



Composante 4 : Transversale

## Propositions de produits de capitalisation, calendrier et atelier final

### Note de travail pour discussion

Cette note part du plan de capitalisation 2011 discuté lors des précédentes réunions. Certains des éléments ont déjà été discutés lors de la note précédente et d'autre non<sup>1</sup>.

### Rappel du calendrier d'exécution

Activités	9	10	11	12	1	2	3	4
<b>Mali</b>								
Mission de Christophe : lancement + appui capitalisation pays	X							
Capitalisation par équipe projet	X	X	X	X	X	X		
Mission de suivi de Christophe <sup>2</sup>				X				
<b>Cambodge</b>								
Mission de Christophe : lancement + appui capitalisation pays		X						
Début de capitalisation par équipe projet		X	X	X	X	X		
Temps fort de capitalisation par équipe projet					X	X		
<b>Haïti</b>								
Lancement de la capitalisation par Cécile	X	X	X					
Mission d'appui à la capitalisation par Philippe			X					
<b>Global</b>								
Evaluation finale du projet					X	X		
Semaine atelier finale du projet							X	
Finalisation des produits de capitalisation								X

### Produits de capitalisation proposés

*Site internet / CDRom : par pays + transversal*

L'IRAM dispose d'un outil simple de création de site internet / de CD Rom de capitalisation de projet (spécifiquement développé pour les capi projets, donc bien adapté et facile d'emploi). Il permet de construire progressivement et facilement un site internet / un CD

<sup>1</sup> A noter que finalement l'idée de prendre un stagiaire / CDD pendant 6 mois pour appuyer la capitalisation a été abandonnée.

<sup>2</sup> Dans le cadre des missions habituelles de suivi

Rom sans connaissances informatiques poussées, les compétences de bureautique de base sont suffisantes. Cet outil est disponible sur clé USB ou en ligne.

L'outil sera installé auprès de chacune des équipes projet lors des missions IRAM (entre septembre et novembre) et les équipes seront formées à son utilisation.

On commencera lors de la mission la construction du site (identification des documents à capitaliser, des rédactions nouvelles à faire, création de l'arborescence, alimentation du site...). Les équipes projets pourront alors poursuivre l'alimentation du site / CD Rom entre fin 2011 et début 2012 : ajout de documents complémentaires, affiner la rédaction des pages introductives....

Ainsi chaque composante disposera d'un CD Rom / site internet de capitalisation utilisable à son niveau. On procédera ensuite au regroupement des trois sites / CD Rom et un « chapeau » sera créé de présentation du projet.

*Question : Peut-être faut-il prévoir un petit budget pour améliorer la mise en forme finale : recours à un prestataire pour rendre nos sites plus jolis.*

### ***Guides méthodologiques des services aux irrigants : par pays + transversal***

Chaque composante produira un guide méthodologique présentant ses démarches et outils mis en œuvre par les centres de services. Chaque composante décide du fond et de la forme de son guide suivant le public visé. La composante transversale vient en appui à la rédaction, mais la responsabilité finale de la rédaction appartient à chaque composante.

Dans le cas du Mali et du Cambodge la rédaction de ces guides sera démarrée lors de la mission de Christophe en septembre et octobre puis sera poursuivie par les équipes.

Dans le cas d'Haïti Cécile a déjà démarré ce travail et la mission de Philippe viendra donc en appui au processus engagé.

Un guide transversal simplifié sera alors produit tentant d'identifier des grands principes de démarches et outils utilisés en donnant des exemples issus des trois pays.

*Question : On s'interroge quant à la faisabilité et pertinence de ce guide transversal / généraliste. Faut-il le maintenir ? Arrivera-t-on à produire une synthèse à partir des trois guides pays qui seront différents dans le fond et la forme, bien qu'avec de nombreux éléments de convergence ?*

### ***Notes / article sur les organisations d'irrigants : par pays***

Dans le cas du Mali il s'agira d'un article / d'une note pour présenter le processus de développement qu'on a suivi les OERT. On abordera dans cette note :

- Etat des lieux initial des OERT (leur mise en place initiale...);
- Typologie des OERT ;
- Processus de développement des OERT ;
- Vision future des OERT ;
- Vision des paysans et des OERT de ce qu'est la gestion de l'eau (confier des appareils photos jetables aux producteurs pour qu'ils photographient ce qu'est, de leur point de vue, la gestion de l'eau / l'entretien).

Cette note sera donc un mélange de textes analytiques, de présentation des outils (en faisant le lien avec les guides méthodo) et de photos (visions paysannes). Elle permettra également de montrer que l'activation des OERT est possible moyennant certains appuis fournis par les CPS. Bref ce n'est pas parce que les OERT ont été inactives pendant 10 ans qu'il faut renoncer aux organisations d'irrigants.

