, atelier final en France, atelier final national au Mali, autres). L'Office du Niger et la CRA-Ségou semblaient très satisfaits des premiers produits.

On va donc tenter de les impliquer pour la finalisation des produits : groupes de travail / de relectures ad hoc notamment.

IRAM et Faranfasi so sont satisfaits de l'état des relations / collaborations avec ces deux partenaires. Faranfasi so doit cependant poursuivre sa démarche proactive vis-à-vis de l'Office du Niger.

Au cours de prochains mois les évènements suivants devraient permettre de faire connaître l'expérience Faranfasi so d'appui aux OERT aux autres partenaires :

- Collaborations avec l'Office du Niger et la CRA-Ségou pour la relecture des manuels méthodologiques d'ici à fin 2011. D'autres acteurs pourraient aussi être impliqués (IER et Nyeta Conseil notamment) ;
- Participation à la réunion annuelle de l'AMID prévue en novembre 2011 : une présentation du CDrom ASIrri pourrait y être faite ;
- Organisation du comité annuel de suivi début 2012 (probablement organisé au niveau de la CRA-Ségou) ;
- Participation d'un cadre de l'Office du Niger à l'atelier final en France en mars 2012 ;
- Organisation d'un atelier final au Mali (niveau national, probablement à Ségou) en avril 2012 ;
- Poursuite des réunions de planification trimestrielle avec la Direction de zone de Molodo ;
- Poursuite des discussions informelles entre Faranfasi so, l'Office du Niger et la CRA-Ségou ;
- Poursuite des discussions avec les bailleurs et en priorité l'AFD (une visioconférence AFD-Paris, AFD-Bamako, Faranfasi so est prévue prochainement¹), l'Ambassade des Pays-Bas et la Banque Mondiale (démarrage d'un nouveau projet auprès duquel Faranfasi so pourrait déposer un projet pour poursuivre ASIrri).

Participation à la restitution de l'étude BRLi sur les modules tests PADON et ASIrri

L'étude BRLi d'évaluation / capitalisation des modules tests PADON et ASIrri commanditée par la CRA-Ségou a été restitué par le consultant à Niono (Direction de zone de l'Office du Niger) devant environ 60 participants : Office du Niger, représentations syndicales, CPS de Molodo, Fédération Faranfasi so, OERT des deux projets, Banque Mondiale (pour partie), AFD, IRAM.

Les résultats ont ensuite été présentés par le consultant à Bamako à l'AFD avec la participation de l'Ambassade des Pays-Bas, la Banque Mondiale, Danida (pour partie), l'ACDI, la Fédération Faranfasi so et l'IRAM.

Plusieurs participants ont souligné le peu de profondeur des analyses présentées à ce stade et demandé que le rapport final soit significativement plus substantiel.

¹ La participation de l'IRAM est souhaitée.

L'IRAM et Faranfasi so devront être vigilants quant à la qualité du rapport final, qui, s'il n'évolue pas suffisamment par rapport à la restitution, donnera une image fautive des deux modules tests PADON et ASIrri.

Appui à la programmation des mois à venir

Révision du budget en gestion Faranfasi so pour les mois à venir

En partant du solde disponible selon le RAF de Faranfasi so 13.210.322 FCFA au 31 août 2011 on a fait une révision budgétaire pour permettre au projet d'être conduit jusqu'en fin avril 2012. Essentiellement il s'est agit de dégager des ressources sur la ligne investissements pour financer les salaires de certains conseillers sur les 4 mois d'extension de 2012. Quelques autres changements mineurs sont également réalisés.

Ces changements vont permettre :

- De couvrir les salaires des conseiller OERT et le Coordinateur Faranfasi so jusqu'en avril 2012 ;
- De couvrir les salaires des autres conseillers jusqu'en décembre 2011 ;
- De financer les derniers investissements nécessaires : kit d'entretien pour les 3 nouvelles OERT adhérentes en 2011, appareil photo numérique et disque dur externe pour sauvegarder les données du projet ;
- De financer les principales activités : formation, sensibilisation, réunions, atelier national, comité de suivi...

Le budget pour ces activités se monte à 12.071.550 FCFA. Il reste environ 1.000.000 de FCFA non-alloués à ce stade et qui vont constituer une réserve de divers et imprévus entre les différentes rubriques.

