

**PROJET D'APPUI AUX IRRIGANTS ET AUX SERVICES AUX IRRIGANTS  
ASIRRI : COMPOSANTE TRANSVERSALE : IRAM**

**Financement Agence Française de Développement / AFD-FISONG**

RAPPORT D'ACTIVITES

Cinquième rapport d'activités du projet

ASIrri : Janvier à Juin 2011

Document collectif

Août 2011



CUDES/KIDES



Le Projet d'Appui aux Irrigants et aux Services aux Irrigants ASIrri est une initiative conjointe de partenaires du développement du Nord et du Sud, AVSF, CEDAC, CUDES, CROSE, Faranfasi so, FONHADI, GRET et IRAM. Le projet est financé par l'AFD via la FISONG.

D'une durée de trois ans, ASIrri vise les objectifs suivants.

Objectif général : Assurer la gestion des systèmes irrigués et leur optimisation pour la production agricole par la pérennisation des associations d'irrigants et des dispositifs d'appui et de services.

Objectif spécifique : Elaborer, tester et favoriser la pérennisation des modes d'accompagnement et de prestation de services aux irrigants pour une exploitation durable des zones irriguées, dans trois contextes nationaux diversifiés : Haïti, Cambodge, Mali, en profitant des différences d'expériences entre site pour maximiser les échanges et le co-apprentissage, et la capitalisation.

Le chef de file du groupement est l'IRAM, chaque composante ayant une maîtrise d'œuvre propre :

|                     |                       |                      |
|---------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>Composante 1</b> | <b>Cambodge :</b>     | GRET et CEDAC        |
| <b>Composante 2</b> | <b>Haïti :</b>        | AVSF et CUDES/CROSE  |
| <b>Composante 3</b> | <b>Mali :</b>         | IRAM et Faranfasi so |
| <b>Composante 4</b> | <b>Transversale :</b> | IRAM                 |

***Ce rapport n'engage que ses auteurs et ne peut en aucun cas être considéré comme le point de vue des différents partenaires du projet ASIrri (AVSF, CEDAC, CUDES, CROSE, Faranfasi so, FONHADI, GRET et IRAM) ni de l'AFD.***

• **iram Paris** (siège social)

49, rue de la Glacière • 75013 Paris • France

Tél. : 33 (0)1 44 08 67 67 • Fax : 33 (0)1 43 31 66 31

iram@iram-fr.org • www.iram-fr.org

• **iram Montpellier**

Parc scientifique Agropolis • Bâtiment 3

34980 Montferrier sur Lez • France

Tél. : 33 (0)4 99 23 24 67 • Fax : 33 (0)4 99 23 24 68

# Sommaire

|                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| SOMMAIRE                                                                                             | 3  |
| LISTE DES ABREVIATIONS                                                                               | 4  |
| 1. RESUME                                                                                            | 5  |
| 2. INTRODUCTION                                                                                      | 8  |
| 3. RAPPEL DES ACTIVITES PREVUES                                                                      | 8  |
| 4. ACTIVITES REALISEES PENDANT LA PERIODE JANVIER-JUIN 2011                                          | 13 |
| 4.1. Tableau de synthèse des activités                                                               | 13 |
| 4.2. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 1 :<br>Cambodge                     | 20 |
| 4.3. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 2 :<br>Haïti                        | 41 |
| 4.4. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 3 :<br>Mali                         | 43 |
| 4.5. Transversale                                                                                    | 65 |
| 5. SUIVI DES ACTIVITES ET RESULTATS SELON LE CADRE LOGIQUE                                           | 67 |
| 6. PERSPECTIVES POUR LES 6 PROCHAINS MOIS                                                            | 79 |
| 6.1. Composante 1 : Cambodge                                                                         | 79 |
| 6.2. Composante 2 : Haïti                                                                            | 80 |
| 6.3. Composante 3 : Mali                                                                             | 80 |
| 6.4. Composante 4 : Transversale                                                                     | 81 |
| 7. ANNEXES                                                                                           | 82 |
| 7.1. Annexe 1 : Liste des documents produits : rapports de mission,<br>rapports de capitalisation... | 82 |

# Liste des abréviations

|        |                                                            |
|--------|------------------------------------------------------------|
| ASIrri | Projet d'appui aux irrigants et aux services aux irrigants |
| AFD    | Agence Française de Développement                          |
| OI     | Organisation d'irrigant (OERT au Mali, FWUC au Cambodge)   |

## Cambodge

|         |                                                                                                         |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACIAR   | Australian Centre for International Agricultural Research                                               |
| ADB     | Asian Development Bank                                                                                  |
| AFD     | Agence Française de Développement                                                                       |
| CDRI    | Cambodian Development Research Institute                                                                |
| CER     | Centre d'Economie Rurale (France)                                                                       |
| CSI     | Centre de Services aux Irrigants                                                                        |
| ECOSORN | Economic and Social Relaunch of Northwest Provinces in Cambodia (Projet financé par l'Union Européenne) |
| FAO     | Food and Agriculture Organization                                                                       |
| FWN     | Farmers and Water Network                                                                               |
| FWUC    | Farmer Water Users Community (Association des Usagers de l'Eau)                                         |
| FWUG    | Farmer Water Users Group (subdivision of a FWUC)                                                        |
| JICA    | Japan International Cooperation Agency                                                                  |
| KOICA   | Korea International Cooperation Agency                                                                  |
| M-Power | Mekong Program on Water, Environment and Resilience                                                     |
| MoU     | Memorandum of Understanding                                                                             |
| MOWRAM  | Ministry of Water Resources and Meteorology                                                             |
| NWISP   | Northwest Irrigation Sector Project (financé par ADB / AFD)                                             |
| PDOWRAM | Provincial Direction of Water Resources and Meteorology                                                 |
| PUC     | Prey Nup Polders Users Community                                                                        |
| SCIRIP  | Stung Chinit Irrigation and Rural Infrastructures Project                                               |
| SIG     | Système d'information géographique                                                                      |
| TSC     | Technical Service Centre (Département du MOWRAM appuyé par la JICA)                                     |

## Haïti

|         |                                                                |
|---------|----------------------------------------------------------------|
| BIA     | Boutique d'intrants agricoles                                  |
| CAC     | Centrale d'achat et de commercialisation de produits agricoles |
| CROSE   | Coordination régionales des organisations du Sud-Est (ou KROS) |
| CUDES   | Coordination des usagers de l'eau du Sud-Est (ou KIDES)        |
| FONHADI | Fondation nationale haïtienne de l'irrigation                  |

## Mali

|       |                                                               |
|-------|---------------------------------------------------------------|
| AV    | Association villageoise                                       |
| CPS   | Centre de prestation de services Faranfasi so                 |
| CRA   | Chambre Régional d'Agriculture (de Ségou)                     |
| FCPS  | Fédération des centres de prestation de services Faranfasi so |
| GIE   | Groupement d'intérêt économique                               |
| IER   | Institut d'économie rurale                                    |
| OERT  | Organisation d'entretien du réseau tertiaire                  |
| OP    | Organisation de producteurs                                   |
| PADON | Programme d'appui au développement de l'Office du Niger       |
| PCPS  | Projet centres de prestation de services                      |

# 1. Résumé

Ce rapport constitue le cinquième rapport semestriel d'activités du projet ASIrri (appui aux irrigants et aux services aux irrigants) et couvre la période allant de janvier à juin 2011.

## **a. Au Cambodge (composante 1) :**

Un atelier portant sur le futur modèle institutionnel du centre de services aux irrigants CSI a été organisé le 23 juin en présence de toute l'équipe du centre et d'autres parties prenantes. Une ébauche des statuts et du règlement interne sont toujours en discussion.

Une formation de deux semaines sur la planification de l'entretien et le suivi des travaux à Sdao Kong et Teuk Chha a été donnée à l'équipe technique du CSI (ingénieurs et techniciens), aux membres du comité des farmers' water user community FWUC impliquées et à l'équipe du Pdownram en mars.

Plusieurs travaux de construction et d'entretien ont été exécutés ou sont en cours via la mobilisation du fonds d'investissement des FWUC (Facilité alimentaire-UE et AFD) :

- Entretien du canal principal et du canal secondaire B de Teuk Chha (39.610\$, FA-UE) ;
- Entretien de la station de pompage de Sdao Kong (5.953\$, FA-UE) ;
- Construction du canal de Stung Chinit Est (en cours, 97.014\$, FA-UE, AFD) ;
- Travaux d'entretien de Stung Chinit Nord (en cours, 9.000\$, AFD).

L'équipe a développé des services de gestion financière :

- Système de suivi budgétaire et de la comptabilité pour les FWUC ;
- Procédures financières pour le PUAC.

L'équipe du CSI a mis en œuvre une évaluation participative de 12 FWUC qui sont membres du réseau FWN ainsi que de la FWUC de PoPiDaem (NWISP) selon une méthodologie basée sur une série de 33 critères développée par l'équipe du CSI.

La première assemblée générale du réseau FWN Farmer & Water Net a été organisée en mai, les statuts et l'adhésion de 12 FWUC ont été approuvés et le conseil de direction a été élu.

Les principaux défis pour le prochain semestre sont :

- Finaliser la construction du canal de Stung Chinit Est et l'indemnisation foncière ;
- Organiser la première assemblée générale du CSI et son enregistrement en tant qu'organisation cambodgienne ;
- Finaliser les six manuels de formation portant sur la mise en œuvre de services ;
- Organiser un atelier national (à la fin de l'année) ;
- Identifier de nouveaux financements pour le CSI afin qu'il continue son appui aux FWUC au cours de l'année 2012.

## **b. En Haïti (composante 2) :**

En Haïti, le premier semestre de l'année 2011 a été marqué par d'importants changements et des décisions importantes ont été prises, alors que peu d'activités ont été réalisées.

Le mode de gestion, ainsi que la composition du personnel de la centrale d'achat et de commercialisation (CAC) ont été modifiés. Alors qu'auparavant une directrice était responsable de la gestion de la CAC, depuis le mois d'avril, les décisions sont prises par un comité de gestion composé de 9 personnes, dont 6 membres des organisations de producteurs et d'irrigants fournisseurs en fruits et légumes. Par ailleurs, l'effectif du personnel a été considérablement réduit (initialement 11 personnes et aujourd'hui 3), et leurs salaires ont été revus à la baisse. Ces mesures drastiques visent à relancer le fonctionnement de la CAC en vue d'atteindre une autonomie, en tentant dans un premier temps d'alléger les coûts fixes qui pèsent sur la Centrale.

Concernant la boutique d'intrants agricoles (BIA) qui devra être mise en place par KIDES, la décision d'élaborer un plan d'affaires a été prise, et la rédaction de cet outil se fera avec l'appui technique de CROSE et d'AVSF. De même, KIDES souhaite installer son bureau ainsi que le local de stockage des intrants dans un local attenant à la centrale d'achat et de commercialisation, qui sera spécialement construit à cet effet.

KIDES a continué au cours de ce semestre à appuyer les associations d'irrigants dans leurs démarches administratives, et a par ailleurs organisé des assemblées pour sensibiliser les planteurs au paiement des redevances.

La FONHADI a publié les actes du dernier colloque organisé sur l'urbanisation des terres agricoles et prépare le prochain colloque qui portera sur la mise en réseau des associations d'irrigants.

### **c. Au Mali (composante 3)**

Fin 2010 - début 2011 a été conduit un processus d'évaluation / autoévaluation : auto-évaluation des 14 OERT, évaluation par les OERT des services fournis par le CPS, évaluation par le CPS des OERT et auto-évaluation des services par le CPS. Ce processus a abouti à plusieurs ateliers (au niveau du CPS, avec les OERT, et un atelier multi-acteurs) pour mettre en débat les conclusions et pour formuler les offres de services 2011.

Il a été décidé pour 2011 de consolider les acquis du projet plutôt que de risquer une fuite en avant en voulant couvrir un trop grand nombre d'OERT (notamment couvrir toutes les OERT d'un partiteur). Trois OERT supplémentaires ont néanmoins adhéré au CPS de Molodo. Ainsi 17 contrats de prestation ont été signés pour l'année 2011. Les 14 OERT ayant bénéficié des services en 2009-2010 ont payé leur cotisation annuelle au CPS à hauteur de 71%.

Alors qu'une offre standard de services avait été élaborée pour 2009-2010, l'évolution différenciée des OERT justifie pour 2011 d'élaborer des offres spécifiques à chaque type d'OERT (cf la typologie élaborée par le CPS avec l'appui des deux stagiaires en 2010) :

- Les OERT de type 1 (« à l'arrêt ») vont bénéficier d'une offre de service de démarrage (offre 2009-2010 révisée) ;
- Les OERT de type 2 (« en démarrage ») vont bénéficier de cette même offre de services et des appuis suivants : appui à la réalisation de mini-réhabilitations + appui à la mise en place d'un système de redevance hydraulique (contribution au fonds d'entretien du réseau tertiaire géré par l'OERT).
- Les OERT de type 3 (« en décollage ») en plus des services précédents vont bénéficier d'appuis pour la mise en place d'une activité génératrice de revenus permettant d'améliorer le modèle économique de l'OERT.

