

**PROJET D'APPUI AUX IRRIGANTS ET AUX SERVICES AUX IRRIGANTS
ASIRRI : COMPOSANTE TRANSVERSALE : IRAM**

Financement Agence Française de Développement / AFD-FISONG

RAPPORT D'ACTIVITES

Second rapport d'activités du projet ASIrri :

Juillet à décembre 2009

Document collectif

Février 2010

iram

GRET

**agronomes
vétérinaires
&
SAAS PRODUCTIONS**



**សហគមន៍កម្ពុជាសម្រាប់កសិកម្ម
& កសិកម្ម
CEDAC**

CUDES / KIDES



FONHAD

Le Projet d'Appui aux Irrigants et aux Services aux Irrigants ASIrri est une initiative conjointe de partenaires du développement du Nord et du Sud, AVSF, CEDAC, CUDES, CROSE, Faranfasi so, FONHADI, GRET et IRAM. Le projet est financé par l'AFD via la FISONG.

D'une durée de trois ans, ASIrri vise les objectifs suivants.

Objectif général : Assurer la gestion des systèmes irrigués et leur optimisation pour la production agricole par la pérennisation des associations d'irrigants et des dispositifs d'appui et de services.

Objectif spécifique : Elaborer, tester et favoriser la pérennisation des modes d'accompagnement et de prestation de services aux irrigants pour une exploitation durable des zones irriguées, dans trois contextes nationaux diversifiés : Haïti, Cambodge, Mali, en profitant des différences d'expériences entre site pour maximiser les échanges et le co-apprentissage, et la capitalisation.

Le chef de file du groupement est l'IRAM, chaque composante ayant une maîtrise d'œuvre propre :

Composante 1	Cambodge :	GRET et CEDAC
Composante 2	Haïti :	AVSF et CUDES/CROSE
Composante 3	Mali :	IRAM et Faranfasi so
Composante 4	Transversale :	IRAM

Ce rapport n'engage que ses auteurs et ne peut en aucun cas être considéré comme le point de vue des différents partenaires du projet ASIrri (AVSF, CEDAC, CUDES, CROSE, Faranfasi so, FONHADI, GRET et IRAM) ni de l'AFD.

• **iram Paris** (siège social)

49, rue de la Glacière • 75013 Paris • France

Tél. : 33 (0)1 44 08 67 67 • Fax : 33 (0)1 43 31 66 31

iram@iram-fr.org • www.iram-fr.org

• **iram Montpellier**

Parc scientifique Agropolis • Bâtiment 3

34980 Montferrier sur Lez • France

Tél. : 33 (0)4 99 23 24 67 • Fax : 33 (0)4 99 23 24 68

Sommaire

SOMMAIRE	3
LISTE DES ABREVIATIONS	4
1. RESUME	5
2. INTRODUCTION	6
3. RAPPEL DES ACTIVITES PREVUES	6
4. ACTIVITES REALISEES PENDANT LA PERIODE JUILLET-DECEMBRE 2009	11
<hr/>	
4.1. Tableau de synthèse des activités	11
4.2. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 1 : Cambodge	16
4.3. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 2 : Haïti	20
4.4. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 3 : Mali	21
4.5. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 4 : Transversale	24
5. SUIVI DES ACTIVITES ET RESULTATS SELON LE CADRE LOGIQUE	25
6. PERSPECTIVES POUR LES 6 PROCHAINS MOIS	33
7. ANNEXES	38
<hr/>	
7.1. Annexe 1 : Liste des documents produits : rapports de mission, rapports de capitalisation...	38
7.2. Annexe 2 : Rappel des activités prévues pour la période juillet à décembre 2009	40
Proposition de chronogramme pour la composante transversale.	45

Liste des abréviations

ASIrri	Projet d'appui aux irrigants et aux services aux irrigants
AFD	Agence Française de Développement
OI	Organisation d'irrigant (OERT au Mali, FWUC au Cambodge)

Cambodge

ACIAR	Australian Centre for International Agricultural Research
ADB	Asian Development Bank
AFD	Agence Française de Développement
CDRI	Cambodian Development Research Institute
CER	Centre d'Economie Rurale (France)
CSI	Centre de Services aux Irrigants
ECOSORN	Economic and Social Relaunch of Northwest Provinces in Cambodia (Projet financé par l'Union Européenne)
FAO	Food and Agriculture Organization
FWUC	Farmer Water Users Community (Association des Usagers de l'Eau)
FWUG	Farmer Water Users Group (subdivision of a FWUC)
JICA	Japan International Cooperation Agency
KOICA	Korea International Cooperation Agency
M-Power	Mekong Program on Water, Environment and Resilience
MoU	Memorandum of Understanding
MOWRAM	Ministry of Water Resources and Meteorology
NWISP	Northwest Irrigation Sector Project (financé par ADB / AFD)
PDOWRAM	Provincial Direction of Water Resources and Meteorology
PUC	Prey Nup Polders Users Community
SCIRIP	Stung Chinit Irrigation and Rural Infrastructures Project
TSC	Technical Service Centre (Département du MOWRAM appuyé par la JICA)

Haïti

CAC	Centrale d'achat et de commercialisation de produits agricoles
CROSE	Coordination régionales des organisations du Sud-Est (ou KROS)
CUDES	Coordination des usagers de l'eau du Sud-Est (ou KIDES)
FONHADI	Fondation nationale haïtienne de l'irrigation

Mali

AV	Association villageoise
CPS	Centre de prestation de services
GIE	Groupement d'intérêt économique
IER	Institut d'économie rurale
OERT	Organisation d'entretien du réseau tertiaire
OP	Organisation de producteurs
PADON	Programme d'appui au développement de l'Office du Niger
PCPS	Projet centres de prestation de services

1. Résumé

Ce rapport constitue le second rapport d'activités du projet ASIrri Appui aux Irrigants et aux Services aux Irrigants et couvre la période juillet-décembre 2009.

Au cours de la présente période de rapportage, les trois composantes terrain ont véritablement démarré les activités d'appui aux irrigants ; la période précédente correspondant à la phase d'installation du projet :

Au Cambodge : L'équipe et les équipements étant en place, le Centre de Services aux Irrigants CSI a démarré ses activités : élaboration d'un plan stratégique, réflexions sur les méthodologies d'intervention, sur le modèle institutionnel, élaboration d'outils de communication. Des enquêtes détaillées ont été menées sur trois périmètres et 3 contrats de services ont été signés. Les services fournis à ce stade ont constitué en : la réactivation d'une Association d'Usagers d'Eau AUE par la mobilisation des membres, la collecte d'une cotisation et sa réorganisation en groupes d'usagers, la révision de la procédure électorale et la formation des candidats, plus généralement l'accompagnement organisationnel des associations et l'appui administratif et financier. Les conseillers du CSI ont également bénéficiés de formations. Deux documents de capitalisation sont en cours de rédaction : le premier sur les typologies de systèmes irrigués et le second sur les bonnes pratiques en irrigation.

En Haïti : La centrale d'achat et de commercialisation CAC qui offre un service aux irrigants de collecte et commercialisation des produits agricoles, a démarré ses activités le 15 octobre dernier avec l'objectif de tester le marché local avant les festivités du Carnaval de février 2010. Le bâtiment est finalisé, la centrale est équipée, le personnel recruté et formé. Un plan d'affaire et un plan marketing ont été élaborés. Des contrats d'achat ont été préparés avec des restaurants et hôtels au cours de cette période. Elle dispose par ailleurs d'un fonds de roulement pour la collecte des produits. La gouvernance de la centrale, via son conseil d'administration (CROSE, CUDES actionnaires majoritaires) est en cours de définition ; un comité de vigilance a été formé au niveau de CUDES. Parallèlement, les organisations d'irrigants poursuivent un processus de renforcement institutionnel interne (élaboration de budgets, définition de redevances) et de mise en place de services complémentaires à la centrale (mise à disposition d'intrants, etc.). *Le séisme de janvier 2010, s'il a « épargné » le bâtiment, a provoqué un arrêt brutal des premières activités de la centrale. Son redémarrage est prévu dans les prochaines semaines, mais avec des conditions à réévaluer (clientèle identifiée en incapacité d'acheter: hôtels et restaurants détruits, etc.).*

Au Mali : Suite à une phase de sensibilisation et de diagnostic rapide des Organisations d'Entretien des Réseaux Tertiaires OERT, la Fédération Faranfasi so, le Centre de Prestation de Services CPS de Molodo et l'IRAM ont élaboré une première offre de services standard de démarrage. 14 contrats annuels de prestation ont été signés avec les OERT volontaires ayant payé leur droit d'adhésion au CPS. Les premiers services fournis par le CPS aux OERT ont constitué en : formation en alphabétisation, formation en techniques d'entretien des réseaux tertiaires, sensibilisation à l'élaboration de calendriers culturels collectifs prévisionnels (à l'échelle du secondaire et du tertiaire), appui à la relecture des règlements intérieurs et statuts des OERT. Ce domaine de la gestion de l'eau et de l'entretien étant nouveau pour le CPS, celui-ci a contractualisé avec un chercheur de l'Institut d'Economie Rural IER pour renforcer les compétences des conseillers du CPS.

Composante transversale : Elle a été peu active à ce stade, les composantes terrain démarrant juste leurs activités. Une grille d'analyse transversale est en cours d'élaboration.

2. Introduction

Ce rapport constitue le second rapport d'activités du projet Appui aux Irrigants et aux Services aux Irrigants ASIrrri. Il couvre la période de juillet à décembre 2009. Un rapport financier couvrant la même période est joint à ce rapport.

Le premier rapport d'activités constituait un rapport de démarrage / d'installation du projet. Au cours de cette première période, l'ensemble des équipes et équipements du projet étaient mis en place, les méthodologies d'intervention étaient précisées, les montages institutionnels élaborés.

Au cours de la période juillet-décembre 2009 les centres de prestation de services ont effectivement démarré leurs activités d'appui aux associations d'irrigants. Ils prennent différentes formes et offrent différents services suivant les pays : Centrale d'Achat et de Commercialisation CAC en Haïti, Centre de Prestation de Services CPS au Mali et Centre de Services aux Irrigants CSI au Cambodge.

Après un rappel des activités prévues selon le document de projet, ce rapport présente selon le même format les activités réalisées du 01/07/2009 au 31/12/2009. Quelques points sont développés pour chacune des composantes. On présente alors le niveau de réalisation des activités et l'atteinte des résultats selon le cadre logique du projet (résultats cumulés depuis le démarrage). Une présentation sommaire des activités à venir est ensuite faite.

Attention : Ce rapport ne constitue pas un rapport d'analyse technique mais se limite à une présentation factuelle des activités réalisées. Les analyses techniques sont normalement présentées dans les rapports de missions et dans les autres documents de capitalisation produits par le projet (Cf annexes).

3. Rappel des activités prévues

Les activités mentionnées pages suivantes sont issues du document de projet et sont données ici pour rappel.

L'annexe 2 présente les activités prévues dans le rapport d'activités précédent pour la présente période de rapportage.