	Solde Massa au 31/08/2011	Estimation des dépenses sur la période septembre 2011 - avril 2012
Ressources humaines et missions		
Coordination	1 300 000	2 625 000
Conseillers en gestion (temps partiel 6-10j/mois)	1 500 000	800 000
Conseiller OERT (temps plein)	210 000	2 100 000
Appui ponctuel IER	1 890 000	300 000
Appui ponctuel conseiller juridique (2j/mois)	210 000	180 000
Indemnités responsables paysans CPS Molodo	256 550	256 550
Total RH	5 366 550	6 261 550
Fonctionnement		
Moto conseiller appui OERT	880 000	560 000
Autres déplacements (essence, perdiem...)	184 500	1 000 000
Fonctionnement général FCPS	1 513 100	700 000
Divers et imprévus	-169 939	
Total Fonctionnement	2 407 661	2 260 000
Formation		
Echanges paysans, formations, ateliers....	577 459	400 000
Atelier par pays	4 000 000	2 000 000
Réunion annuelle de restitution des activités	-532 250	700 000
Divers et imprévus	4 833	
Total formation/capitalisation	4 050 042	3 100 000
Investissement		
Photocopieuse	0	0
Moto Yamaha 100CC conseiller OERT	0	0
Mobilier de bureau CPS	5 000	0
Petit équipement CPS	47 087	300 000
Fonds d'investissement aux irrigants	1 164 970	150 000
Divers et imprévus	169 112	
Total investissement	1 386 169	450 000
Sous Total	13 210 422	12 071 550

Utilisation du budget transversal de 7 100 euros pour la composante Mali

7 100 euros (issus du budget transversal) ont été alloués à chaque composante pour financer certaines activités de capitalisation.

L'utilisation de ce budget pour la composante Mali est indiqué ci-dessous. Il va permettre de réaliser les manuels méthodologiques : financement des réunions des groupes de travail au niveau de Faranfasi so et des autres acteurs, mise en forme des manuels et traduction de quelques pages. Ce budget ne comprend pas la reproduction des manuels.

	Budget en Euros
Réunions élus FCPS et CPS Molodo pour élaboration d	1 000 €
Réunions autres acteurs pour groupes de travail sur les	500 €
Mise en forme des manuels (prestataire France)	4 000 €
Traduction de certaines pages en Bambara	1 200 €
Divers	400 €
TOTAL	7 100 €

Le montant de 3100 euros devra être transféré par l'IRAM à Faranfasi so dans les meilleurs délais. Les 4000 euros restant seront gérés directement par l'IRAM pour payer le prestataire France pour la mise en forme des manuels.

Groupes de travail pour finaliser les manuels méthodologiques

Il est inutile de mobiliser tout le monde sur la rédaction de tous les manuels. On propose donc le partage suivant des tâches au niveau de Faranfasi so (Fédération/CPS, élus/Conseillers). Le consultant IER sera également mobilisé pour certains manuels.

Intitulé des manuels méthodologiques	Conseiller OERT	Coordinateur FFSO	Elus CPS Molodo	Elus FFSO	Conseillers CPS Molodo	Consultant IER
N°1 : Démarche méthodologique d'ensemble d'appui aux OERT par les CPS	X	X	X	X	X	
N°2 : Diagnostic de base de la zone d'intervention	X		X			
N°3 : Démarche et outils de diagnostic hydraulique des OERT et de planification des travaux d'entretien des réseaux tertiaires	X		X			X
N°4 : Démarche et outils de diagnostic agro-socio-économique des OERT	X		X		X	
N°5 : Typologie des OERT	X	X	X	X		
N°6 : Formation aux techniques d'entretien des réseaux tertiaires	X					X
N°7 : Formation à la gestion de la prise et de l'eau au niveau des réseaux tertiaires	X					X
N°8 : Planification agricole concertée	X					X
N°9 : Démarche et outils d'évaluation et d'auto-évaluation des OERT et des services du CPS	X		X		X	
N°10 : Partenariat	X	X	X	X		

La rédaction est en priorité du ressort du conseiller OERT, mais il organisera des sessions de travail avec les personnes concernées (cf tableau) pour avoir des inputs sur le fond la forme des manuels.

Ce travail sera conduit sur octobre-novembre-décembre, les drafts finaux (avant mise en forme finale) devront être disponibles fin décembre au plus tard.

Une fois que chaque manuel sera suffisamment abouti (stade « présentable » quasi finalisé) on pourra organiser des groupes de travail avec l'Office du Niger, la CRA-Ségou et Nyeta conseil sur certains de ces manuels.

NB : L'Iram n'interviendra pas dans la rédaction de ces manuels pendant la période octobre-décembre au-delà des trois jours prévus début octobre et d'une relecture finale avant mise en forme lors de la prochaine mission.

Attention : Rester court, concis et précis pour ces manuels.

CDrom capitalisation Mali

Le conseiller OERT et le Coordinateur Faranfasi so avanceront sur le CDrom dans les mêmes délais pour avoir un produit quasi finalisé fin décembre 2011.

Cela implique les activités suivantes :

- Relecture et amélioration des pages existantes du site et rédaction des pages manquantes : attention il faut rester bref sur ces pages introductives ;
- Ajout des documents téléchargeables en format PDF (fonction imprimer / PDF creator). Bien indiquer les dates des documents, vérifier s'ils sont effectivement diffusables largement, et faire la différence entre les documents de travail (rapport d'activités par exemple) et les véritables produits de capitalisation finaux (manuels par exemple).
- Ajout de photos. Les photos du projet ayant été perdues (crash de l'ordinateur sans sauvegarde externe) le conseiller OERT devra au cours des prochains mois prendre de nombreuses photos des activités du CPS afin de pouvoir constituer une galerie photo illustrant bien l'ensemble du projet.