Parmi les services délivrés par le CPS au cours de ce semestre on peut souligner :

- Formation de 232 producteurs à la gestion de l'eau au niveau du tertiaire (54% des membres des OERT) ;

- Formation de 212 producteurs à l'entretien des réseaux tertiaires (49% des membres des OERT) ;
- Appui à la réalisation de mini-réhabilitations pour 10 OERT (les OERT de type 1 ne qualifiaient pas pour ce service) : les OERT ont mobilisé 83% de leur contribution attendue (356.000 FCFA), le CPS finançant 3.850.155 FCFA au travers de son fonds d'investissement.
- Formation de la totalité des membres des bureaux des 17 OERT (67 producteurs) en gestion administrative et financière.
- Le CPS (conseillers et élus) ont également réalisé les activités suivantes : sensibilisation des OERT, suivi des entretiens, appui à la planification concertée, réalisation ou actualisation des diagnostics hydrauliques et agro socio économiques, appui à l'obtention des récépissés, appuis à l'ouverture de comptes bancaires, appui à la collecte des cotisations et contributions.

On constate donc que le CPS a été extrêmement actif au cours du semestre.

Un atelier d'une journée a été organisé au siège de la FCPS afin de socialiser la démarche et les résultats du CPS de Molodo auprès des quatre autres CPS, ceci afin de préparer la diffusion de l'expérience pilote ASIrrri aux autres CPS.

Grâce à ces services les OERT ont continué à progresser. Parmi les 17 OERT, 6 OERT sont de type 1 « à l'arrêt » (inclus les 3 nouvelles adhérentes), 6 de type 2 « en démarrage », 4 de type 3 « en décollage » et 1 de type 4 « performante ». L'objectif pour la fin de l'année est que toutes les OERT de type 1 progressent vers les types 2 ou 3 et que les OERT de type 2 progressent vers les types 3 ou 4.

Les collaborations multi-acteurs (Office du Niger, CRA, IER, Nyeta Conseil) continuent à s'améliorer et la FCPS commence à être reconnue comme un acteur important dans le domaine de la gestion de l'eau et de l'entretien au niveau des tertiaires. La démarche ASIrrri mise en œuvre par le CPS est appréciée, notamment par la CRA qui a visité les modules tests ASIrrri et PADON.

La composante Mali a organisé son comité annuel de suivi à la Chambre Régionale d'Agriculture de Ségou avec la participation de la CRA (Présidence du comité), de l'Office du Niger, des syndicats agricoles, de l'AMID, du CPS de Molodo et de la FCPS, des OERT et de l'IRAM (AFD excusée).

Deux missions d'appui de l'IRAM ont été conduites.

#### **d. Composante transversale (composante 4) :**

Le comité de pilotage (France) a été organisé le 29 mars 2011 avec la participation de AVSF, GRE'T et IRAM. L'AFD n'étant pas disponible à cette date l'IRAM s'est rendu ultérieurement à l'AFD pour restituer les principales discussions du comité de pilotage.

Une demande d'extension sans incidence financière a été formulée auprès de l'AFD.

Une réunion technique s'est réunie le 18 mai 2011 afin de discuter du plan de capitalisation pour 2011.

Chaque composante a fait l'objet d'un audit financier depuis le début du projet (organisation des audits localement), puis le projet dans son ensemble a fait l'objet d'un audit consolidé. Les auditeurs ont validé la gestion administrative et financière de chacune des composantes et du projet.

## 2. Introduction

Ce rapport constitue le cinquième rapport d'activités du projet Appui aux Irrigants et aux Services aux Irrigants ASIrri. Il couvre la période de janvier à juin 2011. Un rapport financier couvrant la même période est joint à ce rapport.

La convention AFD-IRAM ayant été signée fin décembre 2008, on est au 2/3 d'exécution du projet.

Le premier rapport d'activités (janvier à juin 2009) constituait un rapport de démarrage et d'installation du projet. Le second rapport (juillet à décembre 2009) présentait les premières activités menées sur le terrain. Les rapports 3, 4 et 5 reflètent l'activité en période de croisière du projet. De plus on commence à percevoir les premiers résultats et effets du projet sur les organisations d'irrigants et les centres de services.

Après un rappel des activités prévues selon le document de projet, ce rapport présente selon le même format (tableau de synthèse) les activités réalisées janvier à juin 2011. Quelques points sont alors développés pour chacune des composantes. On présente ensuite les activités et résultats cumulés depuis le démarrage du projet (selon le cadre logique). Une présentation sommaire des activités à venir est ensuite faite.

## 3. Rappel des activités prévues

Les activités mentionnées pages suivantes sont issues du document de projet et sont données ici pour rappel. Il s'agit des activités prévues initialement et pour toute la durée du projet.



| Activités selon le résultat 1 :<br>Des centres de prestation de services sont mis en place ou renforcés | Composante 1 : Cambodge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Composante 2 : Haïti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Composante 3 : Mali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Investissements des CPS                                                                                 | Récupération de l'équipement (Véhicule 4x4, 3 motos, ordinateurs) sur la composante d'appui aux irrigants du projet Stung Chinit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Agrandissement de la centrale d'approvisionnement et de commercialisation préexistante (nouvelle construction) et achat des équipements                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Complément de l'équipement du CPS de Molodo (informatique et moto).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Fonctionnement des CPS                                                                                  | Recrutement de :<br>2 spécialistes nationaux Gestion Sociale de l'Eau (appui institutionnel, appui opérationnel) ;<br>3 formateurs –animateurs expérimentés ;<br>+ un ingénieur Pdownram et une assistante gestion                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluation initiale participative du fonctionnement technique et administratif de la centrale</li> <li>- Couverture des frais de fonctionnement du centre au cours des deux premières années et recrutement d'un responsable des achats et d'un responsable de la commercialisation</li> <li>- Mise en place d'un fond de roulement initial pour la boutique d'intrants.</li> </ul>                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Recrutement d'un agent en gestion de l'eau / opération et maintenance d'infrastructures irriguées.</li> <li>- Couverture des frais de fonctionnement de l'agent en gestion de l'eau.</li> </ul>                                                                                                                                                                        |
| Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux CPS                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en place du Centre,</li> <li>- Elaboration du programme d'activité</li> <li>- Relations institutionnelles</li> <li>- 3 missions d'appui du CEDAC (intégration du centre dans la politique nationale)</li> <li>- Suivi technique permanent du GRET</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluation / diagnostic du fonctionnement de la centrale ; appui à CUDES pour la définition des priorités de formation et d'assistance technique</li> <li>- Appui à l'actualisation d'un plan d'affaire du centre de services combinant approvisionnement en intrants et commercialisation</li> <li>- Mission spécialisée en gestion commerciale et/ou administrative et financière</li> <li>- Suivi technique permanent de CROSE / AVSF</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Faisabilité d'un appui aux OERT par les CPS : caractérisation de l'offre et de la demande de services,</li> <li>- Accompagnement de l'appui aux OERT par les CPS,</li> <li>- Faisabilité de l'extension des services des CPS (approvisionnement, commercialisation, battage, décorticage...),</li> <li>- Evaluation (étude des questions de pérennisation).</li> </ul> |
| Formation / atelier                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboration et formulation d'une méthodologie globale d'appui aux AUE aux différents stades du cycle du projet d'irrigation</li> <li>- Elaboration de l'offre de services du Centre, en matière d'appui à la structuration des AUE, de gestion et maintenance des réseaux, de gestion financière, de collecte de redevance, de relations institutionnelles, et de tout autre service ne pouvant être assuré par des prestataires externes</li> <li>- Identification de prestataires de services externes compétents (compta/ audit, ingénierie, gros travaux...)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation des responsables de la centrale sur des outils de gestion et de commercialisation et sur le suivi des relations avec les fournisseurs et prestataires privés</li> <li>- Formation de CUDES sur le suivi et le contrôle des activités de la centrale (comité de vigilance)</li> </ul>                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ateliers aux niveaux des OERT sur le concept de CPS</li> <li>- Ateliers à la Fédération sur l'extension des services</li> <li>- Formation complémentaire de l'agent gestion de l'eau et des autres agents des CPS</li> </ul>                                                                                                                                           |
| Echanges croisés                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Valorisation de la démarche de diagnostic et de mise en place de CPS au Mali, dans les deux autres pays au Cambodge et en Haïti.</li> <li>- Echanges sur la notion de services aux irrigants et sur les différents modèles de prestation de services.</li> <li>- Echanges sur les questions de financements et de pérennisation des prestations de services.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| Activités selon le résultat 2 : Les associations d'irrigants sont consolidées | Composante 1 : Cambodge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Composante 2 : Haïti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Composante 3 : Mali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fonds d'investissement aux irrigants                                          | Mise en place d'un fonds d'appui (40.000 €) aux organisations d'irrigants pour financer de petites réhabilitations ou des appuis provisoires au fonctionnement des OI, dans le cadre de plans de désengagement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Eventuellement couverture d'investissements minimes au niveau des OERT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux irrigants                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Assistance technique aux 5 associations d'irrigants et leur fédération sur la base des priorités identifiées :<br>- entretien des systèmes, paiement des redevances,<br>- structuration des associations et relations à l'Etat, rôles, responsabilités et relations entre organisation d'irrigant OI, fédération et centre de services.                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnostic participatif de gestion de l'eau et des OERT (partiteur M1) et faisabilité de nouvelles formes de gestion de l'eau (intervention des CPS comme prestataires des OERT),</li> <li>- Institutionnalisation des OERT et relations avec partenaires: fédération d'usagers, contrat plan usagers-Etat, OERT-CPS,</li> <li>- Accompagnement général des organisations paysannes OP (gestion de l'eau, approvisionnement, commercialisation...)</li> </ul> |
| Services aux irrigants par les CPS                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation des irrigants à la structuration, à l'organisation, en matière juridique, en gestion, d'organisation de l'irrigation, de la maintenance, ainsi qu'en matière de relations institutionnelles des AUE avec les services publics déconcentrés et avec le secteur privé. (Test et mise en œuvre d'un appui auprès d'une dizaine d'AUE)</li> <li>- Développement de services d'appui à la maîtrise d'ouvrage pour la conception et la réalisation de petites infrastructures d'irrigation, ou pour la réalisation d'opérations de réhabilitation</li> <li>- Test d'un appui global à la mise en œuvre d'un projet de petite irrigation dès la phase de demande et d'identification (les fonds pour les travaux seront recherchés auprès des programmes existants ou prévus)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation des irrigants et des responsables des OI et responsables de CUDES sur leurs responsabilités spécifiques et partagées concernant la gestion du CPS et son contrôle.</li> <li>- Appui à la mise en place d'outils de suivi et contrôle.</li> <li>- Voyages d'échanges avec d'autres OI et CPS mis en place (Arcahaie, etc.)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formations techniques des OERT sur : Les conséquences d'un mauvais entretien, les différents travaux d'entretien du réseau tertiaire (techniques, normes, priorisation et périodicité), rôle et mission des OERT, les méthodes d'élaboration de la programmation par arroseur...</li> <li>- Autres formations : agronomiques et gestion</li> <li>- Accompagnement / conseil / mise en place d'outils pour les OERT.</li> </ul>                                |
| Echanges croisés                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Echanges sur la question de nouveaux modes de gestion de l'eau / de gestion des aménagements hydro agricole par des prestataires spécialisés,</li> <li>- Valorisation au Cambodge et en Haïti d'une approche de diagnostic participatif de gestion de l'eau</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| Activités selon le résultat 3 : Des référentiels technico-économiques sont établis et capitalisés. | Composante 1 : Cambodge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Composante 2 : Haïti                                                                                                                                                         | Composante 3 : Mali                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stages étudiants                                                                                   | Organisation de 2 stages de 4-5 mois autour de la caractérisation du fonctionnement et des besoins prioritaires des AUE visées par le projet                                                                                                                                                                                                    | Organisation de 2 stages sur le transfert de gestion des systèmes irrigués et la mise en place de CPS à partir de l'expérience de CUDES.                                     | Organisation de 2 stages d'étudiants                                                                                                        |
| Missions d'évaluations technico-économiques                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboration d'une méthode commune d'évaluation technico-économique des performances des aménagements hydro agricoles.</li> <li>- Formation des agents de terrain à cette méthode, collecte des données.</li> <li>- Analyse des données pays, évaluation des performances, analyse comparée.</li> </ul> |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                             |
| Ateliers par pays (annuel)                                                                         | Ateliers d'analyse des performances des aménagements, des modèles de gestion de l'eau, des modèles de prestation de services aux producteurs et à leurs OP et des politiques de développement des zones irriguées.                                                                                                                              |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                             |
| Atelier tri pays (annuel)                                                                          | Ateliers d'échanges sur les performances des aménagements, les modèles de gestion de l'eau, les modèles de prestation de services aux producteurs et à leurs OP, les politiques de développement des zones irriguées.                                                                                                                           |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                             |
| Atelier final                                                                                      | Atelier final du projet organisé en collaboration avec le Groupe Initiative.                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                             |
| Publications par pays et publication globale                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Document méthodologique sur les différents éléments de l'appui aux AUE</li> <li>- Proposition de mise en place d'un fonds d'appui à la petite irrigation et aux AUE au niveau national</li> </ul>                                                                                                      | Capitalisation de l'expérience de mise en place d'un CPS (commercialisation et approvisionnement) mutualisé entre plusieurs petits systèmes irrigués et leurs organisations. | Capitalisation d'une démarche de renforcement de capacité des CPS, de réflexions sur l'extension de services et la pérennisation financière |

| Activités selon le résultat 4 : Des espaces nationaux d'appui à l'irrigation disposent d'argumentaires objectifs et de référentiels technico-économiques clairs pour des actions de plaidoyer | Composante 1 : Cambodge                                                                                                                                                                                                                                                                             | Composante 2 : Haïti                                                                                                                                                                                                                                                  | Composante 3 : Mali                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Echanges avec les plates-formes nationales ou régionales de la CIID et des OP                                                                                                                 | Organisation de rencontres régionales et nationales des AUE dans la perspective de la création d'une fédération nationale à terme                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Appui institutionnel à FONHADI (fonctionnement, contribution à son secrétariat national)</li> <li>- Appui pour l'organisation des visites d'échanges thématiques avec d'autres associations d'irrigants en Haïti.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Plate-forme CIID : AMID et ARID,</li> <li>- Plate-forme OP : AOPP et ROPPA.</li> </ul> |
| Appui à la concertation au niveau de chacun des pays (irrigants, Etats, opérateurs)                                                                                                           | Dialogue avec les autres partenaires nationaux et internationaux intéressés par le développement de l'irrigation au Cambodge, notamment la coopération australienne (projet CAVAC), japonaise, ADB... et identification de cofinancements potentiels pour l'appui aux AUE et à la petite irrigation | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation de colloques régionaux sur le thème de l'irrigation et des pratiques et politiques d'appui</li> <li>- Appui à la création d'espaces de concertation avec l'Etat et les autorités locales</li> </ul>             |                                                                                                                                 |
| Rédaction de position papers pour lancer des actions de plaidoyer : par les OI (et leurs CPS) et par IRAM/GRET/AVSF                                                                           | Un article de plaidoyer en faveur de l'appui aux OI au Cambodge et pour la mise en place d'un fonds d'entretien des infrastructures, sur la base des résultats technico-économiques des périmètres suivis, et des besoins nationaux.                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rédaction des actes des colloques. Diffusion de prises de position au niveau des instances nationales, des organisations internationales et des bailleurs de fonds ...</li> </ul>                                            |                                                                                                                                 |