Activités selon le résultat 1 : Des centres de prestation de services sont mis en place ou renforcés	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Investissements des CPS	Récupération de l'équipement (Véhicule 4x4, 3 motos, ordinateurs) sur la composante d'appui aux irrigants du projet Stung Chinit	Agrandissement de la centrale d'approvisionnement et de commercialisation préexistante (nouvelle construction) et achat des équipements	Complément de l'équipement du CPS de Molodo (informatique et moto).
Fonctionnement des CPS	Recrutement de : 2 spécialistes nationaux Gestion Sociale de l'Eau (appui institutionnel, appui opérationnel) ; 3 formateurs –animateurs expérimentés ; + un ingénieur Pdownram et une assistante gestion	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluation initiale participative du fonctionnement technique et administratif de la centrale - Couverture des frais de fonctionnement du centre au cours des deux premières années et recrutement d'un responsable des achats et d'un responsable de la commercialisation - Mise en place d'un fond de roulement initial pour la boutique d'intrants. 	<ul style="list-style-type: none"> - Recrutement d'un agent en gestion de l'eau / opération et maintenance d'infrastructures irriguées. - Couverture des frais de fonctionnement de l'agent en gestion de l'eau.
Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux CPS	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place du Centre, - Elaboration du programme d'activité - Relations institutionnelles - 3 missions d'appui du CEDAC (intégration du centre dans la politique nationale) - Suivi technique permanent du GRET 	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluation / diagnostic du fonctionnement de la centrale ; appui à CUDES pour la définition des priorités de formation et d'assistance technique - Appui à l'actualisation d'un plan d'affaire du centre de services combinant approvisionnement en intrants et commercialisation - Mission spécialisée en gestion commerciale et/ou administrative et financière - Suivi technique permanent de CROSE / AVSF 	<ul style="list-style-type: none"> - Faisabilité d'un appui aux OERT par les CPS : caractérisation de l'offre et de la demande de services, - Accompagnement de l'appui aux OERT par les CPS, - Faisabilité de l'extension des services des CPS (approvisionnement, commercialisation, battage, décorticage...), - Evaluation (étude des questions de pérennisation).
Formation / atelier	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration et formulation d'une méthodologie globale d'appui aux AUE aux différents stades du cycle du projet d'irrigation - Elaboration de l'offre de services du Centre, en matière d'appui à la structuration des AUE, de gestion et maintenance des réseaux, de gestion financière, de collecte de redevance, de relations institutionnelles, et de tout autre service ne pouvant être assuré par des prestataires externes - Identification de prestataires de services externes compétents (compta/ audit, ingénierie, gros travaux...) 	<ul style="list-style-type: none"> - Formation des responsables de la centrale sur des outils de gestion et de commercialisation et sur le suivi des relations avec les fournisseurs et prestataires privés - Formation de CUDES sur le suivi et le contrôle des activités de la centrale (comité de vigilance) 	<ul style="list-style-type: none"> - Ateliers aux niveaux des OERT sur le concept de CPS - Ateliers à la Fédération sur l'extension des services - Formation complémentaire de l'agent gestion de l'eau et des autres agents des CPS
Echanges croisés	<ul style="list-style-type: none"> - Valorisation de la démarche de diagnostic et de mise en place de CPS au Mali, dans les deux autres pays au Cambodge et en Haïti. - Echanges sur la notion de services aux irrigants et sur les différents modèles de prestation de services. - Echanges sur les questions de financements et de pérennisation des prestations de services. 		

Activités selon le résultat 2 : Les associations d'irrigants sont consolidées	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Fonds d'investissement aux irrigants	Mise en place d'un fonds d'appui (40.000 €) aux organisations d'irrigants pour financer de petites réhabilitations ou des appuis provisoires au fonctionnement des OI, dans le cadre de plans de désengagement		Eventuellement couverture d'investissements minimales au niveau des OERT
Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux irrigants		Assistance technique aux 5 associations d'irrigants et leur fédération sur la base des priorités identifiées : entretien des systèmes, paiement des redevances, structuration des associations et relations à l'Etat, rôles, responsabilités et relations entre organisation d'irrigant OI, fédération et centre de services.	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic participatif de gestion de l'eau et des OERT (partiteur M1) et faisabilité de nouvelles formes de gestion de l'eau (intervention des CPS comme prestataires des OERT), - Institutionnalisation des OERT et relations avec partenaires: fédération d'utilisateurs, contrat plan utilisateurs-Etat, OERT-CPS, - Accompagnement général des organisations paysannes OP (gestion de l'eau, approvisionnement, commercialisation...)
Services aux irrigants par les CPS	<ul style="list-style-type: none"> - Formation des irrigants à la structuration, à l'organisation, en matière juridique, en gestion, d'organisation de l'irrigation, de la maintenance, ainsi qu'en matière de relations institutionnelles des AUE avec les services publics déconcentrés et avec le secteur privé. (Test et mise en œuvre d'un appui auprès d'une dizaine d' AUE) - Développement de services d'appui à la maîtrise d'ouvrage pour la conception et la réalisation de petites infrastructures d'irrigation, ou pour la réalisation d'opérations de réhabilitation - Test d'un appui global à la mise en œuvre d'un projet de petite irrigation dès la phase de demande et d'identification (les fonds pour les travaux seront recherchés auprès des programmes existants ou prévus) 	<ul style="list-style-type: none"> - Formation des irrigants et des responsables des OI et responsables de CUDES sur leurs responsabilités spécifiques et partagées concernant la gestion du CPS et son contrôle. - Appui à la mise en place d'outils de suivi et contrôle. - Voyages d'échanges avec d'autres OI et CPS mis en place (Arcahaie, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> - Formations techniques des OERT sur : Les conséquences d'un mauvais entretien, les différents travaux d'entretien du réseau tertiaire (techniques, normes, priorisation et périodicité), rôle et mission des OERT, les méthodes d'élaboration de la programmation par arroseur... - Autres formations : agronomiques et gestion - Accompagnement / conseil / mise en place d'outils pour les OERT.
Echanges croisés	<ul style="list-style-type: none"> - Echanges sur la question de nouveaux modes de gestion de l'eau / de gestion des aménagements hydro agricole par des prestataires spécialisés, - Valorisation au Cambodge et en Haïti d'une approche de diagnostic participatif de gestion de l'eau 		

Activités selon le résultat 3 : Des référentiels technico-économiques sont établis et capitalisés.	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Stages étudiants	Organisation de 2 stages de 4-5 mois autour de la caractérisation du fonctionnement et des besoins prioritaires des AUE visées par le projet	Organisation de 2 stages sur le transfert de gestion des systèmes irrigués et la mise en place de CPS à partir de l'expérience de CUDES.	Organisation de 2 stages d'étudiants
Missions d'évaluations technico-économiques	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration d'une méthode commune d'évaluation technico-économique des performances des aménagements hydro agricoles. - Formation des agents de terrain à cette méthode, collecte des données. - Analyse des données pays, évaluation des performances, analyse comparée. 		
Ateliers par pays (annuel)	Ateliers d'analyse des performances des aménagements, des modèles de gestion de l'eau, des modèles de prestation de services aux producteurs et à leurs OP et des politiques de développement des zones irriguées.		
Atelier tri pays (annuel)	Ateliers d'échanges sur les performances des aménagements, les modèles de gestion de l'eau, les modèles de prestation de services aux producteurs et à leurs OP, les politiques de développement des zones irriguées.		
Atelier final	Atelier final du projet organisé en collaboration avec le Groupe Initiative.		
Publications par pays et publication globale	<ul style="list-style-type: none"> - Document méthodologique sur les différents éléments de l'appui aux AUE - Proposition de mise en place d'un fonds d'appui à la petite irrigation et aux AUE au niveau national 	Capitalisation de l'expérience de mise en place d'un CPS (commercialisation et approvisionnement) mutualisé entre plusieurs petits systèmes irrigués et leurs organisations.	Capitalisation d'une démarche de renforcement de capacité des CPS, de réflexions sur l'extension de services et la pérennisation financière

Activités selon le résultat 4 : Des espaces nationaux d'appui à l'irrigation disposent d'argumentaires objectifs et de référentiels technico-économiques clairs pour des actions de plaidoyer	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Echanges avec les plates-formes nationales ou régionales de la CIID et des OP	Organisation de rencontres régionales et nationales des AUE dans la perspective de la création d'une fédération nationale à terme	Appui institutionnel à FONHADI (fonctionnement, contribution à son secrétariat national) Appui pour l'organisation des visites d'échanges thématiques avec d'autres associations d'irrigants en Haïti.	Plate-forme CIID : AMID et ARID , Plate-forme OP : AOPP et ROPPA.
Appui à la concertation au niveau de chacun des pays (irrigants, Etats, opérateurs)	Dialogue avec les autres partenaires nationaux et internationaux intéressés par le développement de l'irrigation au Cambodge, notamment la coopération australienne (projet CAVAC), japonaise, ADB... et identification de co-financements potentiels pour l'appui aux AUE et à la petite irrigation	Organisation de colloques régionaux sur le thème de l'irrigation et des pratiques et politiques d'appui Appui à la création d'espaces de concertation avec l'Etat et les autorités locales	
Rédaction de position papers pour lancer des actions de plaidoyer : par les OI (et leurs CPS) et par IRAM/GRET/AVSF	Un article de plaidoyer en faveur de l'appui aux OI au Cambodge et pour la mise en place d'un fonds d'entretien des infrastructures, sur la base des résultats technico-économiques des périmètres suivis, et des besoins nationaux.	Rédaction des actes des colloques. Diffusion de prises de position au niveau des instances nationales, des organisations internationales et des bailleurs de fonds ...	

4. Activités réalisées pendant la période juillet-décembre 2009

On présente ici sommairement les activités réalisées pendant la période juillet-décembre 2009, et non du cumul d'activités depuis le démarrage du projet.

4.1. Tableau de synthèse des activités

Activités selon le résultat 1 : Des centres de prestation de services sont mis en place ou renforcés	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Investissements des CPS	Transfert des équipements du bureau SCIRIP au niveau bureau CSI à Kompong Thom	Finalisation du bâtiment de la centrale d'achat et de commercialisation et achat de tous les équipements et matériels nécessaires à son fonctionnement.	RAS : les investissements nécessaires ont tous été réalisés pendant la période précédente de rapportage.
Fonctionnement des CPS	Recrutement du personnel. Mise en place du bureau à Kompong Thom. Conception des outils de communication.	<p>Centrale de commercialisation : Mise en place d'un fonds de roulement initial pour la boutique d'achat. Recrutement du personnel de la centrale d'achat et de commercialisation (directrice, responsable des achats auprès des producteurs, responsables des ventes auprès des clients, personnel d'entretien). Rencontre avec les organisations de producteurs pour la définition du fonctionnement du conseil d'administration CA de la centrale de commercialisation. Démarrage de la centrale d'achat et de commercialisation le 15 Octobre 2009 afin de tester le marché local avant les festivités du Carnaval de Février. Début des opérations d'achat et vente de produits agricoles</p> <p>Mise en place d'outils de fonctionnement : Définition d'un plan marketing de la centrale sur 6 mois. Elaboration d'un feuillet commercial, diffusé auprès des acheteurs de la ville de Jacmel.</p>	Personnel technique opérationnel : combinaison d'un conseiller appui aux irrigants à temps plein ¹ et des conseillers (gestion et juridique) du CPS à temps partiel. Missions de sensibilisation des élus du CPS dans les villages de Niamina et Molodo Bamanan.

¹ NB : Le conseiller en appui au OERT a été opérationnel sur la période de rapportage. Malheureusement il a donné sa démission début janvier. Actuellement (février) le poste est vacant. Dans l'attente d'un nouveau recrutement les autres conseillers du CPS poursuivent les activités.