Dans le cas du Cambodge deux notes avaient été envisagées :

- une sur l'évaluation des FWUC/FWUG (utilisation d'un outil de 33 critères)
- et une de réflexion sur les fonctions devant être internalisées ou externalisées par les FWUC/FWUG.

Il est possible que ces éléments soient finalement abordés dans les guides méthodologiques et non comme des notes séparées. A confirmer par l'équipe projet.

Dans le cas d'Haïti aucune note n'était prévue. A confirmer par l'équipe projet.

*Question : Intérêt des composantes Haïti et Cambodge à faire l'exercice photo / vision paysannes ? Avoir des visions croisées des paysans des trois pays pourrait être assez intéressant.*

#### ***Article de plaidoyer général sur les modèles de centres de services : Transversal***

Un **article** de 5 pages environ dont le message pourrait être : les modèles centres de services sont pertinents si le transfert est assumé par l'Etat, c'est à dire l'Etat assume certaines responsabilités et ne se désengage pas totalement. On peut renforcer des OI et mettre en place des centres de services si les autres acteurs assument leurs responsabilités. Cet article serait un peu transversal aux 3 thèmes (niveau tri-pays).

*Question : En plus, peut-être serait-il utile de produire un autre article pour présenter les différents modèles de CSI, les démarches dans les grandes lignes. Il pourrait s'agir d'un numéro de traverse par exemple. Plutôt un article descriptif et analytique.*

*Question : ce ou ces deux articles demandent des jours d'honoraires. Il est proposé d'augmenter le nombre de jours de 14 à 20. Voir plus ?*

#### ***Films courts (3-6min) de type teaser : 1 film transversal + 3 films pays***

Les films seront élaborés à partir de :

- Tournage lors des présentations / débats de l'atelier final ;
- Tournage d'entretiens en marge de l'atelier final ;
- Images / DVD disponibles par chacune des équipes projets (il faudra vérifier les droits concernant les images de ces DVD existants).

Ces courts films permettront de poser les enjeux / la problématique du projet, présenter les grandes lignes de démarches et les principaux résultats. On ne rentre pas dans le détail.

Ces films devront susciter l'intérêt pour encourager à aller sur les sites internet / CD Rom et avoir plus d'information. Ils serviront aussi à promouvoir les démarches auprès des acteurs locaux (supports aux CPS et CSI pour poursuivre leurs actions). Ils pourront aussi servir d'outils de communication plus généraux (pour dupliquer les démarches après le projet : projections en ouvertures d'ateliers...).

#### ***Article de plaidoyer sur le mitage foncier : Haïti***

Le thème foncier avait été retenu comme un thème transversal. Seul l'équipe Haïti a travaillé sur ce thème et produira un article.

Les équipes Cambodge et Mali n'ayant pas travaillé dessus renoncent finalement à produire d'article sur le sujet (il faudrait conduire une biblio spécifique et on ne pourra pas de toute façon dépasser le stade de la biblio : pas d'enseignements spécifiques tirés du projet à présenter).

## Semaine d'atelier final

Le programme suivant est proposé :

- Jour 0 : Trajet aller
- Jour 1 : Repos (décalage horaire + trajet avion)
- Jour 2 : Atelier interne d'échange entre les équipes projets
- Jour 3 et 4 : Visites de terrain (probablement visite d'un site d'irrigation dans le sud de la France, à confirmer)
- J5 : Débriefing et finalisation de la préparation de l'atelier externe
- J6 : Atelier externe (à priori avec le Groupe Initiative) sur Paris
- J7 : Visites touristiques / Repos
- J8 : Trajet retour

L'atelier externe devrait être sur Paris pour s'assurer d'une large participation (ONG, bailleurs...).

L'atelier interne peut avoir lieu à Paris ou dans le Sud (à proximité de la zone de visites de terrain) : à voir ce qui est le plus pratique

Nombre de participant par pays : 3 ou 4. J'ai fais une rapide simulation de budget qu'il faut affiner : scénario 4 participants / pays à 40.120 euros, donc à priori au-delà du budget prévu de 36.000 euros.