## 4. Activités réalisées pendant la période janvier-juin 2011

On présente ici sommairement les activités réalisées pendant la période janvier- juin 2011, et non le cumul d'activités depuis le démarrage du projet. Le détail est ensuite donné composante par composante.

### 4.1. Tableau de synthèse des activités

**Activités selon le résultat 1 : Des centres de prestation de services sont mis en place ou renforcés**

|                                                  | Composante 1 : Cambodge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Composante 2 : Haïti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Composante 3 : Mali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Investissements des CPS                          | Nouveaux équipements: 2 ordinateurs et 1 imprimante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | RAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Pas d'activités.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Fonctionnement des CPS                           | <p>Nouveaux recrutements:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Un animateur communautaire (directeur de la FWUC de SCN)</li> <li>- Une assistante administrative</li> </ul> <p>Fin de contrats:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Un expert technique</li> <li>- Un financial service manager</li> </ul> <p>3 réunions du comité de gestion organisées</p> <p>Plusieurs réunions pour la préparation du modèle institutionnel du CSI</p> | <p>Résolution de CROSE/KIDES pour changer le mode de gestion et administration de la centrale d'achat et de commercialisation (CAC) et revoir la composition du personnel :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Changement du mode de gestion de la CAC dont la gestion relevait d'une gérante : passage à une gestion par un comité de gestion composé de 9 personnes</li> <li>- Révision à la baisse des effectifs de la centrale : passage de 11 à 3 employés</li> </ul> <p>3 réunions du comité de gestion organisées durant les 3 premiers mois suivant sa création.</p> | <p>Réalisation des réunions trimestrielles de programmation du projet avec le CPS, la Direction de zone ON Molodo : échanges, discussions et planification des activités.</p> <p>Réunions mensuelles de projets.</p> <p>Réunions inter conseillers du CPS de Molodo : objectif = échanger sur les avancées réalisées d'une part mais et surtout pour discuter sur les difficultés rencontrées d'autre part.</p> <p>Participation aux réunions de la FCPS.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux CPS | <p>1 mission d'appui du Gret Paris</p> <p>2 missions du CEDAC pour l'écriture des manuels</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Réalisation d'une évaluation rapide de la CAC et proposition élaborée par AVSF Haïti à CROSE/KIDES de redéploiement de la CAC en avril 2011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>Mission de suivi et d'appui programmatique réalisée par Christophe RIGOURD (IRAM) du 6 au 18 février 2011 pour : tirer le bilan des services fournis aux OERT en 2010, d'élaborer l'offre de services pour 2011, d'organiser le comité annuel de suivi du projet, d'assurer un suivi général des activités, de commencer à capitaliser les leçons et de programmer les activités pour 2011.</p> <p>Mission de suivi et d'appui programmation réalisée par Mr. Philippe Deygout (IRAM) du 21 au 26 mai 2011 pour : faire le point des activités, rencontrer et renforcer les échanges avec l'ON, la CRA-Ségou et l'IER (et Nyeta Conseil), appuyer techniquement et méthodologique le processus global d'accompagnement</p> |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     | des OERT, amorcer les réflexions concernant la pertinence de réplique des modèles tests ASIrri, préparer la démarche de capitalisation de la composante Mali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Formation / atelier | <p>1 formation sur la maintenance par l'ingénieur Vincent David</p> <p>Formation à l'équipe du CSI sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La méthodologie d'évaluation des FWUC</li> <li>- Le logiciel de comptabilité Quickbook</li> <li>- Base de données sous Access</li> <li>- Conduite de véhicules</li> </ul> <p>1 atelier sur le modèle institutionnel du CSI</p> | RAS | <p>Organisation d'un atelier d'une journée permettant au CPS de Molodo de présenter sa démarche et les résultats atteints aux 4 autres CPS. Cela permet de socialiser plus largement la démarche et donc de préparer la suite. Cela permet également au CPS de Molodo de mieux se l'approprier.</p> <p>Atelier d'échanges entre le CPS, les OERT et l'ON pour évaluer l'offre de services 2010 et élaborer l'offre de services 2011. Le CPS a ainsi affiné son offre de services de démarrage pour les OERT de type 1, et élaboré une offre de services pour les OERT de types 2 et 3.</p> |
| Echanges croisés    | <p>Le coordinateur de l'équipe du CSI a participé à des réunions du MRC au Laos et en Thaïlande</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | RAS | Le CPS de Molodo a accueilli la CRA de Ségou afin de lui présenter sa démarche d'accompagnement des OERT et les premiers résultats atteints.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                     | Pas d'échanges entre les trois composantes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

## Activités selon le résultat 2 : Les associations d'irrigants sont consolidées

|                                                        | Composante 1 : Cambodge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Composante 2 : Haïti                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Composante 3 : Mali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fonds d'investissement aux irrigants                   | <p>Entretien du canal primaire et du canal secondaire B et des structures associées de Teuk Chha pour un montant de 39.610\$ (FA-UE)</p> <p>Maintenance de la station de pompage de Sdao Kong pour un montant de 5.953\$ (FA-UE)</p> <p>Appel d'offres, contractualisation et travaux en cours pour la construction du canal de Stung Chinit Est pour un montant de 97.014\$ (dont 8.400\$ AFD)</p> <p>Compensation foncière pour la construction du canal de Stung Chinit Est</p> <p>Appui au budget de maintenance de Stung Chinit Nord pour un montant de ~9.000\$ (AFD)</p> | <p>Décision par CROSE/KIDES de mettre en place la boutique d'intrants agricoles (BIA) ; préparation d'un plan d'affaires</p> <p>Organisation de deux assemblées de planteurs par KIDES à Lavanneau (réinitialisation des démarches concernant les statuts) et à Cyvadier (sensibilisation sur le paiement des redevances)</p> | <p>10 OERT (de types 2 et 3) ont bénéficié de mini-réhabilitations. Le montant total des travaux est de 4.206.155 FCFA (6.400 euros), dont 3.850.150 FCFA (5.860 euros) sont financés par le fonds d'investissement (90%), le reste étant financé par les OERT.</p> <p>Les mini réhabilitations ont consisté en : le rechargement, le compactage de cavalier, la fourniture et pose de siphon, le curage de canaux, la réfection des prises.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux irrigants | <p>Consultance pour le design du canal de Stung Chinit Est et formulation des termes de référence techniques (FA-UE)</p> <p>Evaluation de l'entretien de Sdao Kong par un mécanicien du MOWRAM</p> <p>Formation pour la planification de l'entretien et le suivi des travaux sur les périmètres irrigués de Sdao Kong et Teuk Chha pour les techniciens du CSI et les comités des FWUC</p>                                                                                                                                                                                      | Suivi technique permanent de CROSE / AVSF Haïti.                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>Deux missions d'appui de l'IRAM (cf détails page précédente).</p> <p>Formations conduites par un consultant de l'IER auprès des OERT.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Services aux irrigants par les CPS                     | <p>Mise en œuvre des services à 5 Kumpheak, Teuk Chha, Stung Chinit East, Stung Chinit North, Sdao Kong</p> <p>Nouveaux contrats signés avec Sdao Kong et Stung Chinit Nord</p> <p>Mise en œuvre du service pour le manuel de procédures financières auprès de PUAC</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | RAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>Elaboration de nouveaux contrats pour 2011 pour 17 OERT (14 anciennes + 3 nouvelles adhérentes) et fourniture de services différenciés suivant le niveau de développement des OERT (type 1, 2, 3 ou 4).</p> <p>Bien que les services soient maintenant distincts pour les OERT de type 1, 2 et 3 ont présente ici les principaux services de façon agrégé :</p> <p><u>Hydraulique :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation sur la gestion de l'eau au tertiaire : 232 personnes (dont 105 de Molodo Bamanan et 127 de Niaminani), soit 54% des producteurs des 17 OERT</li> <li>- Formation sur les techniques d'entretien du tertiaire 212 personnes (dont 97 de Molodo Bamanan et</li> </ul> |

|                  |                                                            |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------|------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  |                                                            |     | <p>115de Niaminani), soit 49% des producteurs des 17 OERT.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnostic hydraulique pour les 3 nouvelles OERT adhérentes et actualisation pour les 14 autres.</li> <li>- Appui à la réalisation de 10 mini-réhabilitations.</li> <li>- Le suivi des travaux d'entretien.</li> <li>- Sensibilisation des OERT sur : rôle des OERT, partage des tâches paysans / Etat / ON,...</li> </ul> <p><u>Agronomique :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Appui à la planification collective des activités de la campagne pour les OERT de type 2 et 3.</li> <li>- Diagnostic agro socioéconomique des 3 OERT nouvellement adhérentes et actualisation pour les 14 OERT anciennement adhérentes.</li> </ul> <p><u>Organisationnel / institutionnel / gestion :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Appui à l'auto-évaluation des OERT et à l'évaluation des services.</li> <li>- Formation sur la gestion administrative et financière de 67 personnes (dont 36 de Molodo et 31 de Niamina), tous membres des organes de gestion des bureaux d'OERT ont été formés en gestion administratives et financière : Présidents, Secrétaires, Trésoriers, Organismes et Informateurs.</li> <li>- Appui à la révision des statuts et règlement intérieur et la recherche de récépissé pour 10 OERT (récépissés en cours d'obtention).</li> <li>- La sensibilisation pour la mobilisation des contributions pour les mini réhabilitations (taux de recouvrement de 83%)</li> <li>- L'appui au recouvrement des cotisations (taux de recouvrement de 71%),</li> <li>- L'appui à l'ouverture des comptes bancaires,</li> <li>- Appui à la détermination de la redevance hydraulique au niveau des OERT (Contribution au Fonds d'Entretien du Tertiaire » (CFET)</li> </ul> |
| Echanges croisés | Participation des FWUC et de l'équipe du CSI à l'AG du FWN | RAS | Pas d'activités                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                  |                                                            |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



### Activités selon le résultat 3 : Des référentiels technico-économiques sont établis et capitalisés

| .                                            | Composante 1 : Cambodge                                                                  | Composante 2 : Haïti                                                                                                                                                                                                                                          | Composante 3 : Mali |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Stages étudiants                             | Finalisation du stage de l'étudiante sur les services d'appui à la gestion budgétaire    | RAS                                                                                                                                                                                                                                                           | RAS                 |
| Missions d'évaluations technico-économiques  | RAS                                                                                      | RAS                                                                                                                                                                                                                                                           | RAS                 |
| Ateliers par pays (annuel)                   | RAS                                                                                      | RAS                                                                                                                                                                                                                                                           | RAS                 |
| Atelier tri pays (annuel)                    | RAS                                                                                      | RAS                                                                                                                                                                                                                                                           | RAS                 |
| Atelier final                                | RAS                                                                                      | RAS                                                                                                                                                                                                                                                           | RAS                 |
| Publications par pays et publication globale | Mission technique du CEDAC pour l'élaboration de 5 manuels de formation sur les services | Capitalisation pays : rédaction de termes de référence pour un consultant externe qui produira des documents de capitalisation sur l'expérience de KIDES sur les services fournis aux irrigants et aux associations d'irrigants. Publication en juillet 2011. | RAS                 |
|                                              | RAS en transversal                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |

**Activités selon le résultat 4 : Des espaces nationaux d'appui à l'irrigation disposent d'argumentaires objectifs et de référentiels technico-économiques clairs pour des actions de plaidoyer**

|                                                                                     | Composante 1 : Cambodge                                                                                                                   | Composante 2 : Haïti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Composante 3 : Mali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Echanges avec les plates-formes nationales ou régionales de la CIID et des OP       | <p>Evaluation participative de tous les membres du réseau FWN</p> <p>Assemblée générale fondatrice du réseau FWN le 26 et 27 mai 2011</p> | <p>La FONHADI continue à organiser régulièrement des rencontres.</p> <p>Dans le souci de redynamiser la plateforme un plan d'action pour l'année 2011 a été établi (publication des actes du dernier colloque, édition d'un ou de plusieurs bulletins d'information, organisation d'un colloque en 2011)</p> <p>Rédaction et finalisation des actes du colloque organisé en octobre 2010</p> <p>Préparation de l'organisation par la FONHADI d'un atelier national sur le transfert de gestion des systèmes irrigués et la mise en réseau des associations d'irrigants qui aura lieu en septembre 2011</p> | <p>Participation du représentant de l'AMID au comité annuel de suivi du projet.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Appui à la concertation au niveau de chacun des pays (irrigants, États, opérateurs) | RAS                                                                                                                                       | RAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Organisation du comité annuel de suivi du projet à la CRA de Ségou. Participants : FCPS, ON, CRA, Nyeta conseil, IER, OERT, AMID, syndicats agricoles de la zone.</p> <p>Plusieurs réunions FCPS-Office du Niger au niveau de la zone de Molodo (réunion de planification Trimestrielle au niveau de la zone de Molodo (COS + Direction ON de zone) et au niveau de la Direction Générale.</p> <p>Un atelier avec les responsables de la zone de Molodo, les responsables des OERT sur les premiers résultats et effets du projet mais aussi sur les difficultés.</p> <p>Séance de restitution à L'AFD pendant les missions d'appui de l'IRAM.</p> <p>Rencontre avec la CRA de Ségou dans le cadre de sa mission de supervision du PADON. L'objectif de cette mission était de visiter les différentes expériences en matière de gestion de l'eau à travers deux approches différentes (ASIrri, PADON) d'une part et d' autre part de valoriser les aspects positifs (et tirer les leçons) avant de structurer une approche qui sera mise en œuvre.</p> |
| Rédaction de position papers pour lancer des                                        | RAS                                                                                                                                       | RAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Remise à chaque participant du comité de suivi :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| actions de plaidoyer : par les OI (et leurs CPS) et par IRAM/GRET/AVSF |  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Du power point de présentation : objectifs du projet, activités réalisées en 2009 et 2010, premiers résultats et effets, éléments de discussion.</li> <li>- D'une note d'analyse comparée des modules tests PADON et ASIrri rédigée par le projet.</li> </ul> |
|------------------------------------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 4.2. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 1 : Cambodge

### 4.2.1. Activités selon le résultat 1 : Des centres de prestation de services sont mis en place ou renforcés

---

#### a. Investissements du CSI et équipements

Des nouveaux équipements ont été achetés : 2 nouveaux ordinateurs pour le nouvel ingénieur et le financial service manager et une imprimante couleur pour éditer les cartes.

#### b. Renforcement des compétences / Ressources humaines/ Formations / Visites de terrain

- M. Long Piseth, l'expert technique a démissionné fin mars. On ne lui a pas trouvé de remplaçant. Il a été décidé de recruter un jeune ingénieur pour remplir le rôle d'assistant du coordinateur de l'équipe du CSI. Ce recrutement est prévu en juillet.
- Le nouveau financial service manager a arrêté son contrat en avril pour raisons personnelles. Aucun recrutement n'a été lancé pour son remplacement. Melle Kann Sok Kanhnha, l'administratrice qui a été également impliquée dans l'élaboration des services financiers a repris sa position. Pour la soulager du travail administratif, une assistante administrative a été recrutée en avril 2011.
- Le directeur de la FWUC de Stung Chinit Nord a été recruté en avril par le CSI d'un commun accord avec la FWUC. Il remplira le rôle d'animateur à mi-temps et sera délégué par le CSI à la fonction de directeur de la FWUC à mi-temps. Cette solution réduira les coûts du budget de la FWUC et renforcera les ressources humaines du CSI pour appuyer d'autres FWUC
- Une formation pratique sur la planification de l'entretien et le suivi des travaux a été donnée par M. Vincent David, un ingénieur hydraulique expérimenté, aux ingénieurs du CSI (2), aux techniciens (2), aux membres des comités de deux FWUC (8) et à des membres de l'équipe du PDOWRAM (3) sur deux sites d'irrigation :
  - Du 21 au 26 février 2011 : planification de l'entretien pour le périmètre de Sdao Kong
  - Du 9 au 16 mars 2011 : suivi des travaux pour le périmètre de Teuk Chha
- Cinq animateurs du CSI ont été formés sur la méthodologie d'évaluation participative des FWUC par le coordinateur de projet le 10 et 11 mars 2011. La méthodologie proposée a été discutée et améliorée. Elle a été testée auprès de 13 FWUC entre mars et mai (voir réseau FWN plus bas). Après révision, une présentation de cette méthodologie a été préparée pour un atelier qui sera organisé par le MOWRAM d'ici peu (voir annexe).
- Plusieurs formations et session de coaching en mai et juin sur le logiciel de comptabilité Quickbook et sur les procédures de contrôle budgétaire ont été données par le coordinateur de projet à l'administratrice (Melle Kanhnha) et à son assistante (Melle Many) et au coordinateur de l'équipe du CSI (M. Sophak). Aujourd'hui, l'équipe du CSI est à même de maîtriser un système de comptabilité professionnel. Il faut encore formaliser les procédures financières via un manuel. Ces outils garantiront que l'équipe sera prête à suivre le plus haut standard de gestion financière et de reporting quand le CSI deviendra une organisation locale autonome.
- M Bunthoeun, le technicien SIG suit actuellement un cours sur l'utilisation de base de données sous Access depuis juin donné par un professeur privé.

- Dans le but d'éviter le recrutement d'un chauffeur et d'assurer la mobilité de l'équipe, deux salariés suivent des cours de conduite depuis mai et finiront en juin.
- Le coordinateur de l'équipe du CSI a participé à deux réunions internationales de la Mekong River Commission (MRC) au Laos du 1<sup>er</sup> au 5 mars et en Thaïlande du 8 au 12 mars. A cette occasion, il a été formé à une méthodologie de facilitation par des outils graphiques.

### **c. Organisation institutionnelle du CSI:**

- 3 réunions du comité de gestion du projet ASIrri (Composante Cambodge) en présence des représentants du Gret et du Cedac ont été organisées le 11 janvier, le 22 avril et le 24 juin 2011. Ces réunions se sont concentrées sur le futur modèle institutionnel du CSI. Différentes options y ont été débattues entre le Gret (Cambodge et siège) et le Cedac.
- Deux réunions de l'équipe du CSI ont été organisées le 11 janvier et le 2 juin pour expliquer les objectifs de la création du CSI comme une ONG locale et débattre des différents modèles de gouvernance potentiels.
- Un atelier sur le modèle institutionnel du CSI et la première ébauche des statuts a été organisé le 23 juin à Kompong Thom réunissant 19 participants du CSI (11), Gret (2), Cedac (3), FWUC (2) et un expert extérieur. Ces participants sont susceptibles de devenir des futurs membres. Les thématiques suivantes ont été abordées et des décisions prises concernant:
  - La mission du CSI, ses objectifs et valeurs
  - La procédure d'adhésion
  - L'organisation de l'assemblée générale et le mode de prise de décision
  - La sélection des membres du comité de direction et leur mode de prise de décision
  - La procédure d'élection du président
  - Le rôle du président, des membres du CD et du directeur
  - L'organisation d'un comité de conseil
  - Etc,...

D'autres membres potentiels ou sympathisants d'autres institutions extérieures (ADG, Jean-Marie Brun) ont fournis des commentaires et réflexions, mais n'ont pas pu se libérer pour participer à l'atelier. Sur base des commentaires et réflexions fournis pendant et en dehors de l'atelier, une seconde ébauche en anglais sur les futurs statuts a été écrite et envoyée pour échange et discussion. L'ébauche des statuts doit encore être traduite en khmer. La première assemblée générale pour le CSI est prévue fin septembre. L'enregistrement du CSI auprès du Ministère de l'Intérieur sera effectué ensuite, probablement avant la fin de l'année, dépendant de l'adoption de la nouvelle législation sur les ONG, qui est toujours en suspens.

- La comptabilité interne du CSI (pas celle du projet ASIrri) a été transférée du logiciel Excel à Quickbook (voir formation plus haut).
- La révision du modèle économique du CSI n'a pas encore été réalisée – mise à part une tentative d'estimation du budget du CSI pour 2012- pour plusieurs raisons :
  - Les outils de suivi des dépenses de chaque contrat de services ne sont pas maîtrisés par l'équipe ; le fait de développer un système de comptabilité interne est un premier pas dans cette direction ;

- Les services sont toujours dans une phase de développement et de design, il est difficile d'estimer leurs coûts individuels et leur évolution sur le long terme quand les équipes seront rôdées ;
- Les clients ne sont pas encore aptes à couvrir financièrement les coûts des services, assez loin de là en fait, ainsi la viabilité financière du CSI ne peut pas encore reposer sur le paiement des contrats de services. Pour les prochaines années, le CSI dépendra largement des bailleurs de fonds et de l'appui de projets.

Au vu de ces différentes raisons, il semble précoce et complexe de produire un plan d'affaires à ce stade. Il pourrait être finalisé lors d'une seconde phase du projet, dans le cas où de nouveaux financements sont identifiés.

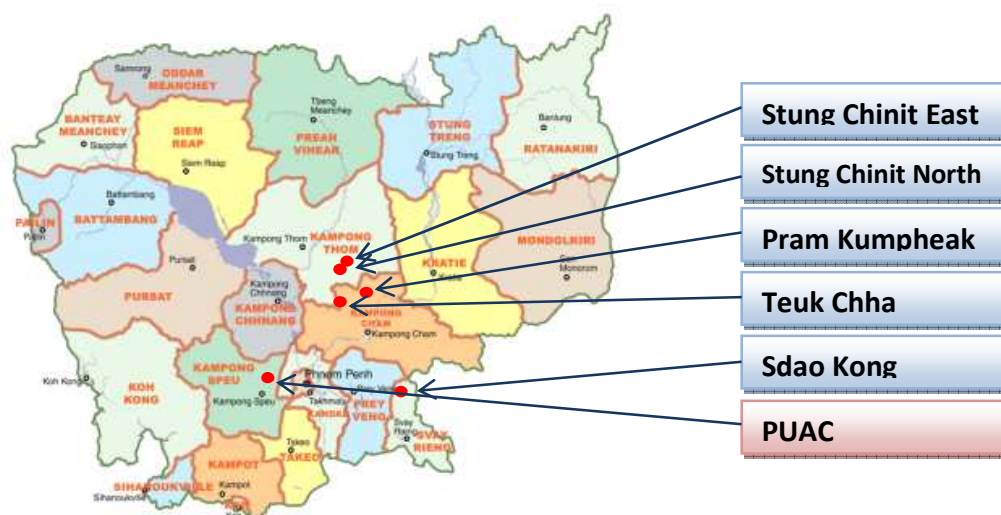
#### **d. Relations extérieures et missions d'appui**

- Patricia Toelen en charge du suivi du projet au siège du Gret à Paris a conduit une mission du 13 au 25 juin. A cette occasion, elle a pu rencontrer l'AFD, la BAD, l'UE, la représentation du Gret et la direction du Cedac pour discuter des avancées du projet et des perspectives financières pour le CSI (voir rapport de mission en annexe).
- Deux formateurs du Cedac sont en train d'effectuer une mission d'appui pour l'écriture des manuels de formation. Ils ont effectué des missions du 9 au 12 mai et du 16 au 20 mai pour étudier les procédures du CSI dans le cadre de la réactivation des FWUC/FWUG. Ces missions vont continuer pendant le prochain semestre (voir plus bas publications).