		Elaboration d'outils simples de suivi des achats et des ventes (fiche de gestion des achats, fiche de gestion des ventes, fiche de gestion des pertes). Elaboration des contrats de vente avec les restaurants et les hôtels.	
Missions d'appui technique (Nord et Sud)aux CPS	Méthodologie et plan stratégique. Modèle institutionnel du CSI. 1 mission d'appui du Gret Paris Une mission du Centre d'Economie Rurale CER	Assistance technique d'AVSF au niveau marketing et commercialisation Suivi technique permanent de CROSE / AVSF	Une mission IRAM pour appuyer l'élaboration de l'offre de service du CPS(Cf. rapport de mission).
Formation / atelier	Suivi de la comptabilité du CSI Formation au SIG par le CDRI Diagnostic technique de périmètre par JICA Visite du projet pilote à Pursat	Formation du personnel de la centrale en gestion et commercialisation. Formation de CUDES sur le suivi et le contrôle des activités de la centrale (mise en place d'un comité de vigilance). Formation des fournisseurs membres des organisations impliquées dans la centrale en contrôle de qualité de la production achetée. Formation en gestion sociale de l'eau AVSF/CUDES/CROSE (3 rencontres avec les comités de chaque système irrigué ont été organisées et une formation sur les techniques de rapportage, le budget et les redevances). Formation des irrigants de CUDES en intensification agricole (technique de culture de la banane, fertilisation).	Appui de l'IER pour que la FCPS / le CPS acquiert les nouvelles compétences nécessaires à l'accompagnement des OERT : <ul style="list-style-type: none"> • Mise en place du logiciel CalCul et formation des conseillers du CPS à son utilisation, • Sensibilisation à la mise en place des calendriers culturels aux niveaux des arroseurs. • Formation du conseiller OERT et les irrigants aux techniques d'entretien. Atelier d'élaboration de l'Offre de service du CPS aux OERT (réunissant les élus du CPS et les conseillers).
Echanges croisés	Pas d'échanges croisés réalisés à ce stade, mais un premier jet de grille d'analyse devant faciliter les analyses comparées est en élaboration.		

Activités selon le résultat 2 : Les associations d'irrigants sont consolidées	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Fonds d'investissement aux irrigants	RAS	Définition par CUDES de l'utilisation du fonds "intrants agricoles" (achat en gros et gestion par le comité de CUDES qui prévoit de mettre à disposition de chaque système irrigué un stock d'intrants).	Non encore utilisé. Les OERT bénéficieront de ce fonds suivant des critères de performance après évaluation.
Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux irrigants	RAS	Assistance technique d'AVSF auprès des organisations d'irrigants membres de CUDES sur la thématique Gestion Sociale de l'Eau.	RAS.
Services aux irrigants par les CPS	<p>Enquêtes détaillées pour trois périmètres : 5 Kompeah, Teuk Chha, Stung Chinit South.</p> <p>Mise en œuvre de contrats de services à Prey Nup, 5 Kompeah, Stung Chinit North</p>	<p>Réalisation de deux formations avec les membres de CIDES sur les redevances, le budget et la mise en place de police des eaux.</p> <p>Suivi de toutes les activités réalisées par les associations membres de CUDES.</p> <p>Elaboration par CUDES de fiches synthétiques sur les activités réalisées par chaque association membre.</p>	<p>Suite à l'atelier d'élaboration de l'offre de service par le CPS, atelier d'élaboration de plan d'appui aux OERT.</p> <p>14 OERT ont signé des contrats (annuels) de prestation.</p> <p>Services rendus pour le moment :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Formation des responsables OERT aux techniques d'entretien des réseaux tertiaires ; • Formation / sensibilisation des responsables OERT sur l'élaboration de calendriers culturels individuels et collectifs ; • Formation en alphabétisation ; • Appui à la relecture des statuts et règlements intérieurs des OERT ; • Sensibilisation des OERT par les élus du CPS. <p>Début de caractérisation des OERT et des arroseurs.</p>
Echanges croisés	Pas d'échanges croisés réalisés à ce stade, mais un premier jet de grille d'analyse devant faciliter les analyses comparées est en élaboration.		

Activités selon le résultat 3 : Des référentiels technico-économiques sont établis et capitalisés.	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Stages étudiants	RAS	Elaboration des termes de référence d'un stage sur les expériences de transfert de gestion des systèmes irrigués en Haïti. Recrutement et contractualisation avec un stagiaire issu de la Faculté d'Agronomie et de Médecine Vétérinaire de Port-au-Prince. Démarrage du stage en novembre 2009.	RAS
Missions d'évaluations technico-économiques	RAS	RAS	RAS
Ateliers par pays (annuel)	RAS	RAS	RAS
Atelier tri pays (annuel)	RAS	RAS	RAS
Atelier final	RAS	RAS	RAS
Publications par pays et publication globale	Cambodge : Deux documents sont en cours d'écriture		

Activités selon le résultat 4 : Des espaces nationaux d'appui à l'irrigation disposent d'argumentaires objectifs et de référentiels technico-économiques clairs pour des actions de plaidoyer	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Echanges avec les plates-formes nationales ou régionales de la CIID et des OP	Réunion du réseau paysan.	Rencontres régulières de la FONHADI. Le secrétariat est assuré et permet le lien entre tous les membres de la FONHADI.	RAS
Appui à la concertation au niveau de chacun des pays (irrigants, Etats, opérateurs)	Contacts avec les opérateurs au niveau national.	Participation active des membres de la FONHADI au colloque sur l'irrigation organisée conjointement avec le Ministère de l'Agriculture organisé en octobre 2009.	Deux rencontres trimestrielles de planification des activités au niveau de la zone de Molodo (relation CPS et Office du Niger).
Rédaction de position papers pour lancer des actions de plaidoyer : par les OI (et leurs CPS) et par IRAM/GRET/AVSF	RAS	Présence des membres de la FONHADI dans le comité de suivi des résolutions issues du colloque. Un plan de travail annuel a été validé par tous les membres de la FONHADI et des grandes activités ont été définies pour l'année 2010 : un atelier d'échanges entre tous les membres de la FONHADI, une analyse des politiques publiques, notamment celles relatives à l'irrigation, formation et intégration des jeunes au sein de la FONHADI, capitalisation des expériences de GSE en Haïti. Le film sur l'urbanisation des terres a été diffusé auprès des membres de la FONHADI ainsi qu'auprès des associations d'irrigants membres de CUDES. Deux associations ont organisé des séances du film et des débats.	RAS

4.2. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 1 : Cambodge

4.2.1. Activités selon le résultat 1 : Mise en place des centres de services

L'équipe du CSI a été recrutée le 1er Juillet 2009 :

- Un expert institutionnel (personnel du Cedac),
- Un expert en opération et maintenance,
- Un ingénieur hydraulique (personnel du PDOWRAM),
- Une assistante en gestion,
- Deux animateurs communautaires.

Un expert ponctuel, Tang Sophat, a été recruté pour faciliter les relations avec le MOWRAM et pour fournir un appui technique spécifique. Son expérience dans l'établissement et l'appui à la CUP de Prey Nup est pertinente pour le projet. Chaque membre de l'équipe a signé un contrat et a des termes de référence.

Le bureau du CSI a ouvert à Kompong Thom et les équipements ont été transférés du bureau du SCIRIP avec l'approbation du comité de la FWUC de Stung Chinit.

Un logo spécifique a été conçu pour le CSI:



D'autres outils de communication ont été conçus:

- 200 T-shirt avec le logo et un leitmotiv en khmer 'L'eau est une richesse naturelle, nous avons besoin de savoir comment l'utiliser et la partager tous ensemble'
- Conception d'une brochure présentant le CSI (en anglais et khmer)

Depuis septembre, le CSI a ouvert son propre compte en banque à Kompong Thom. L'assistante en gestion est en charge de la comptabilité du bureau local et du suivi des entrées et sorties de la caisse avec un appui en formation du coordinateur de projet.

Un document stratégique a été produit en juillet (voir annexe) et débattu en réunion de comité de gestion incluant :

- Les clients cibles/ les zones cibles/ les priorités pour la sélection des périmètres
- Les étapes principales pour l'identification et la mise en œuvre de l'offre de services
- Les catégories de services
- Le système de contractualisation / Etablissement des prix pour les FWUC et les projets d'aide internationale
- Subsidés et mobilisation du fond d'investissement
- Relations avec le PDOWRAM

- Institutionnalisation du CSI

Le calcul des prix de l'offre de services a été réalisé selon un premier plan économique conçu par l'équipe en considérant les prix moyens sur le marché relatifs à un appui technique. Celui-ci est différent pour les paysans et les autres organisations.

Ce document stratégique a été approuvé par le comité de gestion et nécessitera une révision après l'évaluation des premières offres de services. Le CSI a adopté une charte avec neuf principes d'action conçue comme outil de communication avec les FWUC afin de clarifier la nature des arrangements contractuels.

Un modèle de contrat qui doit être signé avant la fourniture du service a été mis au point.

Le CSI travaille actuellement sous l'ombrelle du GRET comme un projet spécifique mais son modèle institutionnel évoluera progressivement jusqu'à atteindre l'autonomie et à s'enregistrer comme une institution privée locale indépendante. Dans ce cadre, un organigramme a été dressé pour comparer les actuelles positions du personnel et du conseil de gestion à la future organisation potentielle d'un CSI indépendant. L'importance de nommer un directeur et la possibilité de désigner et de former une personne de l'équipe pour prendre cette position est actuellement en considération.

La formation continue de l'équipe du CSI est mise en œuvre comme la gestion comptable, l'écriture de rapports et la négociation de l'offre de service.

Des formations spécifiques ont été conduites par d'autres organisations :

- Une formation sur les outils du SIG par le CDRI à l'expert institutionnel
- Une formation sur le diagnostic technique des périmètres par JICA pour l'expert institutionnel et l'ingénieur hydraulique

Une visite d'échanges a été organisée avec toute l'équipe sur le site pilote Thlear Man de JICA à Pursat en septembre. Sur ce site, l'équipe de JICA travaille au renforcement des capacités du Pdownram en développant dans un bloc de 100ha d'un côté un réseau tertiaire et quaternaire et de l'autre un « sous-FWUG » qui en assumera la gestion. Le but étant que le Pdownram puisse étendre le modèle aux autres blocs.

Une mission d'appui technique par P. Toelen du GRET Paris a pris place du 5 au 13 octobre. Un rapport de mission a été produit. Pendant cette mission un plan de travail d'octobre à juin 2010 a été préparé.

Le CSI a demandé au Cedac une mission d'appui sur l'analyse de la situation économique et les bénéfices de l'irrigation dans quatre périmètres appuyés par le CSI. Les TdR ne sont pas encore finalisés et la mission a été reportée à l'année prochaine.

En décembre, l'équipe du CSI a reçu la visite d'un expert du CER France. Il a conduit une " Etude de faisabilité détaillée sur l'opportunité commerciale d'établir un centre de services pour appuyer les FWUC et le développement du secteur de l'agriculture au Cambodge". Cette mission a été financée par l'AFD à travers le MOWRAM. Le plan d'affaires existant du CSI et les activités en cours ont été revues. Cet expert va également appuyer à l'élaboration de TdR pour un stagiaire qui pourrait concevoir les types de services financiers nécessaires aux organisations paysannes. Son rapport est attendu en janvier 2010.