	Scénario 4 participants par pays			Scénario 3 participants par pays		
	Quantité	Coût U	Coût Total	Quantité	Coût U	Coût Total
<b>Trajet international</b>						
Billets avions participants Mali	4	1200	4800	3	1200	3600
Billets avions participants Cambodge	4	1400	5600	3	1400	4200
Billets avions participants Haïti	4	1400	5600	3	1400	4200
Visa France	12	50	600	9	50	450
Assurance	12	100	1200	9	100	900
Frais d'approche	3	500	1500	3	500	1500
Divers voyages	3	500	1500	3	500	1500
<b>Total trajet international</b>			<b>20800</b>			<b>16350</b>
<b>Atelier</b>						
Location de salle (2 jours)	2	500	1000	2	500	1000
Atelier large: café, pause midi	40	30	1200	35	30	1050
Atelier restreind	20	30	600	15	30	450
Reproduction			1000			1000
Divers atelier			500			500
<b>Total atelier</b>			<b>4300</b>			<b>4000</b>
<b>Hébergement / alimentation / transport sur place</b>						
Participants sud	12	110	9240	9	110	6930
Participants nord	6	110	1980	6	110	1980
Location véhicule	2	600	1200	2	600	1200
Essence/péage terrain			600			600
Divers			1000			1000
<b>Total hébergement / alimentation / transport</b>			<b>14020</b>			<b>11710</b>
<b>Divers</b>			<b>1000</b>			<b>1000</b>
<b>TOTAL</b>			<b>40120</b>			<b>33060</b>

*Question : on peut partir sur une base de 3 participants et suivant le budget plus précis fin 2011 décider ou non de monter à 4 si possible ? Ou décider dès maintenant ?*

## Actualisation du budget

J'ai actualisé le budget. Le solde sur la composante transversale au 31/06/2011 est de 204.340 euros pour la période juillet 2011 – juin 2012. Le budget est donc proposé dans le cadre de cette enveloppe.

Plusieurs réallocations sont proposées :

- Rallonge de la coordination de l'IRAM sur 2012 (4j) ;
- Rallonge des honoraires de capitalisation : il restait 14j transversaux (après consommation par les 3 prochaines missions) : dans le présent budget je les augmente à 20 mais peut-être faudra-il aller au-delà car les échanges pour les rédaction risquent de nous prendre plus de temps.
- Ajout du coût des films + mise en forme guide méthodo transversal. Echanges informels avec un prestataire sur Montpellier.
- Autres lignes inchangées : évaluation finale, atelier final, audit, frais de gestion, et divers et imprévus (5.000 euros à ne pas allouer à ce stade)...

	Prévisionnel 2011/2012 (y compris extension de 6 mois)	
<b>Missions transversales</b>		<b>38 760</b>
Missions transversales	3 missions (12+3=15j) Mali, Haïti Cambodge	27 000
Voyages appui capitalisation / transversale	3 vols à 1500 euros (y compris taxi)	4 500
Perdiem capitalisation / transversale	3 missions de 12j	3 960
Rapport et divers pour les missions	3 rapports de mission	3 300
<b>Travail France</b>		<b>17 800</b>
Capitalisation transversale (France)	Capitalisation transversale France: 20j	12 000
Coordination Iram depuis son siège	2j/trimestre = 8j	4 800
Comité de pilotage		1 000
<b>Evaluation finale externe</b>		<b>39 000</b>
Evaluation finale externe honoraires	1 évaluation	28 800
Voyage évaluation finale (3 pays)	1 évaluation	4 800
Perdiem évaluation finale (3 pays)	1 évaluation	4 400
Rapport et divers pour l'évaluation finale	Divers évaluation finale	1 000
<b>Budgets complémentaires capitalisation pays</b>		<b>21 300</b>
Capitalisation par composante Cambodge	Couverture salaires équipe Janvier-février pour capitalisation	7 100
Capitalisation par composante Haïti	Utilisés?	7 100
Capitalisation par composante Mali	Sous traitance mise en forme des documents Mali	7 100
<b>Atelier final</b>		<b>36 000</b>
Atelier final	1 atelier (avions, salle, per diem...)	36 000
<b>Autres</b>		<b>36 085</b>
Production de 4 petits films		7 000
Mise en forme guide méthodologique transversal		3 000
Autres activités transversales (mise en forme, compléments hor)	Autres activités transversales	4 715
Audit	Audit final	16 370
Divers et imprévus		5 000
Reliquat échanges croisés		-
<b>Frais de gestion (8%)</b>		<b>15 395</b>
<b>Total général</b>		<b>204 340</b>

*Question : Il reste une somme de 4715 euros pas vraiment allouée à ce stade. Différentes options d'allocations possibles :*

- *Edition et multiplication des articles / manuels...*
- *Amélioration de la mise en forme des sites / CD Rom ;*
- *Multiplication des CD Rom,*
- *Jours complémentaires d'honoraires*
- *Appui à de la mise en forme.*

## Questions en suspend

- Quelles éditions pour les articles / guides méthodologiques ?
- La question des performances économiques des systèmes irrigués figurait dans notre document de projet mais aucune équipe n'a travaillé dessus. On laisse tomber définitivement ?
- Identifier une short liste d'experts « proches » pour l'évaluation finale. Noms cités à ce stade : Jean-Marie Brun (ex GRET), Christophe Rousseau (ex GRET)
- Articulation atelier final avec Forum de l'eau ?
- Affiner le budget : accord sur la révision ?