### **4.2.2. Activités selon le résultat 2 : Les associations d'irrigants sont consolidées**

#### **a. Localisation des FWUC et OP**

Lors de ce semestre, l'équipe du CSI a travaillé principalement avec 5 FWUC et une organisation paysanne :



**b. Liste des contrats mis en œuvre par le CSI**

| Client                                                     | Province | Scheme size<br>Ha                 | n°<br>contrat                | Date of<br>signature | Service contract<br>amount                           | Objective                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------|------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FWUC Pram Kumpheak<br>Commune Lvea Leu                     | Kg Cham  | 498                               | 2<br>(not yet paid)          | April 22, 2010       | 8,000,000 riels                                      | Création de la base de données<br>Opération<br>Amélioration des infrastructures                                                      |
| FWUC Pram Kumpheak<br>FWUG Kbal Hong Chas<br>FWUG Phum Bey | Kg Cham  | 498                               | 3<br>4                       | Not yet              | 1,940,000 riels<br>1,940,000 riels                   | Opération<br>Collecte de la redevance<br>Gestion financière                                                                          |
| Commune Kompong Thmor<br>FWUC Stung Chinit East            | Kg Thom  | 374                               | 1                            | May 4, 2010          | 6,900,000 riels (commune)<br>1,500,000 riels (FWUC)  | Création d'une FWUG<br>Création de la base de données<br>Etude sur l'alignement du canal et<br>l'indemnisation foncière              |
| FWUC Teuk Chha<br>Communes Kroch & Boeng<br>Nay            | Kg Cham  | ~4,000<br><br>~1,300<br>(Canal B) | 1<br><br>2<br>(not yet paid) | May 4, 2010          | 1,400,000 riels (FWUC)<br>6,000,000 riels (communes) | Opération du canal primaire<br>Entretien du canal primaire<br>Création d'une FWUG au niveau du<br>canal B<br>Entretien du Canal B    |
| FWUG canal B Teuk Chha                                     | Kg Cham  | ~1300                             | 3<br>(under<br>negociation)  | June, 2011           | 4,360,000 riels                                      | Opération et entretien du Canal B<br>Gestion financière                                                                              |
| FWUC Teuk Chha                                             | Kg Cham  | ~4000                             | 4<br>(under<br>negociation)  | June, 2011           | 4,000,000 riels                                      | Opération et entretien du canal primaire<br>et du périmètre<br>Création d'un comité de gestion du<br>réservoir<br>Gestion financière |

|                                |           |       |          |                 |                                                                  |                                                            |
|--------------------------------|-----------|-------|----------|-----------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>FWUC Sdao Kong</b>          | Prey Veng | 265   | 1 (paid) | October 1, 2010 | 250 USD                                                          | Gestion financière & autres besoins pour la saison 10      |
|                                |           |       | 2 (new)  | April 27, 2011  | 1,000,000 riels                                                  | Gestion financière saison 11                               |
|                                |           |       | 3 (new)  | April 27, 2011  | 5% ISF collected                                                 | Création de la base de données et collecte de la redevance |
| <b>CWPD / PUAC</b>             | Kg Speu   | No    | 1 (paid) | December 2010   | 13, 400 USD                                                      | Création d'un manuel de procédures financières             |
| <b>FWUC Stung Chinit North</b> | Kg Thom   | 2,500 | 2 (paid) | December 2010   | 24, 280 USD (according to number of days worked for 20 USD/ day) | Suivi financier et autres besoins                          |
|                                |           |       | 3 (new)  | April 1, 2011   | 500,000 riels / month                                            | Recrutement à mi-temps du directeur et autres appuis       |



### **c. Périmètre de Pram Kumpheak (“5 Février”) (Province de Kompong Cham)**

#### Exécution du contrat de service n°2

Le second contrat de services a été signé le 10 avril 2010 avec la commune de Lvea Leu et la FWUC pour la création d’une base de données détaillée par parcelle. C’était la première fois que l’équipe a mis en place ce type de service et ils ont fait face à des difficultés techniques pour l’identification des parcelles et des propriétaires. La méthodologie d’identification des parcelles a été révisée pour éviter ce type de problème dans le cas d’autres services.

La base de données est maintenant finalisée et éditée. Il y a encore quelques recoupements à effectuer.

Les données finales :

- Nombre de parcelles: 2,198
- Nombre de propriétaires: 776
- Nombre de membres de FWUG (%age des propriétaires): 497 membres (64%)
- Surface totale cultivée pendant la saison des pluies : 497.49 ha
- Surface totale cultivée en saison des pluies précoce (double culture) en 2011: 38.69 ha

En juillet, la base de données finale sera remise à la FWUC et le paiement du deuxième contrat de services sera demandé. La base de données sera utilisée pour le suivi de l’irrigation, le calcul de la redevance et la collecte de celle-ci. (voir contrat n°3)

#### Amélioration des infrastructures du périmètre:

Tous les travaux de construction ont été achevés en novembre 2010, voir rapports précédents

#### Subsides et contrats de service n°3 et 4 en négociation

Comme les FWUG ne collectent pas encore la redevance, elles n’ont pas de ressources disponibles pour leur fonctionnement pendant la saison des pluies 2011. Le projet a accepté de financer leur budget de fonctionnement pendant cette saison. Un accord de financement entre le projet et chaque FWUG est en négociation. Un premier budget a été estimé et sera finalisé début juillet. Le budget total pour 2 FWUG = 10,000,000 KHR.

Depuis mars, l’équipe est en discussion pour la mise en œuvre d’un troisième et quatrième contrat pour les services suivants :

- Appui technique pour la distribution, le partage de l’eau et l’entretien pendant la saison des pluies 2011
- Appui à la gestion budgétaire et collecte de la redevance à la fin 2011
- Faciliter l’organisation de la réunion de l’assemblée générale

Les propositions de services mentionnés ont été écrites et soumises à chaque FWUG. Le coût convenu pour ces services se monte à 1,940,000 KHR pour chaque FWUG. Les ressources financières pour ces services n’ont pas encore été identifiées.

#### d. Teuk Chha Scheme (Kompong Cham Province)

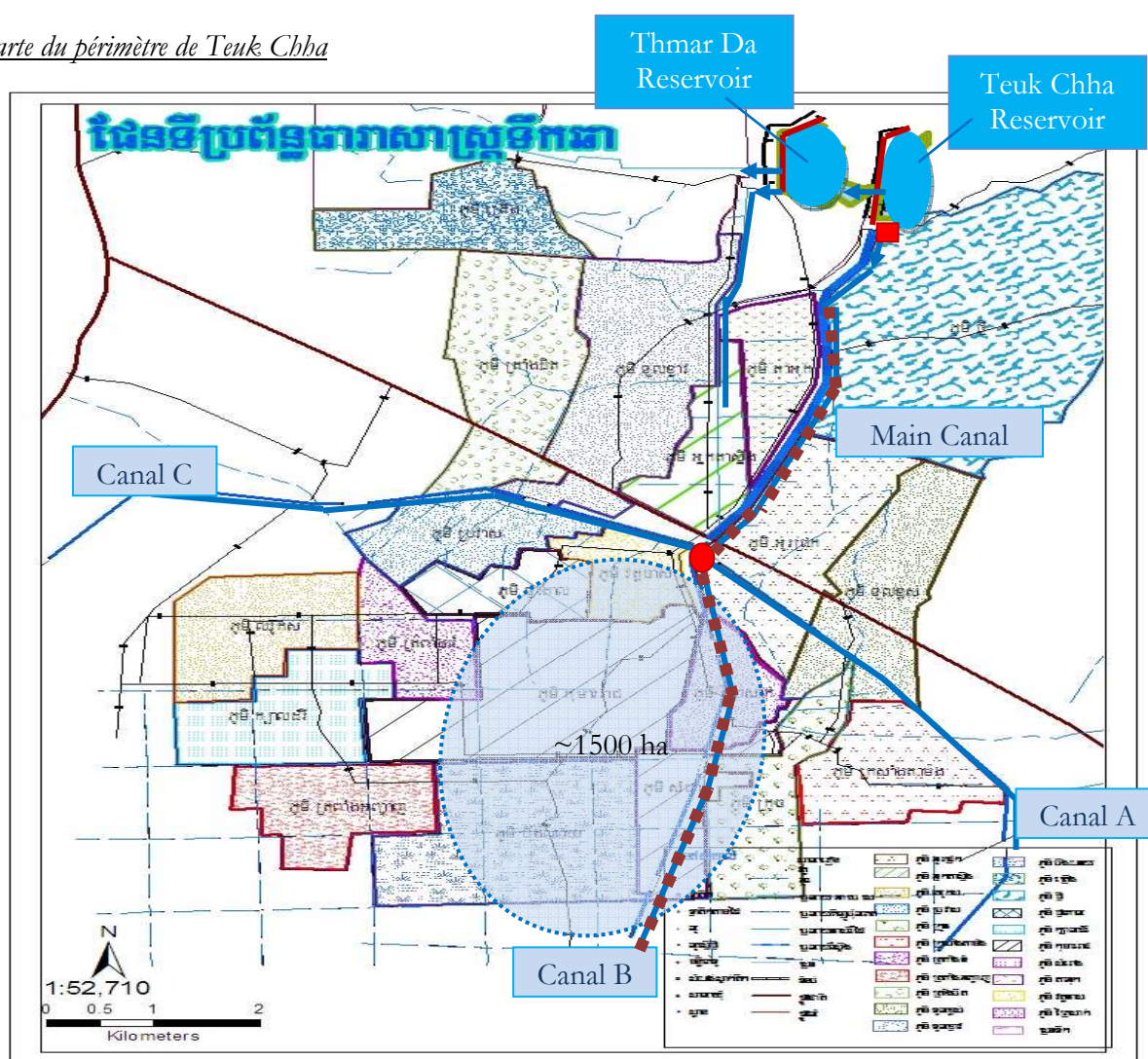
##### Entretien du canal primaire et canal secondaire B

L'entretien du canal primaire et B a été exécuté par une compagnie locale de construction pour un montant de 39,610 \$US (FA-UE) entre janvier et mars 2011.

Résumé des travaux effectués

| Travaux                                                                              | Quantité             |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Entretien et peinture de déversoirs / prises / portes                                | 18 places            |
| Réparation sur déversoirs / prises / portes / autres structures                      | 44 places            |
| Construction de nouveaux ouvrages de prise                                           | 5 places             |
| Travaux de terrassement et d'excavation sur le canal primaire (longueur : 5069m)     | 5 539 m <sup>3</sup> |
| Travaux de terrassement et d'excavation sur le canal secondaire B (longueur : 5722m) | 7 557 m <sup>3</sup> |

Carte du périmètre de Teuk Chha



Entretien du canal par le fond d'investissement



*Canal B avant entretien*



*Canal B après entretien*



*Déversoir du canal B avant entretien*



*Déversoir du canal B après entretien*



*Nouvel prise canal B*

Ces travaux d'entretien/réhabilitation vont bénéficier à :

- L'ensemble de la FWUC:
  - Nombre de familles: 4,448 ménages (25 villages)
  - Surface totale cultivée pendant la saison des pluies ~4,000 ha
- Canal secondaire B:
  - Nombre de familles: 731 ménages (7 villages)
  - Nombre de membres de la FWUG : 609 membres (83% ménages)
  - Surface totale cultivée pendant la saison des pluies: ~1,300 ha

Les données exactes et détaillées ne sont pas encore disponibles comme il n'y a pas de base de données fiable à Teuk Chha.

### Mise en œuvre des contrats de service n°1 et 2

L'appui pour la distribution et le partage de l'eau du périmètre s'est achevé à la fin de la saison des pluies 2010. De janvier à mars, les ingénieurs et les techniciens du CSI ont assumé le suivi de la construction avec les deux communes et la FWUC en tant que maîtres d'ouvrage du projet. Pendant les travaux d'entretien, l'eau n'était pas disponible pour la culture de saison sèche. L'appui pour l'opération et l'entretien sera repris pendant la saison des pluies 2011 (voir contrat n°3 ci-dessous)

Le contrat pour établir une FWUG sur le canal secondaire B a été finalisé fin juin avec l'organisation de 7 assemblées villageoises du 13 au 16 juin. Deux cent quatre-vingt sept (287) villageois y ont participé.

Les assemblées ont débattu sur:

- Les plans prioritaires d'opération et d'entretien de la FWUG
- La collecte de la redevance :

La FWUG a décidé de collecter la redevance à la prochaine saison des pluies à la condition que les paysans le long du canal primaire la payent également. Les représentants des FWUC sont d'accord avec ce principe, mais la méthodologie pour la collecte n'est pas encore très claire vu qu'il n'existe pas de base de données fiable des parcelles et qu'il est difficile d'identifier quels sont les paysans qui ont accès à l'eau. Le CSI n'est pas en faveur de commencer la collecte de la redevance à ce stade mais les paysans s'inquiètent des ressources disponibles pour le fonctionnement de la FWUG pour l'année à venir

- Le budget proposé pour le fonctionnement de la FWUG (voir 'subside' plus bas);
- La finalisation du contrat de service n°2 et son paiement ;
- La signature d'un nouveau contrat de services n°3 avec la FWUG seulement (voir plus bas)

### Subsides et négociation des nouveaux contrats de services n°3 et 4

La FWUC et la FWUG de Teuk Chha sont dans la même situation que Pram Kumpheak : comme ils ne collectent pas encore la redevance, ils n'ont pas de ressources financières disponibles pour assurer un fonctionnement normal. Le projet a accepté de leur allouer un subside jusqu'à la fin de l'année pour leur fonctionnement selon un budget convenu :

- Budget requis pour la FWUC: 16,000,000 KHR (~4,000\$) incluant quelques petits travaux de maintenance.
- Budget requis pour la FWUG du canal B: 18,500,000 KHR (~4,500\$) incluant quelques petits travaux de maintenance.  
(voir budgets en annexe)

Ces accords seront signés prochainement et exécutés de juillet à décembre 2011.

En parallèle l'appui de l'équipe du CSI devrait être fourni selon de nouveaux contrats de service.

- La proposition de contrat de service n°3 au bénéfice de la FWUG du canal B a été approuvée par les assemblées villageoises et inclura :
  - La gestion budgétaire de la FWUG jusque fin décembre
  - La distribution et le partage de l'eau du canal B pour la saison des pluies 2011
  - L'appui technique pour de petits travaux d'entretien sur les canaux secondaire et tertiaires.
  - Ce contrat de service s'élèvera à 4,360,000 KHR et sera signé début juillet avec la FWUG.
- La proposition de contrat de services n°4 avec la FWUC est en cours de négociation, elle devrait inclure les services suivants :
  - La gestion budgétaire de la FWUC jusque fin décembre

- La distribution et le partage d'eau au niveau de l'ensemble du périmètre entre les canaux secondaires pendant la saison des pluies
- L'appui technique pour des petits travaux de maintenance au niveau des canaux primaire et secondaires (A et C)
- La création et l'animation d'un comité de coordination du réservoir au niveau du district

Ce contrat de service s'élèvera à 4,000,000 KHR et sera signé début juillet avec la FWUC et les communes sous réserve du paiement du premier service.