En décembre 2009, le Gret a reçu un subside pour la mise en place d'un projet sous la ligne facilité alimentaire financé par l'UE (279 000 euros). Ce financement permettra d'agrandir l'équipe du CSI et de développer ses capacités pour des petites réhabilitations.

4.2.2. Activités selon le résultat 2 : consolidation des associations d'irrigants

Après la sélection faite lors de la première enquête (voir rapport précédent), une étude plus détaillée a été réalisée pour trois périmètres: 5 Kompeah (command area = 500 ha), Teuk Chha (3200 ha), Stung Chinit South (~4000 ha). Cette étude détaillée a pour but de produire une carte détaillée avec les limites administrative (villages, communes, districts), les infrastructures existantes, les flux d'eau, les pratiques agricoles, la fiabilité du système d'irrigation et les priorités des paysans pour l'amélioration de leur système. Cette carte est un outil stratégique pour la prise de décision et pour convaincre les paysans sur l'opportunité des améliorations en termes d'infrastructures et de gestion. Les trois enquêtes sont terminées.

Les résultats ont été présentés à 5 Kompeah et Stung Chinit South au niveau communal avec la participation des chefs de village afin de définir quels services seront délivrés. A Teuk Chha, l'enquête sera présentée l'année prochaine.

A 5 Kompeah, il a été décidé de créer deux FWUG par l'enregistrement des membres et la perception d'une cotisation par ménage. Ce service a été établi par un contrat, signé par la commune et est actuellement en cours (jusque fin janvier 2010). De petits investissements pour améliorer la gestion de l'eau dans le périmètre suivront.

A Stung Chinit South, la situation est plus complexe étant donné la taille du périmètre et l'état des infrastructures secondaires (pas encore réhabilitées). La cartographie sera utilisée comme un outil pour mobiliser des fonds. Dans une des communes une étude topographique a été réalisée en collaboration avec le PDOWRAM afin d'écrire une proposition de financement. Les communes ont demandé un appui du CSI pour organiser des FWUG mais le CSI n'a pas encore élaboré de proposition bien définie vu les incertitudes de financement et le flou sur les avantages du système actuel. Les investissements nécessaires pour les infrastructures sont bien au-delà des possibilités du CSI.

Deux contrats de services ont été signés avec la CUP de Prey Nup : un pour la révision des procédures et l'organisation des élections et un autre pour la formation des candidats et des membres de la commission électorale. Ces deux services ont été mis en oeuvre avec succès. La CUP a sollicité le CSI pour un audit financier mais un tel service demande un appui spécifique pour sa conception. Ce service est prévu pour l'année prochaine (stagiaire).

Un contrat a été signé avec Stung Chinit North incluant les services suivants : actualisation de la base de données, écriture du rapport sur la collecte de l'ISF en 2009, préparation et collecte de l'ISF en 2010 et émission des "factures", rapport financier pour 2009 et préparation du budget pour 2010, révision du programme de maintenance et appui à l'élaboration de nouvelles règles pour la gestion du bétail dans le périmètre. Ce service est en cours de réalisation.

Etant donné la taille des périmètres décrits plus haut, l'équipe est pour le moment totalement mobilisée sur ceux-ci. Lors de la saison sèche, d'autres offres de services seront proposées pour trois autres périmètres : Sdao Kong, Koh Reah et Kaek Pul. Pour ces deux derniers aucune activité n'a pu être entreprise durant la saison des pluies. La situation actuelle des ressources humaines ne permet pas d'avoir une vision claire sur la possibilité d'investir sur d'autres périmètres.

Le fond d'investissement n'a pas encore été mobilisé mais des plans d'action sont prévus pour l'année prochaine (en cofinancement avec des ressources des FWUC): 5 Kompeah pour de la réhabilitation d'infrastructures, Teuk Chha pour de la réhabilitation d'infrastructures et le financement d'aiguadiers (opérateurs de portes) pour améliorer du partage de l'eau. Un leader de FWUC à Kampot a demandé un prêt pour de la réhabilitation d'infrastructures. Une étude sera réalisée en Janvier 2010.

Des visites d'échange sont planifiées pour l'année prochaine, notamment avec les nouveaux leaders de 5 Kompeah.

4.2.3. Activités selon le résultat 3 : référentiels technico-économiques

Aucun stage n'a été organisé cette année. L'année prochaine un stage est prévu pour appuyer la conception de services financiers et d'audit pour les FWUC et autres organisations paysannes.

Un document sur la révision des typologies au sein des systèmes d'irrigation a été élaboré et est actuellement en discussion au sein de l'équipe. Un document sur le diagnostic des systèmes d'irrigations (bonnes pratiques et erreurs récurrentes) est en cours d'écriture.

L'atelier annuel n'a pas pu être organisé pour deux raisons. Premièrement, le processus d'organisation du comité de coordination (voir plus bas) et l'approbation du MOWRAM a été retardée. Ensuite, l'équipe avait besoin de se forger une expérience en tant que CSI et d'établir des contacts avant de lancer un tel événement. L'atelier est prévu en mars 2010. Les présentations d'autres organisations ont été identifiées : Département des FWUC, CDRI, TSC, NWISP, opérateur privé, CEDAC et CSI.

4.2.4. Activités selon le résultat 4 : Argumentaires et relations aux acteurs

La convention de partenariat a été signée en octobre (voir ci-dessous) et la mise en place d'un comité de coordination ne pouvait se faire avant d'avoir une reconnaissance formelle par le Mowram. Les discussions ont débuté en octobre avec le Pdownram pour organiser le comité de coordination. Les lettres d'invitation pour les différentes parties prenantes ont été envoyées au MOWRAM pour approbation. Le projet n'a pas encore reçu une réponse de la part du ministère. L'approbation par le Ministre pour le comité de coordination est un pré-requis pour la participation des agences gouvernementales et des autorités locales. En conséquence, il était impossible d'organiser une ouverture officielle du CSI. La planification de ces activités est à revoir. Le projet attend toujours la reconnaissance officielle du comité de coordination avant l'atelier de mars 2010. Il est prévu que le comité de coordination se réunisse 1 fois par an.

Le coordinateur de projet a assisté à un atelier national sur le "*Programme sectoriel de développement de la gestion des ressources en eau*" organisé par la BAD.

D'autres ONG et projets ont été contactés et informés sur le CSI : CDRI, NWISP, World Vision and ACIAR.

Une visite terrain a été organisée sur un site pilote appuyé par TSC-JICA à Pursat (voir plus haut).

Un atelier sur "Expériences et solutions pour la participation dans le développement des périmètres irrigués" financé par M-Power a été organisé par le Cedac en décembre 2009. Le CSI a présenté ses activités et sa stratégie. Quatre membres du personnel du CSI y participèrent. Ce fut également l'occasion de faire une visite terrain du périmètre de O Treng dans la province de Kompong Speu qui a été appuyé par le Département des FWUC du Mowram.

Le Cedac a organisé une réunion avec le réseau des FWUC le 26 octobre 2009. Un des sujets de discussion porta sur la façon de développer leurs activités à l'avenir. A partir de 2010, le projet ASIrri contribuera au financement de ce programme du Cedac afin d'organiser dans le futur des visites d'échange entre FWUC. Les membres du réseau ont fait savoir qu'ils voudraient faire du lobbying auprès du personnel du gouvernement pour améliorer la consultation des agriculteurs avant que tout projet de construction ne soit entrepris et pour augmenter leur contribution budgétaire pour la maintenance des périmètres. Plus de discussions seront nécessaires l'année prochaine pour clarifier ces objectifs et pour commencer la rédaction d'un document de position.

4.2.5. Activités selon le résultat 5

Le CSI est officiellement reconnu par le MOWRAM grâce à la lettre envoyée par le Ministère le 17 août 2009. Le CSI est officiellement reconnu au niveau de la Province depuis le 14 août 2009. Ensuite le projet négocia un accord de partenariat avec le PDOWRAM qui fut officiellement signé le 6 octobre 2009.

Deux réunions du comité de gestion prirent place en juillet et au mois d'octobre. Les questions stratégiques relatives au projet y furent débattues.

4.3. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 2 : Haïti

4.3.1. Activités selon le résultat 1 : Mise en place des centres de services

Ce semestre a vu le démarrage de la centrale de commercialisation du Sud Est. Les outils de gestion et de marketing sont en place. Mais conformément aux recommandations de la mission IRAM en 2009, la centrale n'a volontairement pas encore commencé avec la gestion d'un gros volume, (par exemple sur le mois de novembre, ce sont uniquement 2000 kg de légumes et tubercules qui ont été achetés), afin de tester tous les outils mis en place, d'organiser les achats, le conditionnement et la vente auprès des acteurs privés intéressés par la démarche.

Les premières expériences avec les acteurs sont intéressantes et montrent un réel intérêt pour ce type de commercialisation. Les ententes avec les producteurs concernant les prix des produits agricoles restent plus difficiles, ces derniers pensant à priori recevoir des prix plus élevés que ceux du marché et des marchandes traditionnelles ("*Madam Sara*"). Or le 1^{er} objectif de la centrale est d'assurer un débouché permanent, régulier et assuré, avant d'envisager des prix différenciés.

Une entente formelle sur le fonctionnement du Conseil d'administration de la centrale (CROSE et CUDES, actionnaires majoritaires, avec possibilité d'entrée d'autres OP et de privés) et donc sur la place des producteurs au sein du CA doit encore être établie. Ces accords devraient permettre une plus grande insertion des producteurs dans les instances d'administration et gestion de la centrale.

4.3.2. Activités selon le résultat 2 : Renforcement des associations d'irrigants

Les associations membres de CUDES poursuivent leur travail de gestion des systèmes irrigués et ont fait des propositions pour recouvrir la redevance sur le droit d'eau (les montants sont différents selon chaque association : certaines décident que cette redevance soit payée mensuellement, d'autres chaque année, soit par centième de terre travaillé, soit un montant fixe par usager). Le taux de recouvrement reste pour l'heure très faible (pas plus de 10 %) mais le processus de mise en place du paiement de l'eau, jusqu'alors inexistant, est en route. Les échanges entre organisations irrigants au sein de la coordination, permettent un réel échange d'expériences et de discuter sur les problèmes rencontrés : certaines solutions sont apportées par les associations elles-mêmes notamment concernant la collecte des redevances et les modalités de sensibilisation et information des irrigants sur de nouvelles règles de gestion des systèmes.

4.3.3. Activités selon le résultat 3 : référentiels technico-économiques

Un stage sur le recensement et l'analyse comparée d'expériences de transfert de gestion des systèmes irrigués en Haïti vient d'être lancé en novembre 2009 avec un stagiaire issu de la Faculté d'Agronomie et de Médecine Vétérinaire de Port-au-Prince.

4.3.4. Activités selon le résultat 4 : argumentaire et relations avec les autres acteurs

La réalisation du colloque sur l'irrigation par le Ministère de l'Agriculture en octobre 2009 a permis à la Fondation Haïtienne sur l'Irrigation de prendre position et de s'insérer dans un processus de suivi des recommandations. Un plan d'action a été formulé et validé par les membres et permet de guider les actions de l'année 2010. Une série de thèmes de débat a été définie : les contraintes sur le transfert de gestion des systèmes irrigués, gestion des bassins versants et irrigation

4.4. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 3 : Mali

Pendant la période précédente l'équipe avait été mise en place, les équipements achetés et la démarché d'ensemble d'accompagnement des Organisations d'Entretien des Réseaux Tertiaires OERT élaborée.