NB : L'Iram n'interviendra pas dans la rédaction du CDrom pendant la période octobre-décembre, mais effectuera une lecture finale lors de la prochaine mission.

Activités d'appui aux OERT

La programmation élaborée en février 2011 pour le second semestre reste d'actualité. Le détail des activités ainsi que le partage des tâches est donc décrit dans le rapport de février 2011 auquel Faranfasi so devra se référer.

La mission attire l'attention de Faranfasi so sur les aspects suivants :

- Appui aux AGR des OERT de type 3 et 4 : Cette activité prévue au second semestre n'a pas démarrée et doit être conduite par le conseiller de gestion et l'assistant conseiller de gestion. Cette activité est essentielle pour avancer sur la question du modèle économique des OERT et pour pouvoir justifier d'une démarche qui va au-delà de l'accompagnement des OERT de type 1. Au moins 1 à 2 OERT devraient être accompagnées dans cette démarche (on suppose qu'il est déjà trop tard pour accompagner toutes les OERT de types 3 et 4).

- Obtention de récépissés pour toutes les OERT adhérentes.
- Ouverture de comptes bancaires au minimum pour toutes les OERT de type 3 et 4 (c.a.d. celles avec qui l'on a travaillé sur la contribution tertiaire). Là-aussi il s'agit de pouvoir présenter un résultat qui va au-delà de l'accompagnement des OERT de type 1.
- Appui à la révision des SRI : A ce stade cette activité s'est surtout limitée à l'appui à la relecture et à la compréhension des SRI avec quelques ajustements mineurs. Le travail de fond nécessaire pour accompagner les OERT à élaborer leurs propres règles sur la base de leur pratique n'a pas été mené. Il doit impérativement être mené au minimum pour les OERT de types 3 et 4. Le Coordinateur appuiera le conseiller juridique dans ce travail. Là-aussi il s'agit de pouvoir présenter un résultat qui va au-delà de l'accompagnement des OERT de type 1.
- Sensibilisation des OERT : Idéalement il faudrait qu'une très large majorité des OERT (80%) d'au moins un partiteur ait décidé avant la fin de l'année d'adhérer au CPS. D'une part cela nous confortera dans notre démarche (l'adhésion de ces OERT témoignera de l'intérêt qu'elles portent à la démarche du CPS). D'autre part cela permettrait de démontrer que la démarche est valide pour l'activation des OERT jusqu'à passer au niveau supérieur (ce qui devra faire l'objet d'un nouveau processus de recherche-action-formation).
- Estimation du temps de travail des conseiller : Une synthèse du temps de travail de chaque conseiller étant intervenu sur le projet devra être produite par le CPS de Molodo. On cherche ici à disposer des données de base pour évaluer le coût du service, donnée indispensable pour traiter la question de la pérennité du service (et question qui sera automatiquement posée à Faranfasi so par les autres acteurs).

Autres

Une réunion d'une journée sera prochainement organisée au siège de Faranfasi so pour exposée les avancées du projet à l'ensemble des CPS. Une tournée des CPS sera réalisée après le projet (phase d'extension).

Si la réunion AMID a lieu en novembre 2011 cela constituerait une bonne plateforme pour présenter l'état du CDrom et des manuels.

La mission d'évaluation finale du projet devrait être conduite en janvier-février (10j au Mali). On demandera au consultant de présenter ses conclusions au comité annuel de suivi qui sera donc articulé avec cette mission.

Equipements : achat d'un appareil photo numérique et d'un disque dure de stockage externe.

CR doit affiner le budget de l'atelier final afin de savoir si 3 ou 4 participants maliens pourront venir. 4 serait idéal. Faranfasi so doit réfléchir à la liste des 3 ou 4 personnes.

Missions d'appui IRAM : En théorie une mission de 10j reste à faire. Les reliquats de la composante Mali devraient permettre d'en conduire une supplémentaire. Les créneaux possibles pour ces deux missions sont :

- En décembre-janvier pour appuyer la capitalisation Mali. Cette option n'est pas prioritaire.
- En février articulée à la fin de la mission d'évaluation et au comité de suivi annuel ;

- En avril pour clôturer le projet et participer à l'atelier national.

Bien qu'initialement prévu dans l'offre de service 2009 les formations en alphabétisation ne seront pas retenues systématiquement pour les offres futures d'appui aux OERT. D'une part les agriculteurs ont montré peu d'intérêt pour ces formations. D'autre part des compétences spécifiques (utilisation d'outils de gestion) semblent surtout nécessaire à partir des OERT de type 3 (voire 2). Plutôt que des modules d'alphabétisation fonctionnelle jugés trop théoriques les CPS proposeront des modules d'alpha-gestion appliquées au cas des OERT.