Aucun appui pour la collecte de la redevance n'a été proposé car le CSI ne pense pas que ce soit faisable à ce stade et la redevance sera probablement collectée l'année prochaine.

La création du comité de coordination du réservoir est une problématique spécifique à l'opération du périmètre. Actuellement, le département provincial du tourisme gère le réservoir. Il collecte un droit d'entrée lors de la venue des touristes et ouvre la porte pour libérer une vague d'eau pour le loisir de ces derniers. Il ne prend pas en compte les besoins en irrigation et il n'y a pas de gestion au niveau du réservoir ce qui est préjudiciable à la mise en place d'un système de distribution de l'eau. Cependant la création d'un tel comité nécessite une décision au niveau provincial et l'implication des différentes parties prenantes au niveau du district et de la province : départements provincial du tourisme, de la ressource en eau et météorologie, de la pêche, de l'environnement, le gouverneur du district, les chefs de communes et les chefs de villages (25)

La FWUC n'a pas les moyens financiers ni la capacité de payer pour ces services. Les communes pourraient les payer via le CDF mais ce n'est pas sûr. Elles doivent d'abord payer les contrats n°1 et 2. L'équipe du CSI va suivre avec elles la procédure de paiement au niveau provincial

#### **e. Périmètre de Stung Chinit Est (Province de Kompong Thom)**

##### Mise en œuvre du contrat de service n°1

Le premier contrat signé avec la commune de Kompong Thom le 4 mai 2010 est finalisé et devrait être réglé sous peu. Il inclut plusieurs composantes :

- Création d'une FWUG en charge du futur système d'irrigation

La FWUG a été mise en place l'année passée (voir rapport précédent). L'assemblée générale de la FWUG n'a pas encore eu lieu, mais sera organisée au prochain semestre.

La FWUG de Stung Chinit Est et la FWUC de Stung Chinit Nord ont accepté de travailler ensemble au sein de la même organisation officielle. La FWUG a ouvert un compte en banque sous l'ombre de la FWUC de Stung Chinit Nord. La gestion budgétaire et technique de la FWUG restera indépendante, mais nécessitera de temps en temps un appui de la part de la FWUC. Une contribution financière de la FWUG à la FWUC pourra être envisagée selon la fréquence et l'intensité de ces appuis.

- Création d'une base de données détaillée des parcelles

La base de données est finalisée, vérifiée et éditée. Elle sera remise sous peu à la FWUG.

Les données finales :

- Nombre de parcelles: 814
- Nombre de propriétaires: 246
- Nombre de membres de la FWUG (%age des propriétaires): 175 (71%)
- Surface totale potentiellement cultivable pendant la saison des pluies Total: 373.83 ha

- Appui technique pour la construction du canal (en cours, voir plus bas)

La construction du canal de Stung Chinit Est a pris du retard à cause du design et de son alignement qui a requis plus de discussion avec les agriculteurs et les ingénieurs qu'escompté.

#### ○ Alignement du canal et indemnisation foncière

L'alignement du canal a été discuté avec les autorités locales, les agriculteurs et les ingénieurs à plusieurs reprises avant d'arriver à un commun accord.

Le projet a accepté de mobiliser le fond d'investissement des FWUC (FA-UE) pour l'indemnisation de la terre. La commune sera propriétaire du futur canal et approuvera l'indemnisation foncière à la condition que les agriculteurs détiennent un titre foncier officiel. Le PDOWRAM a approuvé cette procédure. Depuis le début de la construction, l'équipe a calculé exactement les indemnisations individuelles. Les chiffres sont disponibles : surface de perte de terre : 40,66 ha, 32 propriétaires et un total de 2,439,800 KHR (~610\$US). Le projet doit émettre les factures avant le paiement officiel en juillet.

#### ○ Design du canal et coût

Le canal est connecté au réservoir par une porte d'eau existante. Une partie du canal a été construit sous le régime de Pol Pot mais a été complètement détruite par les agriculteurs qui ont étendus leurs champs.

Le design du canal a été sous-traité à un ingénieur local expérimenté qui a travaillé précédemment au design de Stung Chinit. L'ingénieur a fait l'étude topographique et estimé les coûts de construction. Le design a été approuvé par le PDOWRAM. L'ingénieur a aidé également à revoir les termes de référence techniques pour la construction. Le design n'inclut pas le système de drainage. Les canaux secondaires seront développés dans le futur par la commune grâce au fonds du CDF.



Carte des parcelles de Stung Chinit Est et alignement du canal



Alignment: First option

Second option

Final decision

Reservoir dike

#### Résumé des travaux de construction réalisés:

| Travaux                                                                        | Quantité              |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Travaux d'excavation et de terrassement du canal primaire (longueur = 2,850 m) | 28,935 m <sup>3</sup> |
| Empierrement à la sortie de la porte principale                                | 1 place               |
| Protection en pierre de la digue pour le virage du canal                       | 2 places              |
| Pont pour la traversée des attelages                                           | 1 pont                |
| Ouvrages de contrôle du niveau d'eau dans le canal et prises                   | 2 places              |

#### ○ Appel d'offres et contractualisation

Le projet a été approuvé lors d'une réunion officielle du conseil communal le 9 avril. La procédure d'appel d'offres a été lancée en avril en contactant certaines compagnies de construction et en affichant l'annonce dans les bureaux du PDOWRAM, des communes et du district. Le comité de sélection s'est réuni le 4 mai. Il est composé du chef de la commune de Kompong Thom et de ses conseillers, du président de la FWUG de Stung Chinit Est, du président de la FWUC de Stung Chinit, du coordinateur de l'équipe du CSI, d'un de ses ingénieurs et du coordinateur du projet ASIrri. Six compagnies ont soumis des offres techniques et financières. Le contrat a été attribué pour un montant de 90,604.80 \$US le 17 mai à Ponloeu Banteay Srey Construction Co. Ltd et les travaux ont démarré rapidement.

Un accord de financement entre le projet ASIrri, la commune de Kompong Thom et la FWUG a été signé le 17 mai pour la même somme. Les trois parties sont considérées comme co-maîtres d'ouvrage.

#### ○ Suivi de la construction



#### *Construction du canal à Stung Chinit Est*

Un comité de suivi a été établi avec les ingénieurs et les techniciens du CSI, un représentant de la FWUG et un conseiller communal. Des inspections régulières du terrain sont effectuées durant lesquelles les normes techniques sont vérifiées.

Le 20 juin, à cause de l'importance des pluies, la compagnie a abandonné les travaux et le contrat a été dénoncé le 22 juin. Les travaux réalisés ont été payés à hauteur de 12,813.8 \$US. Après approbation par le comité de sélection, la compagnie en seconde position à l'ouverture des appels d'offre a été contractée pour des travaux d'un montant de 84,200.25 \$US (FA-UE et AFD ASIrri project) le 1er juillet. Les travaux sont actuellement en cours.

#### **f. FWUC de Stung Chinit Nord (Province de Kompong Thom)**

##### Mise en œuvre du contrat de services n°2

Le second contrat de services signé avec la FWUC de Stung Chinit Nord le 24 décembre a été finalisé fin mars et les 800,000 KHR payés au CSI. L'équipe du CSI a fourni les appuis suivants :

- Chiffrage du budget d'entretien et cartographie de toutes les infrastructures
- Suivi de la collecte de la redevance
- Organisation des réunions du CRIC
- Préparation du budget de la FWUC 2011-2012
- Edition du rapport financier 2010-2011

##### Contrat n°3 relatif au directeur de la FWUC

Le directeur de la FWUC a été recruté par le CSI le 1er avril. Il travaillera à mi-temps pour le CSI et à mi-temps pour la FWUC. La FWUC a signé un contrat de service avec le CSI pour disposer du directeur depuis le 1<sup>er</sup> avril à hauteur de 500,000 KHR / mois.

Face aux incertitudes de financement pour la FWUC pour l'année 2011-2012, aucun autre contrat n'a été signé (voir plus bas).



#### Autres activités (sans contrat)

Le CSI continue à appuyer la FWUC même si aucun contrat n'a été signé, particulièrement pour l'assister à formuler des demandes de subsides auprès du Mowram.

- Budget et demandes de subsides au Mowram

L'équipe du CSI a aidé la FWUC à construire un budget réaliste d'entretien et de fonctionnement pour 2012 et les années suivantes en prenant en compte l'augmentation régulière de la redevance.

En mars, la FWUC a envoyé une demande de subside de 80,000\$ au MOWRAM pour l'entretien des infrastructures secondaires et tertiaires en 2011. Le 23 mars, une visite de terrain avec le MOWRAM et le MEF en tant que co-présidents du comité de gestion du fonds d'entretien national n'a pas apporté les résultats escomptés. Le MOWRAM avait déjà préparé un plan d'entretien pour les canaux secondaires sans aucune consultation avec la FWUC ou le PDOWRAM. Ils n'étaient même pas au courant de la convention de partenariat définissant les responsabilités entre le MOWRAM et la FWUC et ne l'ont donc pas pris en compte. Ils ne pouvaient pas modifier leurs plans mais ont accepté en principe et oralement que la FWUC pourrait recevoir un certain appui sur le budget de l'année prochaine.

En mai, après de nombreuses discussions infructueuses entre le Pdownram et le Mowram, la FWUC a envoyé une lettre officielle au Ministre demandant un subside pour leur budget de fonctionnement.

| Année            | Redevance     | Subside du MOWRAM |
|------------------|---------------|-------------------|
| <b>2011-2012</b> | 50,000 KHR/ha | 80,000,000 KHR    |
| <b>2012-2013</b> | 60,000 KHR/ha | 60,000,000 KHR    |
| <b>2013-2014</b> | 70,000 KHR/ha | 40,000,000 KHR    |
| <b>2014-2015</b> | 80,000 KHR/ha | -                 |
| <b>2015-2016</b> | 90,000 KHR/ha | -                 |

Le comité de la FWUC a accepté que la redevance soit augmentée de plus de 60 000 KHR/ha comme il était prévu pour permettre aux agriculteurs de couvrir l'entièreté du budget sur le moyen terme. La FWUC pourrait mobiliser quelques provisions faites précédemment mais ne sera pas capable d'atteindre leur objectif, si le MOWRAM ne fournit pas de subsides durant les trois prochaines années.

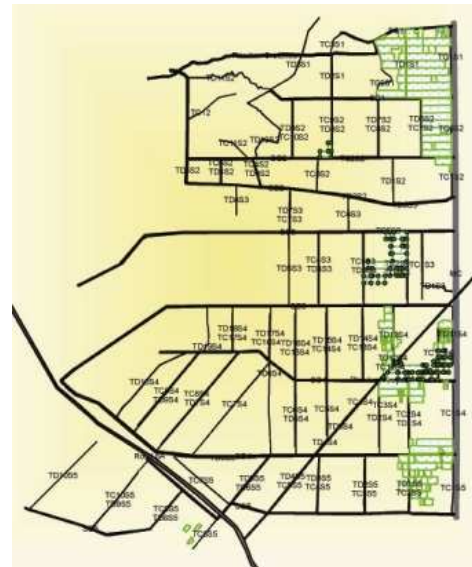
La réponse officielle n'a pas encore été reçue. Dans le cas où la réponse est négative, la FWUC devra sans doute arrêter ses activités avant la fin de cette année. Ils ne seront alors pas en mesure de collecter la redevance l'année prochaine rendant leur plan irréalisable. Cette situation serait très problématique, car on ne sait comment la FWUC pourrait reprendre ses activités plus tard.

- Nouveau système de comptabilité sur Excel

Le nouveau système de suivi comptable sur le logiciel Excel pour Stung chinit a été testé début avril. Le directeur de la FWUC et le Financial Service Manager du CSI ont été formés à l'utilisation de ce système. Ce nouveau système est plus facile d'utilisation que le précédent et facilitera le suivi des dépenses et la production de rapports réguliers.

- Suivi de la production agricole en saison sèche  
Pendant la saison sèche 2011 (janvier à mai), l'équipe du CSI a conduit une étude afin de calculer la surface cultivée et les rendements suivant les pratiques mises en place à Stung Chinit Nord. Selon les données relevées au GPS, 207,7 ha ont été cultivés en riz et 2,8 ha d'autres cultures. Une partie de cette zone a été cultivée par des agriculteurs venant d'autres provinces louant les terres.

Cette année il n'y a pas eu d'invasion d'insectes. Le rendement estimé en interrogeant et en suivant 10 agriculteurs a été entre 3 à 5 T/ha dans 4 cas, 2 et 3 ha dans 5 cas et moins de 2T/ha pour un cas.



*La zone cultivée en saison sèche*

Ces résultats sont plutôt encourageants mais pour étendre la zone de culture de saison sèche, les agriculteurs de Stung Chinit doivent intensifier leur système de production au même titre que les agriculteurs venant d'autres provinces.

#### Les travaux de maintenance

La demande pour un subside au MOWRAM du fond d'entretien national incluait des travaux d'urgence assez critiques pour la performance de l'opération du périmètre pendant la saison des pluies. Après que le Mowram ait refusé de financer même le minimum des travaux requis, le projet a décidé d'allouer 9,000 \$US sur son fond d'investissement pour les FWUC (AFD) pour quelques travaux d'entretien qui seront exécuté en début de saison des pluies pour garantir l'irrigation pendant cette saison.