Après une phase de sensibilisation des OERT, 15 ont finalement été sélectionnées et 14 ont payé leur droit d'adhésion. Après avoir précisé son offre de services, des contrats ont été signés avec chacun des OERT. Les premiers services ont ainsi été rendus.

4.4.1. Activités selon le résultat 1 : renforcement des centres de services

a. Une mission d'appui pour préciser l'offre de service du CPS

Une mission d'appui a été conduite par l'IRAM (C. Rigourd) du 17 au 24 octobre 2009. Cette mission a permis : d'appuyer Faranfasi so et le Centre de Prestation de Service CPS de Molodo à préciser son offre de services auprès des OERT ; d'effectuer un suivi de la mise en œuvre des activités et a fourni des conseils méthodologiques ; d'appuyer la fédération à planifier les activités pour les mois prochains. Cf. rapport de mission.

En bref, la rencontre demande / offre de services est la suivante :

- Demande / besoin de services des OERT : Le diagnostic rapide des OERT réalisé par le CPS a permis d'identifier les grands domaines de contraintes des OERT, ou les besoins d'appui : Faible alphabétisation, faibles capacités organisationnelles et institutionnelles des OERT, existence de tensions sociales et foncières, faibles capacités en techniques hydrauliques (entretien, gestion de l'eau), faibles capacités en gestion administrative et financière, non-respect du calendrier culturel.

- Offre habituelle de services d'un CPS : Les services habituels fournis par un CPS sont de différentes natures : formation, appui conseil, intermédiation bancaire, alphabétisation, suivi évaluation et médiation / sensibilisation.
- Offre spécifique développée pour répondre aux besoins des OERT : Pour démarrer, le CPS va développer et tester une offre standard de services pour toutes les OERT sélectionnées. Les principaux éléments de cette offre sont les suivants :
 - Alphabétisation : formation. C'est un service habituel du CPS qui dispose donc des compétences en interne pour le rendre (conseiller alpha).
 - Capacités organisationnelles et institutionnelles : Appui à la relecture, la révision et à l'appropriation des règlements intérieurs et statuts des OERT. Appui à la mise en place d'une stratégie de mobilisation de ressources financières (redevance). Formation sur la tenue des documents comptables. C'est un service habituel du CPS qui dispose donc des compétences pour le rendre (conseiller juridique + conseiller de gestion). Des adaptations ultérieures pour « réformer » les OERT seront nécessaires.
 - Capacités techniques d'entretien : Formation aux techniques d'entretien des réseaux, appui conseil pour la bonne réalisation des entretiens, sensibilisation des membres des OERT. C'est une nouvelle compétence du CPS qui a donc contracté un chercheur de l'Institut d'Economie Rurale IER pour l'accompagner dans le développement de ce nouveau service (formation des conseillers CPS, accompagnement des conseillers dans leur travail avec les OERT).
 - Capacités en gestion de l'eau et calendrier agricole : Appui à la mise en place de calendriers agricoles / calendriers de gestion de l'eau au niveau des arroseurs. C'est une nouvelle compétence du CPS qui a donc contracté l'IER pour l'accompagner dans le développement de ce nouveau service (formation des conseillers CPS, accompagnement des conseillers dans leur travail avec les OERT). Le logiciel CalCul est testé au niveau des arroseurs lors d'une formation.

NB : Il s'agit d'une offre de services standards (la même pour toutes les OERT) de démarrage. Les services seront amenés à évoluer ultérieurement suivant les OERT.

b. Contractualisation avec l'IER et élaboration du plan d'appui

Le CPS ne dispose pas de toutes les compétences, notamment en hydraulique / gestion de l'eau, pour accompagner les OERT. Il a donc mobilisé un chercheur de l'IER (CRRA de Niono) pour élaborer ensemble le programme de renforcement des compétences du CPS et d'appui aux OERT.

Un contrat d'accompagnement (pour 14 jours de prestation) a donc été signé avec le chercheur concernant des appuis et formations sur les sujets suivants :

- Les techniques d'entretien du réseau tertiaire ;
- L'initiation des conseillers du CPS à l'utilisation de l'outil « CALCUL » ;
- L'élaboration participative du calendrier cultural prévisionnel collectif avec tous les responsables d'OERT à l'échelle des partiteurs et des arroseurs.

Des contacts ont également été pris avec Nyeta Conseil (une ONG / bureau d'étude local) pour d'autres prestations, mais les échanges n'ont pas aboutis pour le moment.

c. Formation des conseillers du CPS sur l'outil CalCul (Calendrier Cultural Prévisionnel)

CalCul est un logiciel qui permet d'élaborer un calendrier cultural prévisionnel à l'échelle d'une maille hydraulique (périmètre, partiteur ou arroseur suivant la taille). Il comporte un module qui simule le développement du riz (Riz Dev) en proposant le calendrier idéal des principales étapes

culturelles pour une parcelle suivant certaines variables d'entrée (variété, saison, lieu, type de semis...). En identifiant les contraintes clés au niveau de la maille hydraulique (chantier constituant le goulot d'étranglement : labour ou mise en eau par exemple), CalCul permet alors de proposer un calendrier à l'échelle de la maille hydraulique.

Une formation en salle a eu lieu le 04/11/2009 et a concerné les conseillers du CPS: le Conseiller en appui aux OERT, le Conseiller en Gestion, l'assistant au conseiller en gestion.

Après cette formation théorique le CPS a appuyé, avec l'accompagnement de l'IER, l'élaboration de calendriers culturels par les différentes OERT.

Cf. rapport de formation.

4.4.2. Activités selon le résultat 2 : Renforcement des associations d'irrigants

Les services apportés aux OERT pendant la période concernée sont de deux types : formations et appuis.

a. Contractualisation CPS-OERT

Des contrats (annuels) de prestation ont été signés avec chacune des OERT. Ils ne précisent pas encore les cotisations annuelles à payer. En revanche le paiement du droit d'adhésion était indispensable pour avoir accès aux services.

b. Formation en alphabétisation des 7 OERT de Molodo Bamanan

L'alphabétisation a commencé depuis octobre dans le village de Molodo Bamanan, cela pendant trois mois à raison de 2 heures par jour et 5 jours dans la semaine. 23 personnes des OERT participent à la présente formation.

La formation en alpha dans le village de Niamina interviendra début 2010.

c. Formation en technique d'entretien des réseaux tertiaires

Cette formation a été faite par le consultant IER dans les deux villages respectivement les 11 et 17 novembre 2009 à Niamina et Molodo Bamanan et a regroupé les responsables des 12 OERT.

Les 12 OERT ont bénéficié de la formation :

- 7 à Molodo Bamanan (35 participants) ;
- 5 à Niamina. (25 participants).

Cf. rapport de formation.

d. Formation sur l'élaboration de calendrier collectif/individuel

Cette activité a concerné tous les responsables des 12 OERT des deux villages (36 paysans), les responsables du centre de Molodo (3 élus) chargés du suivi du Projet ASIRRI et les conseillers en charge des activités du projet (3).

Elle a eu lieu les 12 et 13 Décembre dans la salle de formation du Centre de Molodo. Une journée a été consacrée à l'élaboration d'un calendrier à l'échelle du partiteur et une autre journée à l'échelle de l'arroseur.

Cf. rapport de la formation.

e. Début de caractérisation/schématisation des arroseurs des partiteurs MD1 et MD2

Pour 13 OERT sélectionnées on dispose de débuts de caractérisation des arroseurs (tertiaire) : nom de l'OERT, numéro de l'arroseur, nombre d'exploitants, longueur de l'arroseur.

f. Appui à l'organisation des travaux d'entretien des réseaux tertiaires

Un plan d'entretien des réseaux tertiaires a été élaboré avec les OERT de chaque village.

Les conseillers ont alors suivi la réalisation des travaux d'entretien.

g. Appui à la relecture, adaptation et adoption des statuts et règlements intérieurs des OERT

Les statuts et règlements intérieurs des OERT, tels qu'ils sont actuellement, n'émanent pas des OERT / des paysans. Il s'agit de documents standards, plus ou moins imposés, lors de la création des OERT. Ils nécessitent une adaptation et adoption. C'est ainsi que les OERT seront appuyées par le CPS de Molodo dans le cadre du Projet ASIrri, à élaborer leurs propres statuts et règlements intérieurs pour mieux gérer leurs OERT.

Pour démarrer le CPS a appuyé la relecture de ces documents pour chacune des OERT.

4.4.3. Activités selon le résultat 3 : référentiels technico-économiques

RAS

4.4.4. Activités selon le résultat 4 : argumentaire et relations avec les autres acteurs

Chaque trimestre une réunion de planification des activités a lieu au niveau du CPS de Molodo afin d'améliorer la collaboration entre les acteurs. A ce stade les relations avec l'Office du Niger et l'IER sont très bonnes.

4.5. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 4 : Transversale

4.5.1. Coordination du projet

Le premier rapport d'activités et le premier rapport financier ont été remis à l'AFD en septembre 2009. Ils étaient accompagnés des principaux documents produits au cours de la période (rapport de mission...).

4.5.2. Analyses transversales et capitalisation

Une réunion technique (IRAM, GRET et AVSF) organisée le 2 septembre a permis d'échanger sur la composante transversale : précision des attentes et activités possibles, proposition d'un chronogramme d'activités. Cf. compte-rendu de réunion.

Un premier jet de grille d'analyse transversale a été élaboré par l'IRAM et circulé. Cette grille est en cours de finalisation.

5. Suivi des activités et résultats selon le cadre logique

Attention il s'agit des résultats depuis le démarrage du projet (résultats cumulés) et non seulement des résultats sur la période (à la différence du tableau activités de la section 4).

	Logique d'intervention	Indicateurs	Résultats au 31/12/2009
RESULTAT 1	Des centres de prestation de services aux irrigants sont mis en place au Cambodge et en Haïti et les centres de prestation de services existants au Mali sont renforcés.	<ul style="list-style-type: none"> - Les CPS sont mis en place - Les équipes des CPS sont renforcées - Les moyens de fonctionnement des CPS sont assurés 	Les trois centres de services (CPS au Mali, CSI au Cambodge et CAC en Haïti) sont en place et ont effectivement démarré leurs activités. Trop tôt pour parler de compétences renforcées à ce stade même si les conseillers ont bénéficiés de formations.
Activité 1.1	Investissements des CPS	<ul style="list-style-type: none"> - Achat et mise à disposition du matériel nécessaire à chaque CPS 	<u>Mali</u> : Equipe et équipements en place. Début d'acquisition de nouvelles compétences en gestion de l'eau par le CPS (14j de formation par IER + début d'expérience d'accompagnement de 12 OERT).
Activité 1.2	Fonctionnement des CPS	<ul style="list-style-type: none"> - Recrutement du personnel nécessaire - Couverture de certains frais de fonctionnement 	<u>Cambodge</u> : Le CSI a démarré (équipe et équipement en place). Outils de communication élaborés. Méthodologie et plan stratégique élaboré. Modèle institutionnel en discussion. <u>Haïti</u> : La CAC a démarré avec des premiers achats et ventes auprès de privés, en particuliers des restaurants de la ville de Jacmel. Le personnel de la centrale de commercialisation a été formé et a mis en place des outils de suivi de l'activité commerciale (cahier de suivi des ventes, des achats, des pertes). Des rencontres régulières sont organisées avec les organisations de producteurs pour préciser la gouvernance et le fonctionnement de la centrale. <u>Total</u> : Budgets des composantes révisés (approuvé par AFD pour Cambodge et attente du prochain comité de pilotage pour Haïti et Mali).
Activité 1.3	Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux CPS et suivi	<ul style="list-style-type: none"> - Des missions d'appui à la mise en place des centres sont effectuées par les acteurs Nord et Sud - Le suivi permanent des activités est assuré 	<u>Mali</u> : Deux missions IRAM au Mali (démarrage 03/09 et élaboration offre de service 10/09) (cf rapport). <u>Haïti</u> : Une mission d'appui IRAM en Haïti 05/09 (cf rapport). Suite à cette mission, Des visites de la coordination AVSF et de l'assistant technique « commercialisation » ont permis de systématiser les premiers résultats et d'améliorer les outils de suivi de l'activité de la centrale notamment à travers la mise en place d'outils de gestion appropriés par la directrice de la centrale. <u>Cambodge</u> : Une mission d'appui du GRET 10/09 (cf. rapport). Une mission du CER.
Activité 1.4	Formation / atelier	<ul style="list-style-type: none"> - Des formations sont réalisées 	<u>Mali</u> : Formation de l'IER (14j) pour les conseillers du CPS : acquisition de compétence en entretien, gestion de l'eau et mise en place de calendriers culturels. Atelier d'élaboration de l'offre de service avec les élus et conseillers du CPS. <u>Cambodge</u> : Suivi de la comptabilité du CSI. Formation au SIG par le CDRI. Diagnostic technique de périmètre par JICA. Visite du projet pilote à Pursat
Activité 1.5	Echanges croisés	<ul style="list-style-type: none"> - Les démarches de diagnostic et de mise en place sont valorisées - Les échanges sur les CPS entre les 3 pays sont effectifs 	Pas d'échanges véritables à ce stade, ni de capitalisation.

	Logique d'intervention	Indicateurs	Résultats au 31/12/2009
RESULTAT 2	Les organisations d'irrigants existantes ou en cours de structuration sur les sites choisis sont consolidées au niveau institutionnel et de leurs capacités, et reconnues localement et au niveau national.	<ul style="list-style-type: none"> - Les capacités institutionnelles des organisations d'irrigants sont renforcées - Les capacités de gestion des organisations d'irrigants sont renforcées - Les fonds d'appui aux organisations sont utilisés à bon escient - Des échanges d'expériences sont menés 	<p>Trop tôt pour parler de compétences renforcées à ce stade même si des irrigants ont bénéficiés de formation.</p> <p><u>Haïti</u> : Les associations d'irrigants membres de CUDES échangent sur leurs expériences de gestion de l'eau et chaque association a mis en place un système de recouvrement de la redevance.</p>
Activité 2.1	Fonds d'investissement aux irrigants	<ul style="list-style-type: none"> - Lorsque prévu, des fonds d'appui aux organisations d'irrigants sont mis en place 	<p><u>Haïti</u> : fonds d'investissement utilisé pour démarrage de la centrale (équipement de la centrale - bureaux, caisses pour la production -, accès à internet, salaire du personnel de la centrale, frais de marketing)</p> <p><u>Mali et Cambodge</u> : Pas d'utilisation du fonds d'investissement à ce stade.</p>
Activité 2.2	Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux irrigants et suivi.	<ul style="list-style-type: none"> - Des missions d'appui aux organisations d'irrigants sont réalisées - Le suivi permanent du renforcement des organisations d'irrigants est effectué 	<p><u>Mali</u> : Deux missions IRAM au Mali (démarrage 03/09 et élaboration offre de services 10/09) (cf. rapport).</p> <p><u>Haïti</u> : Une mission d'appui IRAM en Haïti 05/09(cf rapport). Suivi régulier des recommandations de la mission par l'équipe AVSF en Haïti</p> <p><u>Cambodge</u> : Une mission d'appui du GRET 10/09(cf. rapport). Une mission d'appui du CER.</p>
Activité 2.3	Services aux organisations d'irrigants par les CPS	<ul style="list-style-type: none"> - Les formations des associations d'irrigants répondant à leur demande sont assurées par les CPS - Des outils de suivi et de contrôle sont mis en place - Des voyages d'échange sont organisés 	<p><u>Mali</u> : 12 contrats de prestation signés en 2009. Formations techniques d'entretien (60 participants), Formation alpha (23 participants), formation calendrier culturel (36 participants), suivi des OERT par les conseillers.</p> <p><u>Cambodge</u> : 3 diagnostics détaillés d'aménagements réalisés (5 Kompeah, Teuk Chha, Stung Chinit South). 3 contrats de services signés (Prey Nup, 5 Kompeah, Stung Chinit North)</p> <p><u>Haïti</u> : Les formations continuent d'être organisées sur les thèmes suivants : budget et redevance, compte rendu et archivage, gestion du réseau ... (chaque formation = 30 personnes formées sur deux jours).</p>
Activité 2.4	Echanges croisés	<ul style="list-style-type: none"> - Des échanges sur les questions spécifiques aux organisations d'irrigants sont menés 	Echanges de vidéos entre Mali et Haïti.

	Logique d'intervention	Indicateurs	Résultats au 31/12/2009
RESULTAT 3	Des référentiels technico-économiques sur (a) les formes de maîtrise de l'eau les plus adaptées, en comparant différents types d'infrastructures et d'organisation des irrigants et (b) les stratégies d'accompagnement (centre de prestation de services par exemple) et de développement des zones irriguées, sont établis et capitalisés.	<ul style="list-style-type: none"> - Des référentiels technico-économiques sont élaborés - Des documents de capitalisation des expériences par pays et du projet sont rédigés sur les thèmes de la maîtrise de l'eau, de l'accompagnement des organisations d'irrigants et de leur renforcement de capacités - Des échanges sur les différentes expériences au sein d'un même pays et sur les 3 pays sont favorisés - Des outils et des démarches méthodologiques sont élaborés 	RAS
Activité 3.1	Stages étudiants	<ul style="list-style-type: none"> - des stages d'étudiants sont effectués sur des thématiques répondant aux objectifs 	<p><u>Mali</u>: Un stage effectué en 2008 (sur financement ASIri mais avant signature projet) comportant un diagnostic des OERT et de la FCPS (Cf rapport)</p> <p><u>Haïti</u>: TDR rédigés pour un stage. Les travaux du stagiaire, relatifs à la capitalisation sur le transfert de gestion ont commencé depuis novembre 2009 (Inventaire et diagnostics des systèmes irrigués, évolution des politiques relatives à l'irrigation depuis les trente dernières années, évolution du cadre légal, et des acteurs de l'irrigation en Haïti (associations d'irrigants, fédération des irrigants, élus, DDA, MARNDR, opérateurs ...))</p>
Activité 3.2	Missions d'évaluations technico-économiques et suivi	<ul style="list-style-type: none"> - Des missions de traitement et d'analyse des données technico-économiques sont réalisées 	Pas d'activités
Activité 3.3	Ateliers par pays (annuel)	<ul style="list-style-type: none"> - Des ateliers intra pays sur des thèmes spécifiques sont organisés et réunissent les organisations d'irrigants, les CPS et d'autres acteurs annuellement 	Pas d'activités, mais des réflexions ont eu lieu au niveau de chacun des pays sur des thèmes possibles d'ateliers. (par ex. Haïti : Les thèmes à prioriser lors d'ateliers sont définis : les contraintes sur le transfert de gestion des systèmes irrigués, la gestion des bassins versants et la protection des périmètres d'irrigation, etc.)
Activité 3.4	Atelier tri pays	<ul style="list-style-type: none"> - En fin de première année, un atelier réunissant les acteurs des trois pays est organisé pour favoriser les échanges 	Pas d'activités.
Activité 3.5	Atelier final	<ul style="list-style-type: none"> - En fin de 3^e année, un atelier final réunit les acteurs des trois pays pour capitaliser les expériences 	Pas d'activités.
Activité 3.6	Publications par pays et publication globale	<ul style="list-style-type: none"> - Des documents de capitalisation des expériences, du projet, de démarches méthodologiques seront rédigés 	<p style="text-align: center;">Projet d'appui aux irrigants et aux services aux irrigants - Cambodge, Haïti, Mali</p> <p><u>Cambodge</u>: Deux documents en cours d'écriture.</p>

	Logique d'intervention	Indicateurs	Résultats au 31/12/09
RESULTAT 4	Des espaces nationaux d'appui à l'irrigation et/ou des coordinations nationales d'organisations d'irrigants disposent d'argumentaires objectifs et de référentiels technico-économiques clairs pour des actions de plaidoyer en faveur du soutien technique et financier à l'agriculture irriguée de la part de leurs Etats et des bailleurs publics et privés.	Des espaces d'échanges au sein des pays sont créés ou consolidés pour faciliter les discussions relatives aux problématiques de l'agriculture irriguée Des notes de plaidoyer et des argumentaires sont disponibles pour que les organisations d'irrigants puissent défendre leurs positions Les organisations d'irrigants disposent d'un discours clair et objectif, alimenté de références technico-économiques, pour faire valoir l'intérêt de l'agriculture irriguée	Les partenaires institutionnels dans chacun des pays sont effectivement informés des activités du projet.
Activité 4.1	Echanges avec les plates-formes nationales ou régionales de la CIID et des OP	Des séances de travail ou des ateliers réunissant les organisations d'irrigants, les CPS, la CIID et les OP sont organisés	<u>Haïti</u> : Rencontres régulières des membres de la FONHADI pour commenter la politique du MARNDR en matière d'irrigation, pour définir le plan d'action sur l'année 2010, pour planifier les thèmes des ateliers, pour définir le fonctionnement de la fondation <u>Mali</u> : RAS. <u>Cambodge</u> : Echanges avec le réseau paysan.
Activité 4.2	Appui à la concertation au niveau de chacun des pays (irrigants, Etats, opérateurs)	Des séances de travail ou des ateliers réunissant les organisations d'irrigants, les CPS, l'Etat et les opérateurs, les bailleurs, ... sont organisés	<u>Mali</u> : Réunion trimestriel de planification avec l'Office du Niger. <u>Cambodge</u> : Echanges avec les institutions nationales <u>Haïti</u> : Une rencontre a été organisée dans le département du Sud Est, commune de Peredo avec les élus locaux pour débattre du problème d'urbanisation des terres irriguées.
Activité 4.3	Rédaction de position papers pour lancer des actions de plaidoyer : par les OI (et leurs CPS) et par IRAM/GRET/AVSF	Des notes de plaidoyer sont rédigées sur des thèmes précis	<u>Haïti</u> : Un film « Champs de béton » produit sur le mitage des zones irriguées par l'urbanisation.
RESULTAT 5	Le projet est géré, suivi et évalué	Les comités de pilotage suivent les activités des composantes et le déroulement du projet Les comptes du projet sont certifiés Un bilan des activités est dressé, des recommandations et des propositions émises	
Activité 5.1	Comité de pilotage	Les comités de pilotage sont organisés annuellement dans les 3 pays et transversalement	1 ^{er} comité de pilotage tenu le 03/03/09 (Cf CR) 1 ^e réunion technique le 03/03/09 (Cf CR). 2 nd réunion technique le 02/09/09 (Cf. CR) <u>Mali</u> : Comité de suivi local mis en place et fonctionnel (réunions trimestrielles de planification tenues), comité national décidé <u>Haïti</u> : 1 ^{er} comité de pilotage tenu. <u>Cambodge</u> : Comité national décidé
Activité 5.2	Evaluation	Une évaluation est organisée et permet de dresser le bilan des interventions	Projet d'appui aux irrigants et aux services aux irrigants - Cambodge, Haïti, Mali 1 ^{er} comité de suivi local mis en place et fonctionnel (réunions trimestrielles de planification tenues), comité national décidé d'utilisé 50% du budget d'évaluation pour une évaluation externe et 50% pour une capitalisation / évaluation interne.
Activité 5.3	Audit	Un audit annuel est réalisé et permet de certifier les comptes du projet et des composantes	Pas d'activité