Un accord de financement entre le projet ASIrri et la FWUC de Stung Chinit Nord a été signé le 1er mai. La plupart des travaux d'entretien ont déjà été réalisés et la FWUC est en train de préparer un rapport technique et financier pour en réclamer le paiement au projet.

#### **g. La FWUC de Sdao Kong (Province de Prey Veng)**

Sur cette période 7 missions ont été effectuées par l'équipe du CSI à Sdao Kong :

- Du 8 au 10 février : formation sur la gestion budgétaire et le suivi comptable
- Du 21 au 26 février : formation par Vincent David sur le plan d'entretien
- Du 14 au 16 mars : suivi comptable, rapport financier pour la saison 10, préparation du budget de la saison suivante, préparation des assemblées villageoises
- Du 21 au 24 mars : organisation des assemblées villageoises
- Du 28 mars au 1<sup>er</sup> avril : entretien de la station pompe et formation sur l'opération de la pompe
- Du 25 au 29 avril : formation sur l'opération, la collecte de données pour la base de données, négociation du contrat, suivi comptable
- Du 14 au 17 juin : collecte de données relevées par GPS pour la base de données, suivi comptable

### Mise en oeuvre du contrat de services n°1

Le CSI a signé le contrat de services n°1 le 1<sup>er</sup> octobre 2010 pour un montant de 250 USD. Ce contrat a été exécuté jusqu'au début avril et a été payé. Les services délivrés à Sdao Kong sont les suivants :

#### 1. Service de gestion budgétaire

Ce service visait à

- Former le comité sur les principes de gestion budgétaire
- Garantir le suivi comptable
- Produire un rapport financier par saison

L'équipe du CSI s'est rendu à Sdao Kong deux fois pour mettre en place le système comptable, pour suivre les dépenses et produire un rapport financier par saison. Le rapport financier a été édité le 16 mars et remis au comité de la FWUC et le 17 mars au Pdownram de Prey Veng.

សហគមន៍កសិកម្មប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង

របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

រដូវទី១០ ថ្ងៃទី១០ ខែតុលា ឆ្នាំ២០១០ ដល់ថ្ងៃទី១៤ ខែមីនា ឆ្នាំ២០១១

|                                                  | កម្រិត (គិតជា រៀល) | កម្រិត (គិតជា ដុល្លារ) |
|--------------------------------------------------|--------------------|------------------------|
| <b>A-១១០ ចំណូលសរុបពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង</b> | <b>៩.៩៣៥.០០០</b>   | <b>៩.៩៣៥</b>           |
| A100 ចំណូលពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង             | ៩.៩៣៥.០០០          | ៩.៩៣៥                  |
| A200 ចំណូលពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង             | ៩.៩៣៥.០០០          | ៩.៩៣៥                  |
| A300 ចំណូលពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង             | ៩.៩៣៥.០០០          | ៩.៩៣៥                  |
| A400 ចំណូលពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង             | ៩.៩៣៥.០០០          | ៩.៩៣៥                  |
| <b>B ចំណាយសរុប</b>                               | <b>១៧.១៨០.០០០</b>  | <b>១៧.១៨០</b>          |
| B100 ចំណាយសរុប                                   | ១៧.១៨០.០០០         | ១៧.១៨០                 |
| B200 ចំណាយសរុប                                   | ១៧.១៨០.០០០         | ១៧.១៨០                 |
| B300 ចំណាយសរុប                                   | ១៧.១៨០.០០០         | ១៧.១៨០                 |
| B400 ចំណាយសរុប                                   | ១៧.១៨០.០០០         | ១៧.១៨០                 |
| B500 ចំណាយសរុប                                   | ១៧.១៨០.០០០         | ១៧.១៨០                 |
| <b>C ចំណូលសរុបពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង</b>     | <b>១៩.៤៨០.០០០</b>  | <b>១៩.៤៨០</b>          |
| C100 ចំណូលសរុបពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង         | ១៩.៤៨០.០០០         | ១៩.៤៨០                 |
| C200 ចំណូលសរុបពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង         | ១៩.៤៨០.០០០         | ១៩.៤៨០                 |
| C300 ចំណូលសរុបពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង         | ១៩.៤៨០.០០០         | ១៩.៤៨០                 |
| C400 ចំណូលសរុបពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង         | ១៩.៤៨០.០០០         | ១៩.៤៨០                 |
| C500 ចំណូលសរុបពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង         | ១៩.៤៨០.០០០         | ១៩.៤៨០                 |
| <b>D ចំណូលសរុបពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង</b>     | <b>២៧.៣៣៥.០០០</b>  | <b>២៧.៣៣៥</b>          |
| D100 ចំណូលសរុបពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង         | ២៧.៣៣៥.០០០         | ២៧.៣៣៥                 |
| D200 ចំណូលសរុបពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង         | ២៧.៣៣៥.០០០         | ២៧.៣៣៥                 |
| D300 ចំណូលសរុបពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង         | ២៧.៣៣៥.០០០         | ២៧.៣៣៥                 |
| D400 ចំណូលសរុបពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង         | ២៧.៣៣៥.០០០         | ២៧.៣៣៥                 |
| D500 ចំណូលសរុបពីការប្រើប្រាស់ទឹកស្ទឹងកោង         | ២៧.៣៣៥.០០០         | ២៧.៣៣៥                 |

Rapport financier

Les dépenses de la FWUC pendant la saison 10 (16,480,000 KHR) étaient plus élevées que la redevance collectées pour cette saison (13,170,800 KHR) mais l'entièreté du subside du MOWRAM (26,863,200 KHR) n'a pas été dépensée. Les dépenses réelles de la FWUC sur cette période se montent seulement à 67% du budget prévu car les coûts de pompage ont été plus bas que prévus et les travaux d'entretien n'ont pas été réalisés selon les plans.

#### 2. Service pour la base de données et la collecte de la redevance

La base de données n'a pas été actualisée, mais notre équipe a facilité l'organisation des réunions villageoises et l'enregistrement des agriculteurs qui demandent de bénéficier du système d'irrigation. La collecte de la redevance a été faite selon cette procédure d'enregistrement. L'équipe du CSI a contrôlé les résultats.

La FWUC a collecté 13,170,800 KHR, soit 95% du total de la redevance pour 104.8 ha irrigués. Le montant collecté est très inférieur au montant prévu (33,600,000 KHR) du fait que la plupart des agriculteurs ont bénéficié de réductions de 50 voire 75% dans le cas où ils devaient pomper du canal primaire au secondaire ou dans le cas où leur parcelle bénéficient de l'eau d'écoulement venant des terres hautes. Le grand problème en termes de collecte de redevance est le taux important de réduction et le fait que la plupart des agriculteurs ne s'enregistrent pas même s'ils reçoivent de l'eau et ne payent donc rien. Ces questions ont été discutées avec le comité à la fin de la dernière saison et des solutions ont été proposées (redevance plus élevée, baisse des réductions et suivi de l'irrigation sur les parcelles). La base de données sera actualisée lors d'un prochain contrat de service.

#### 3. Réunion des assemblées villageoises

L'équipe du CSI a assisté la FWUC dans la préparation d'un budget pour la prochaine saison (15 mars à fin août) et à proposer d'augmenter la redevance pour couvrir l'entièreté du budget.

Les 22 et 23 mars, l'équipe du CSI a facilité l'organisation de 4 réunions d'assemblées villageoises pour présenter, discuter et approuver :

- Le rapport financier de la saison 10
- Le budget pour la saison 11
- Les nouveaux montants de la redevance
- L'entretien du moteur de la pompe
- Les services proposés pour la saison suivante

Le nombre total des participants à ces réunions a été de 50 personnes.

#### Entretien des infrastructures et de la station de pompage.

##### 1. Plan d'entretien

Vincent David, ingénieur hydraulique, a conduit une mission à Sdao Kong pour préparer le plan d'entretien (d'urgence, régulier, annuel/saisonnier, long terme) avec les ingénieurs du CSI et des agents du PDOWRAM. Le but de la mission était à la fois la formation et la préparation d'un plan d'entretien qui devait être mis en œuvre au cours de cette année. Cependant, l'équipe a été informée qu'une compagnie chinoise prévoit de détruire le canal principal de Sdao Kong et d'en reconstruire un plus large. Au vu de cette information, le CSI a annulé l'exécution des plans d'entretien)

##### 2. Entretien des pompes

Vincent David a identifié l'entretien des pompes et du ponton comme une priorité pour le fonctionnement du système. Le seul entretien effectué depuis plus de 5 ans est le changement de l'huile. Le projet a négocié avec le PDOWRAM et le Département de l'Agriculture Irriguée (DAI) du MOWRAM la réalisation d'un entretien complet. L'entretien a été effectué à Phnom Penh pour un montant de 5,952 \$US (FA-UE) avant le début de la saison 11.

Le mécanicien du DAI a formé la FWUC sur l'opération de la pompe, les besoins d'un entretien régulier et leur a fourni quelques pièces de rechange (filtres, etc.).



*Station de pompage de Sdao Kong après entretien*

#### Contrats de services n°2 et 3 pour la saison 11 (mars à août 2011)

En avril, le CSI a proposé deux nouveaux services à la FWUC :

1. Le suivi comptable et l'édition du rapport financier pour la saison 11 ;

Le prix de ce service s'élève à 1,000,000 KHR. Le contrat a été signé le 27 avril. La mise en œuvre de ce service est en cours, la comptabilité a été actualisée le 16 juin.

2. La création d'une base de données et collecte de la redevance pour la saison 11.

Le prix du service s'élève à 5% de la redevance collectée. Le contrat a été signé le 27 avril

Les données GPS ont déjà été relevées et la carte des parcelles est en cours d'édition. La collecte de la redevance sera effectuée en août.

Les données actuelles:

- Nombre de parcelles: 410
- Nombre de propriétaires: 216
- Surface totale cultivée pendant la saison 10 (octobre à mars): 104.8 ha (selon la collecte de la redevance, largement sous-estimée)
- Surface totale cultivée pendant la saison 11 (avril à août): 264.61 ha (selon les mesures du terrain)

#### PUAC Peri-Urban Agricultural Center - (Province de Kompong Speu)

L'équipe a conduit plusieurs missions dans le but de comprendre l'organisation et le règlement intérieur de la PUAC (voir rapport précédent). Le 18 mars, l'équipe du CSI a présenté une version provisoire des procédures au comité de direction du PUAC. La version finale a été remise le 8 avril. Le coût du service (400 \$US) a été réglé au CSI.

### **4.2.3. Activités selon le résultat 3 : Des référentiels technico-économiques sont établis et capitalisés**

---

#### **a. Stage Etudiant**

Le stage de Marion Duffieu, Bachelor of International Business, Reims Management School (France) & University of Technology of Sidney (Australia) s'est achevé à la mi-janvier.

Sujet: " Conception d'outils de gestion budgétaire et de procédures pour les organisations paysannes "

Un rapport de stage détaillé est disponible.

#### **b. Atelier national**

L'équipe a discuté de la possibilité d'organiser un atelier pour présenter et discuter des outils de gestion budgétaire développés par le CSI. Cependant ces outils n'étaient pas encore prêts pour être présentés et plus d'expérience en appuyant les FWUC dans la gestion budgétaire était nécessaires. Aucun autre sujet suffisamment mûre pour ce type d'évènement n'a été identifié sans compter que l'équipe était déjà surchargée pour d'autres activités. Le projet a décidé d'annuler cet atelier et de préparer un atelier final à la fin de l'année au cours duquel la problématique du financement des FWUC pour l'opération et l'entretien, le service de gestion budgétaire et d'autres services développés par le CSI seront présentés.

#### **c. Publications**

Le CEDAC a commencé à exécuter des missions d'appui technique pour l'élaboration de cinq manuels sur la fourniture des services suivants :

- Contractualisation des services
- Organisation/ construction institutionnel d'une FWUC (jusqu'à la 1<sup>ère</sup> élection)
- Gestion générale/ Fonctionnement d'une FWUC (organisation de réunions) (après la 1<sup>ère</sup> élection)
- Collecte de la redevance (préparation, facturation) et création d'une base de données des parcelles
- Gestion budgétaire d'une FWUC et production de rapports financiers

Une équipe du CEDAC vient au CSI une fois par mois dans le but de réunir des informations et de discuter avec l'équipe sur la méthodologie, les outils et les procédures d'un service donné. La première version provisoire est attendue début juillet et les versions finales seront disponibles en novembre.

#### 4.2.4. Activités selon le résultat 4 : Des espaces nationaux d'appui à l'irrigation disposent d'argumentaires objectifs et de référentiels technico-économiques clairs pour des actions de plaidoyer

---

##### a. Le réseau des FWUC : le FWN Farmer & Water Net

###### *Evaluation participative de tous les membres*

Entre mars et mai, toutes les FWUC, membres du FWN ont été visitées par l'équipe du CSI afin de conduire une évaluation participative de leur niveau actuel de fonctionnement.

A ces occasions, les statuts finaux du FWN et les procédures d'enregistrement des membres ont été expliqués à l'ensemble des comités des FWUC (pas seulement les représentants délégués aux réunions du FWN).