6. Perspectives pour les 6 prochains mois

6.1.1. Composante 1 : Cambodge

Résultat 1:

- Recruter du personnel (3 animateurs, 1 ingénieur)
- Acheter une nouvelle voiture (Fonds EU)
- Développer un website pour le CSI
- Mettre en place un système de comptabilité propre au centre, indépendante du projet
- Former le personnel du CSI aux outils du SIG
- Revoir le modèle économique du CSI selon les dépenses réelles et les opportunités de services déjà développées
- Une mission d'appui du Cedac

Résultat 2:

- Identifier de nouveaux périmètres à Siem Reap
- Evaluer la collaboration à Kampot (mobilisation du fonds d'appui pour les FWUC)
- Mettre en œuvre une enquête détaillée pour le périmètre de O Tuok (Kompong Thom)
- Faire des offres de services et négocier les contrats avec Teuk Chha, Koh Reah , Kaekpul, Sdao Kong
- Poursuivre les services et négocier de nouveaux contrats avec 5 Kompeah and Teuk Chha
- Organiser des visites d'échange entre les FWUC sélectionnées
- Evaluer les services fournis et réexaminer les besoins d'appui.

Résultat 3:

- Identifier un stagiaire et développer les TdR pour ce premier stage (sur les services financiers)
- Continuer la rédaction des documents sur le diagnostic des systèmes d'irrigation
- Organiser le premier atelier national sur l'appui des FWUC : retour sur les expériences et les stratégies.

Résultat 4:

- Organiser le premier comité de coordination pour examiner la première année de mise en œuvre
- Organiser une visite d'échanges pour les membres du réseau des FWUC et clarifier leurs objectifs
- Poursuivre la présentation du concept du centre de services aux parties prenantes locales et distribuer des brochures

Résultat 5:

- Organiser une réunion du comité de gestion

6.1.2. Composante 2 : Haïti

A l'heure de rédaction de rapport, Haïti vient de subir un **séisme** qui a ravagé le Sud-est haïtien, y compris en zone rurale où se trouvent plus de 56% des familles sinistrées avec perte ou dégradation de l'habitat principal (recensement réalisé par le partenaire CROSE et la Direction de la Protection civile).

Située à Meyer, la centrale de commercialisation est indemne. Elle pâtit cependant aujourd'hui du fait qu'elle a été réquisitionnée légitimement par CROSE et les autorités pour du stockage d'aide alimentaire. Elle pâtit également du fait que les économies paysannes ont été fragilisées par séisme (difficultés des échanges en raison du manque de liquidité financière et de transport dans les jours qui ont suivi le séisme, mouvements de population interne au département, y compris de paysans sinistrés réfugiés à Jacmel, etc.). Enfin, elle pâtit normalement du fait que toutes les équipes de CROSE, CUDES et les employés de la centrale se sont depuis le séisme et jusqu'à présent, mobilisés sur l'aide d'urgence aux familles sinistrées. Cette situation ne devrait cependant être que provisoire, pour permettre à la centrale de jouer pleinement son rôle – plus fondamentale encore aujourd'hui qu'hier - de redynamisation de l'économie locale.

Cette période d'inactivité a sans doute également un impact économique négatif – encore non quantifié financièrement à ce jour – qui pourrait fragiliser un outil collectif encore naissant. Une période d'activité très importante pour la centrale est liée à l'afflux touristique et à l'augmentation importante des activités de restauration qui ont lieu pendant la période de carnaval en février. Cette année, l'inactivité forcée pendant le carnaval et la disparition de nombreux hôtels à Jacmel pénalisera d'autant les recettes économiques de la centrale.

AVSF et ses partenaires CROSE et CUDES mettent actuellement tout en œuvre pour permettre un redémarrage à court terme de l'activité de la centrale. Parallèlement, dans le cadre de la coordination de l'aide mise en place sur le Département du Sud-Est, AVSF a décidé de se mobiliser avec CROSE sur une action de réhabilitation en faveur des sections rurales des communes de Jacmel et Cayes Jacmel. L'action vise à reconstituer des conditions et un environnement favorable pour des familles paysannes sinistrées du département du Sud-Est, permettant une récupération rapide de leur capacité productive et de leur situation économique.. Parallèlement, l'action facilitera la reprise des activités et échanges économiques agricoles permettant l'alimentation des marchés locaux et régionaux, de même que la création rapide de revenus pour les familles, et la création d'emplois.

Les actions envisagées sont :

1. La reconstruction ou réparation d'habitats endommagés de familles paysannes, et d'infrastructures collectives rurales, en particulier les écoles, et des réparations sur des infrastructures agricoles endommagées,
2. Un soutien technique et financier aux activités de production agricole et d'élevage à impact rapide, en particulier pour réussir la saison de culture de l'année 2010, imminente : distribution d'intrants agricoles (semences) et outils, appui au développement d'élevages à cycle court (mise en place de poulaillers et parcs à caprins), appui à la transformation et au stockage des produits vivriers (installation de silos individuels, et de moulins communaux),
3. La relance de la centrale de commercialisation pour collecter la production paysanne et faciliter son acheminement et sa vente sur les marchés locaux et nationaux à Port-au-Prince.
4. Un appui à l'installation de petites entreprises de transformation et commercialisation de produits agricoles, destinées à créer de l'emploi pérenne en milieu rural, alimenter les marchés en produits transformés et garder la valeur ajoutée en milieu rural.
5. En fin, la mise en place concomitante dès les premiers mois de l'action, de travaux à haute intensité de main d'œuvre pour créer rapidement de l'emploi et du revenu en milieu rural sur des actions visant à la restauration d'un environnement favorable : ouverture de pistes rurales, mise en place de gabions dans des ravines torrentielles, reforestation

L'ouverture officielle de la centrale était prévue lors de la rencontre des partenaires prévues à la fin du mois de février 2010. Il était notamment prévu d'élaborer des paniers promotionnels à distribuer auprès des restaurants mais également de particuliers. Dans le cadre de la reprise du programme en cours ASirri sur Haïti et de ce programme d'appui spécifique, l'équipe accompagnera la centrale et CUDES à **redéfinir dans le courant du mois de février 2010, une programmation plus précise sur le 1^{er} semestre 2010**, sur la base des éléments présentés ci-dessous :

La quantité de produit acheté devrait cependant régulièrement augmenter de façon à permettre un meilleur équilibre financier de l'unité.

Le conseil d'administration de la centrale sera élu avec un mandat clair et des formations seront mises afin de doter chaque membre des compétences nécessaires pour une bonne gestion et administration de ce centre de services.

Finalement, le fonds d'intrants n'avait pas pu être mis en place au cours du semestre passé du fait de distribution gratuite d'intrants par d'autres programmes. Les membres de CUDES ont donc préféré attendre avant le démarrage de la Boutique d'Intrant. Mais elle devrait démarrer ces activités au cours du premier semestre 2010.

L'accompagnement des associations membres de CUDES continuera à travers des rencontres régulières et des formations plus théoriques auprès des membres des comités directeurs.

Le travail du stagiaire sera restitué auprès des membres de la FONHADI mais également auprès des cadres du Ministère de l'Agriculture.

Enfin il était prévu d'organiser deux ateliers thématiques sur la gestion de l'eau, et les problèmes d'urbanisation, l'un dans le Sud Est, l'autre à Port-au-Prince. Le récent séisme pourrait bouleverser cette programmation, qui mérite donc d'être revue dans les prochains jours.

6.1.3. Composante 3 : Mali

Les activités engagées au second semestre 2009 se poursuivront et de nouvelles activités qui n'ont pu être menées pendant le semestre passé seront amorcées.

En matière de gestion de projet et de capitalisation :

- Début 2010 le conseiller OERT recruté par la FCPS a donné sa démission pour prendre un poste auprès d'une ONG. Il devrait être remplacé dès début mars 2010. En attendant d'organiser un nouveau recrutement les conseillers actuels du CPS pallient l'absence de conseiller OERT.
- Deux missions d'appui de l'IRAM sont prévues : la première en février pendant le comité de suivi du projet et la seconde à l'été pendant le séjour des stagiaires ;
- Le premier comité de suivi annuel du projet sera organisé en février : cela sera l'occasion de tirer un premier bilan à la fin de la première année du projet ;
- Un stage sera organisé (mai à septembre) ;
- L'équipe du projet devrait se rendre au Cambodge (échange croisé).

En matière de services aux OERT :

- Alphabétisation : La formation à Molodo sera achevée et on commencera un cycle de formation pour le village de Niamina.
- Capacités organisationnelles et institutionnelles : On intensifiera les sensibilisations sur : l'historique, les objectifs des OERT, le contrat plan (Office du Niger – paysans) les relations CPS – OERT et la contractualisation. Une part importante de ce travail de sensibilisation sera effectué par les élus du CPS. A ce stade on ne cherchera pas à trop figer les règlements intérieurs et statuts : au contraire on souhaite garder un peu de flexibilité pour permettre aux OERT de façonner progressivement leurs propres règles sur la base de leurs pratiques.
- Capacités techniques d'entretien : On effectuera le suivi et l'évaluation des entretiens planifiés par les OERT et on tentera d'en apprécier l'effet sur les rendements. On passera un contrat avec un expert de l'IER afin d'effectuer une caractérisation hydraulique précise de chacune des OERT (parcellaire, caractéristiques des problèmes, ...). Ces exercices de caractérisation serviront de sessions de formations pour les élus du CPS et les responsables des OERT.
- Capacités en gestion de l'eau et calendrier agricole : Combinée à la caractérisation hydraulique des OERT on procédera à une caractérisation agronomique, socio-économiques des OERT. Ensuite le conseiller OERT appuiera chaque OERT à élaborer un calendrier agricole prévisionnel à l'échelle de l'arroiseur. Il s'agira avant tout de faciliter un exercice de concertation entre les producteurs afin de concilier contraintes individuelles et collectives. Suite à la mise en place des calendriers culturels à l'échelle des arroseurs on instaurera un mécanisme d'évaluation de l'effet des actions du projet sur la production rizicole : test de fiches d'enregistrement des pratiques culturelles (sur base des fiches CEF), suivi de la tenue des fiches. On tentera de capitaliser les meilleures pratiques culturelles.

6.1.4. Composante 4 : Transversale

Les principales activités pour la période à venir sont :

- Finalisation de la grille d'analyse : Il s'agit de tableaux synthétiques devant faciliter les analyses croisées (resituant dans le contexte les expériences de chacun des pays).
- Les échanges croisés suivants sont prévus :
 - L'équipe Cambodge pourrait se rendre en Haïti pour rencontrer la FONHADI. Il s'agirait alors principalement d'échanges sur le contexte institutionnel et sur les plateformes d'échanges entre acteurs.
 - L'équipe Haïti pourrait se rendre au Mali pour rencontrer la FCPS et comprendre son organisation, mode de fonctionnement, étudier les services prestés par la FCPS (services qui sont différents de ceux de la CAC).
 - L'équipe Mali pourrait se rendre au Cambodge pour étudier les aspects de gestion de l'eau sur les grands aménagements.
- Des stages étudiants doivent être mis en place pour faciliter la capitalisation

7. ANNEXES

7.1. Annexe 1 : Liste des documents produits : rapports de mission, rapports de capitalisation...

Compte-rendu de réunions :

Composante transversale	Compte rendu de la réunion technique du 02/09/2009
Composante transversale	Compte rendu du premier comité de pilotage du 03/03/2009
Composante transversale	Compte rendu de la réunion technique du 03/03/2009
Composante transversale	Compte rendu de la réunion technique du 15/12/2008
Composante Haïti	Compte rendu du premier comité de pilotage
Composante Haïti	Compte rendu des réunions avec CUDES et futures organisations membres de la centrale de commercialisation
Composante Haïti	Compte rendu des rencontres de la FONHADI

Rapports de mission d'appui technique Nord :

Composante transversale	<i>Mission d'accompagnement pour la mise en place de la centrale d'achat et de commercialisation du Sud-Est, Haïti, juin 2009, ASIrri/Composante transversale, C. Rigourd</i>
Composante Mali	<i>Mission d'appui à Faranfasi so pour élaborer son offre de services à destination des organisations d'entretien des réseaux tertiaires, Novembre 2009, ASIrri/Composante Mali, C. Rigourd</i>
Composante Mali	<i>Diagnostic rapide et proposition de démarche d'extension des services Faranfasi so aux Organisations d'Entretien du Réseau Tertiaire à l'Office du Niger, mars 2009, ASIrri/Composante Mali, C. Rigourd et JB. Spinat</i>
Composante Cambodge	<i>ASIrri: Support services so water users community, Octobre 2009, ASIrri / Composante Cambodge, GRET.</i>

Rapport de mission Sud :

Composante Cambodge	<i>Mission report to Human Translation, Assessment on Trav Kord irrigation scheme, June 2009, ASIrri/ Composante Cambodge, A. Deligne, S. Sophak, L. Piseth</i>
---------------------	---

Autres rapports (rapport de stage...) :

Composante Transversale	<i>Etat des lieux de démarrage pour les trois composantes terrain, février 2009, collectif</i>
Composante Mali	<i>Place, rôle et fonctionnement des Organisations d'Entretien du Réseau Tertiaire dans le casier de Molodo à l'Office du Niger et possibilités d'appui par la Fédération des Centres de Prestations de Services, mars 2009, P. Péré</i>

Autres documents :

Composante Haïti	Compte rendu des formations entreprises auprès des associations membres de CUDES
Composante Haïti	Vidéo « Champ de Béton » AVSF, FONHADI, CROSE
Composante Haïti	FONHADI, Terme de référence du stage sur la capitalisation

7.2. Annexe 2 : Rappel des activités prévues pour la période juillet à décembre 2009

Cette annexe reprend les activités qui avaient été prévues pour la période de rapportage dans le rapport d'activités précédent.

7.2.1. Composante 1 : Cambodge

Pour le second semestre, les activités suivantes ont été planifiées selon le premier chronogramme et selon les résultats du premier semestre.

Résultat 1: Des centres de prestation de services aux irrigants sont mis en place au Cambodge et en Haïti et les centres de prestation de services existants au Mali sont renforcés.

- Recrutement de l'équipe projet
- Ouverture du bureau de Centre de Services pour les Irrigants (CSI) et transfert des équipements du projet précédent (SCIRIP)
- Création du matériel de communication pour le CSI (brochure, website...)
- Mise au point de la stratégie pour le CSI
- Elaboration d'un support méthodologique général pour les FWUC et de la première offre de services
- Réflexion sur le positionnement institutionnel du CSI
- Mise au point d'un modèle économique
- Une mission d'appui technique du Gret Paris
- Une mission d'appui technique du Cedac

Résultat 2: Les organisations d'irrigants existantes ou en cours de structuration sur les sites choisis sont consolidées au niveau institutionnel et de leurs capacités, et reconnues localement et au niveau national.

- Evaluation des besoins des FWUC en développement et renforcement des capacités à travers une enquête détaillée des périmètres sélectionnés (5 February, Teuk Chha, Stung Chinit North, South and East, Koh Reah , Or Tuok, Kaekpul)
- Proposition d'offres de services à des organisations paysannes identifiées, sélection et négociations des interventions et contractualisation
- Organisation de visite d'échanges entre les FWUC sélectionnés
- Mise en place de l'offre de service pour cinq FWUC
- Mobilisation du fond d'investissement
- Evaluation du service fourni et réexamen des besoins d'appui
- Enquête sur d'autres périmètres et identification des besoins d'appui

Résultat 3: Des référentiels technico-économiques sur (a) les formes de maîtrise de l'eau les plus adaptées, en comparant différents types d'infrastructures et d'organisation des irrigants et (b) les stratégies d'accompagnement (centre de prestation de services par exemple) et de développement des zones irriguées, sont établis et capitalisés.

- Premier stage étudiant
- Production d'un document sur la méthodologie d'évaluation des périmètres et des problèmes de gestion
- Atelier annuel sur l'appui aux associations d'usagers de l'eau

Résultat 4: Des espaces nationaux d'appui à l'irrigation et/ou des coordinations nationales d'organisations d'irrigants disposent d'argumentaires objectifs et de référentiels technico-économiques clairs pour des actions de plaidoyer en faveur du soutien technique et financier à l'agriculture irriguée de la part de leurs Etats et des bailleurs publics et privés.

- Introduction et présentation du concept du Centre de Services aux parties prenantes locales
- Visite d'échanges sur le terrain avec le TSC MOWRAM et JICA
- Echange avec des plateformes nationales
- Mise en place du comité de coordination (les départements TSC et PIMD du MOWRAM, PDOWRAM, conseils provinciales, AFD, Cedac et Gret)
- Organisation de la cérémonie d'ouverture du CSI
- Ecriture d'un premier document de position

Résultat 5: Le projet est géré, suivi et évalué

- Signature de la convention de partenariat avec le MOWRAM
- Organisation de deux réunions du comité de gestion (un tous les trois mois) en remplacement du comité de pilotage

7.2.2. Composante 2 : Haïti

Avant la fin de l'année 2009, la centrale de commercialisation du Sud Est démarrera avec une première expérience d'achat des produits agricoles et de revente auprès des clients déjà identifiés dans le département du Sud Est. Il importe de démarrer cette expérience au plus vite afin de tester le fonctionnement de la centrale, et d'être prêt pour le premier semestre 2010 où des périodes festives (carnaval, fêtes de Jacmel) devraient permettre d'augmenter les ventes.

La mise en place du fonds d'intrants démarrera également avant la fin de ce semestre.

L'accompagnement des associations membres de CUDES continuera à travers des rencontres régulières et des formations plus théoriques auprès des membres des comités directeurs.

Un atelier relatif à la problématique de l'étalement urbain sera organisé par la FONHADI soit sur Port-au-Prince soit dans le département du Sud Est.

Un stagiaire recruté par la FONHADI réalisera une première capitalisation relative à la gestion des systèmes irrigués en Haïti, plus particulièrement sur la thématique du transfert de gestion.

7.2.3. Composante 3 : Mali

Les réunions avec les OERT ont permis d'identifier les besoins suivant en renforcement de capacités :

- Renforcement organisationnel et développement institutionnel (notamment respect des textes) ;
- Alphabétisation ;
- Gestion financière ;
- Organisation / gestion des travaux d'entretien : collecte de cotisation des membres (riz ou nature), organisation des travaux et conseil technique (faucardage, curage), recherche d'équipements ;
- Aspects agronomiques : accès aux semences et eux engrais.

Les conseillers du CPS se concentreront donc sur ces aspects au cours de prochains mois.

Les formations seront organisées en collaboration avec Nyeta Conseil l'IER de Niono.

Une mission d'appui de l'IRAM sera organisée à l'automne 2009.

7.2.4. Composante 4 : Transversale

Une réunion technique entre IRAM, GRET et AVSF a eu lieu le 02/09/09 afin de préciser la stratégie pour la composante transversale. Bien qu'au-delà de la période couverte par ce rapport d'activités on donne ici les principales décisions (on peut aussi se reporter au compte-rendu de réunion).

L'atelier à mi-parcours proposé dans l'offre technique ne semble plus la façon la plus pertinente d'organiser des échanges entre les 3 composantes. On propose donc de convertir cet atelier tri pays en « missions croisées découvertes » qui permettront des échanges plus vivants entre les équipes, des immersions. Ce point devra faire l'objet d'une proposition de révision budgétaire présentée au prochain comité de pilotage de mars 2010 (on devra d'ailleurs vérifier le nombre d'échanges possibles avec la ligne budgétaire concernée). L'atelier final est quant à lui conservé.

La capitalisation pourrait impliquer les activités suivantes (voir le chronogramme page suivante) :

- « Missions croisées découvertes » : courtes, en binôme. Ces missions peuvent éventuellement être accompagnées par l'IRAM ;
- Stages étudiants pour de la collecte de données en amont des ateliers d'écriture ;
- Missions IRAM d'appui dans chaque pays pour aider à préparer les produits pays (type atelier d'écriture) à prendre sur l'enveloppe de 99 jours ;

- 48 jours de mission de capitalisation en marge des 48 jours de mission d'évaluation externe (enveloppe évaluation externe) ;
- Atelier final tri pays.

La capitalisation pourrait générer les produits suivants :

- Des produits par pays disponible courant de l'année 2 du projet ;
- Des produits communs courant de l'année 3 du projet.

Les thèmes suivants pourraient faire l'objet d'analyses transversales (confirmation de la pertinence des thèmes identifiés en mars 2009) :

- Comment le CPS peut se pérenniser et peut (aider à) pérenniser le système irrigué ?
- Quels modèles économiques pour la viabilité des CPS et de leurs services aux irrigants ?
- Quels modèles pour la pérennisation économique / financière, sociale et institutionnelle des systèmes irrigués ?
 - Comment pérenniser services de l'eau (service continu, entretien, administration, gestion des conflits) ? quelles complémentarités, quels accords, quelle partage de ressource entre OI et CPS ?
 - Quels liens entre les associations d'irrigants et les OP qui gèrent des services (approvisionnement, commercialisation) ? Une association d'irrigants doit-elle être cantonnée à la gestion de l'eau ou doit elle / peut elle se diversifier ?
 - Quelle fiscalité et parafiscalité & système de péréquation pour le fonctionnement des systèmes irrigués (depuis l'Etat, les communes) ?
- Quels services les plus pertinents pour les CPS pour permettre des services adaptés aux organisations d'irrigants et contribuer à l'autonomie des associations d'irrigants ?
- Mitage des zones irriguées (urbanisation). Plus largement aspects fonciers : occupation de l'espace (maison, pêcheurs,...), expulsions, insécurité foncière, ... Quel rôle pour les CPS ?

Proposition de chronogramme pour la composante transversale.