Programme des visites pour les évaluations:

| Nom de la FWUC (Province) | Date de l'évaluation | Catégorie selon l'évaluation |
|---------------------------|----------------------|------------------------------|
| Trov Kord (SR)            | March, 21            | I                            |
| Baray (SR)                | March, 22            | I                            |
| Ponley (BMC)              | March, 23            | II                           |
| Po Pi Daem (BMC)*         | March, 24            | II                           |
| Pram Kumpheak (Kg Cham)   | April, 5             | I                            |
| Prey Nup (Kg Som)         | April, 19            | V                            |
| Stung Chinit (Kg Thom)    | April, 22            | IV                           |
| Teuk Chha (Kg Cham)       | April, 25-26         | I                            |
| Sdao Kong (Prey Veng)     | April, 26            | III                          |
| Kok Thnot (Kg Cham)       | April, 27            | II                           |
| Prek Ta Roat (Kandal)     | April, 29            | III                          |
| O Veng (Kg Speu)          | May, 10              | III                          |
| O Treng (Kg Speu)         | May, 11              | III                          |

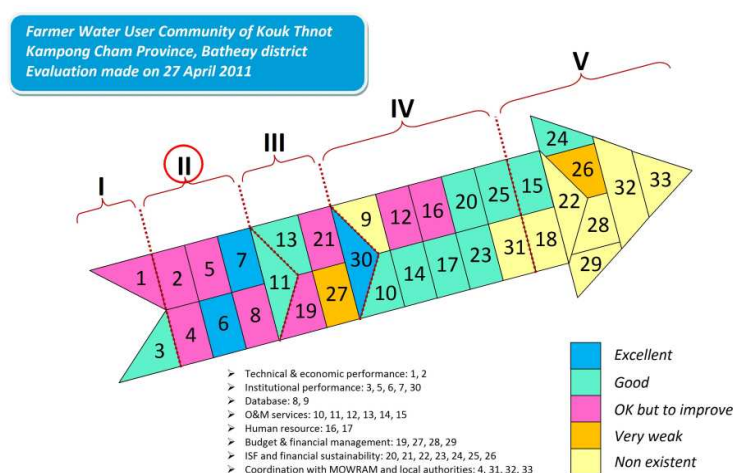
\*Non-member of FWN



La méthodologie de l'ISC implique une analyse du fonctionnement de la FWUC en fonction de 33 critères répartis en cinq catégories. Ces critères traitent des principales fonctions de la FWUC : gestion de l'eau, maintenance, organisation institutionnelle, collecte de la redevance et gestion financière, relations institutionnelles, etc. Les critères sont hiérarchisés en cinq catégories ; pour atteindre le niveau d'une catégorie, il faut que tous les critères de cette catégorie atteignent un niveau satisfaisant.

| Catégorie                                       | Description                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>0 = Périmètre non opérationnel</b>           | L'irrigation n'est pas fonctionnelle, les infrastructures posent des problèmes de base.                                                                                                                                                             |
| <b>I = Périmètre partiellement opérationnel</b> | L'irrigation est fonctionnelle sur une partie du périmètre. Il existe une gestion informelle.                                                                                                                                                       |
| <b>II = Construction institutionnelle</b>       | Le périmètre est géré par une FWUC active avec des membres enregistrés et un comité élu. Le niveau de gestion est faible, limité à l'opération.                                                                                                     |
| <b>III = Gestion de base</b>                    | La gestion inclut une maintenance non planifiée. Il y a une collecte de redevance, mais le niveau est faible. La FWUC organise des AG annuelles.                                                                                                    |
| <b>IV = Gestion expérimentée</b>                | La FWUC a au moins trois ans d'expérience active. Elle a un budget et un système de gestion financière. Le niveau de collecte de redevance est bon et lui permet de mettre en œuvre une maintenance planifiée, mais insuffisante sur le long terme. |
| <b>V = Gestion durable</b>                      | La FWUC est techniquement et financièrement autonome. Elle applique des procédures de contrôle financier. La FWUC a signé un accord de partage de responsabilité avec le MOWRAM.                                                                    |

Exemple de présentation des résultats d'une évaluation:



### Assemblée générale fondatrice du FWN

Le 26 et 27 mai, le Farmer & Water Net a tenu sa première assemblée générale (fondatrice) au bureau de la FWUC de Stung Chinit avec 24 représentants des FWUC (2 représentants par FWUC (le président et un autre membre du comité).

Le 26, les statuts du FWN ont été présentés, discutés et la version finale approuvée à l'unanimité article par article.

Ensuite, les évaluations de chaque FWUC ont été présentées et discutées pour déterminer pour chaque FWUC si elle devait devenir un membre à part entière ou un membre en apprentissage. Une FWUC n'est membre à part entière que si elle atteint la catégorie II. Selon leur évaluation, 4 FWUC ont acquis la position de membres en apprentissage et 8 en tant que membres à part entière. Après avoir payé leur cotisation, l'adhésion a été validée par l'ensemble de l'assemblée et les candidats pour le comité de direction ont été identifiés.



*Farmer & Water Net group lors de la 1ère  
Assemblée Générale*



*Le nouveau comité de direction élu*

Le 27 mai, les membres ont élus un président, un vice président et un trésorier parmi 5 candidats.

Président: Mr. Yim Boy, président de Prey Nup a été élu à 20/23 votes.

Vice-président: Mr. Kong Sok, président de O Veng a été élu à 14/23 votes.

Trésorier: Mr. Keam Bunrong, président de Stung Chinit a été élu à 13/23 votes.

Après l'élection, une cérémonie a été organisée avec les prières des moines bouddhistes et des discours officiels. Les officiels qui ont assisté à la cérémonie sont :

- un représentant du MOWRAM, le vice-directeur du département des FWUC
- le directeur du PDOWRAM de Kompong Thom
- Le gouverneur du district
- Des représentants du Gret et du Cedac

Un communiqué de presse a été dépêché à la radio et à des journaux en langue khmère. L'évènement a été diffusé également à la télévision.

Le FWN a toujours besoin d'un logo officiel et doit s'enregistrer auprès du Ministère de l'Intérieur. Le projet est en attente de l'adoption de la nouvelle législation pour l'enregistrement des associations avant de lancer la procédure d'enregistrement

Le comité de direction doit se réunir en juillet pour discuter de leur futur plan d'action. Une réunion avec tous les membres est prévue en octobre à Prey Nup.



## **4.3. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 2 : Haïti**

### **4.3.1. Activités selon le résultat 1 : Mise en place des centres de services**

---

En avril 2011, constatant que le dispositif de gestion de la CAC ne permettait toujours pas d'assurer un équilibre financier, une proposition de réorganisation de la CAC a été faite par AVSF à CROSE et KIDES. Le 27 avril, de nouvelles mesures ont été prises par CROSE et KIDES. Depuis cette date, la CAC est gérée par un comité de gestion composé de 9 personnes, et la composition du personnel rémunéré a été revue à la baisse, avec une réduction de 11 à 3 personnes (un responsable d'achat, un responsable de vente et un gardien-messager). Le comité de gestion est composé d'une comptable, un technicien, un conseiller de CROSE et 6 membres d'associations de producteurs (dont 3 de KIDES). Ce comité devrait ainsi assumer le travail qui était effectué par la gérante, jugé insuffisant. La charge salariale de la CAC a ainsi été considérablement allégée, le niveau de rémunération du personnel a été réduit (presque de moitié, mais compensé par des dons de kits alimentaires mensuels) et le salaire de la gérante supprimé.

Il a été proposé par CROSE et AVSF de réaliser une évaluation trois mois après la mise en place de ce nouveau dispositif, afin d'évaluer l'évolution de la situation économique de la CAC suite à la résolution du 27 avril, et de permettre la décision ou non de nouveaux investissements (achat de nouveau matériel essentiellement). Cette évaluation sera faite sur la base d'un bilan économique des activités de la centrale et d'une analyse technique de son fonctionnement et de son administration.

A près de six mois de la fin du projet, le défi à relever est important. Cependant, le comité récemment formé pourrait être un premier pas vers la mise en place d'un réel conseil d'administration et l'établissement de statuts clairs. Ce comité, composé en majorité de membres d'organisations de producteurs approvisionnant la centrale (6 membres sur 9), permettrait d'assurer une meilleure implication de KIDES (3 sur les 6 membres représentants d'OP) dans les décisions de gestion et de fonctionnement de la centrale.

Cette lacune concernant l'établissement de statuts clairs pourrait s'expliquer par le fait qu'initialement, le projet de la centrale d'achat et de commercialisation a été formulé pour les producteurs des associations membres de KIDES, afin que la CAC soit essentiellement alimentée par les organisations membres de ce consortium d'irrigants. Or la majorité des produits actuellement vendus par la CAC provient d'autres organisations paysannes (Cap Rouge, Seguin, Macari) ; l'implication des organisations de KIDES est en effet restée faible au vu d'une gestion considérée peu efficace, et par ailleurs contrôlée principalement par CROSE. La gestion d'une telle unité économique en démarrage par une organisation paysanne (KIDES et autres) est certes complexe, d'où le rôle déterminant joué par CROSE. Alors que la CAC n'a toujours pas atteint son seuil d'équilibre et que le rôle exact des différentes organisations n'a pas été clairement établi, ces organisations – et en particulier KIDES – n'étaient donc jusqu'à présent peu enclins à constituer un conseil d'administration. Mais les mauvais résultats de la CAC et les récentes co-décisions prises par CROSE et KIDES, avec l'appui d'AVSF, de refonte totale de la gestion de l'unité, ont redynamisés les organisations paysannes, aujourd'hui désireuses d'être plus maîtres des décisions concernant la centrale.

Grâce à un projet financé par la Fondation de France et exécuté par CROSE (en partenariat avec AVSF), un système d'appui à la production a été mis en place. Quarante-cinq des paysans membres d'organisations de producteurs fournissant la CAC (membres de KIDES notamment)

ont reçu une avance de trésorerie (montant variant en fonction de la surface cultivée), afin de les appuyer pour la production de fruits et légumes. Ces producteurs ont signé des contrats avec la CAC les engageant à livrer une quantité de produits selon un calendrier bien précis. Les avances ont été versées en avril, mais ces producteurs n'ont pas encore commencé à approvisionner la CAC. Une évaluation de la mise en place de ce système sera réalisée dans quelques semaines afin de juger de sa pertinence.

#### **4.3.2. Activités selon le résultat 2 : Renforcement des associations d'irrigants**

Au cours de ce semestre, des assemblées de planteurs de certaines associations d'irrigants, sur des thèmes bien précis ont été organisées, plutôt que des séances de formation formelles. A Lavanneau (Jacmel), une assemblée a été réalisée afin de faire avancer la réinitialisation de l'élaboration des statuts de l'association d'irrigants en place (FULA). Afin d'obtenir l'attestation de reconnaissance par le Ministère des Affaires Sociales, il faut d'abord une attestation de reconnaissance de la Mairie puis du Ministère de l'Agriculture. Dans le cas de la FULA, la demande déposée aux Ministères n'a pas été acceptée, et la démarche doit être réinitialisée depuis la demande de reconnaissance de la Mairie, d'où l'organisation de ces assemblées.

A Cyvadier (CIC) et à Meyer (FECALI), des assemblées ont été organisées afin d'insister sur la nécessité du paiement des redevances. Deux comptes bancaires (l'un en gourdes et l'autre en dollars américains) ont été ouverts pour la FECALI en février 2011.

Etat des lieux des statuts des associations d'irrigants :

| <b>Localisation</b>                  | <b>Nom association</b> | <b>Reconnaissance Mairie</b> | <b>Reconnaissance Ministère Agriculture</b> | <b>Reconnaissance Ministère Affaires Sociales</b> |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Cyvadier (Jacmel)                    | CIC                    | Oui                          | Oui                                         | Oui mais perdu suite au séisme, demande à faire   |
| Lafond (Jacmel)                      | FEKIL                  | Oui                          | Oui                                         | Non                                               |
| Lavanneau (Jacmel)                   | AULA                   | Non                          | Non                                         | Non                                               |
| Meyer (Jacmel)                       | FECALI                 | Oui                          | Oui                                         | Demande déposée, en cours                         |
| Orangers (Jacmel)                    | CIO                    | Oui                          | Oui                                         | Oui                                               |
| Raymond (Cayes Jacmel)               | AUCAJ                  | Oui                          | Oui                                         | Oui                                               |
| Boina (Cayes Jacmel)                 | OIMA                   | Oui                          | Oui                                         | Non                                               |
| Cajun (Cayes Jacmel)                 | KIJ                    | Oui                          | Non                                         | Non                                               |
| Belle Roche-Savanne Dubois (Marigot) | KIBWO                  | Oui                          | Oui                                         | Oui                                               |

|               |              |     |     |     |
|---------------|--------------|-----|-----|-----|
| Savane Dubois | KIWO         | Oui | Oui | Oui |
| Anse à Pitre  | COCIA        | Oui | Oui | Oui |
| Cote de fer   | En formation | Non | Non | Non |

KIDES devrait par ailleurs mettre en place le service de boutique d'intrants dans les mois qui viennent. Un plan d'affaires est actuellement en cours de préparation, avec l'appui de CROSE et d'AVSF, qui conditionnera donc, s'il est validé par KIDES, CROSE et AVSF et montre la rentabilité de l'unité, la réalisation des investissements initialement envisagés (achat du stock initial d'intrants notamment). Etant donné les diverses expériences infructueuses de boutiques d'intrants communautaires dans le département et dans le pays, tous les efforts seront mis sur l'analyse préalable de faisabilité puis l'éventuelle mise en place de cette BIA pour assurer son succès. La construction d'un local annexe à la centrale d'achat, pour le stockage et l'hébergement du bureau de KIDES, est notamment prévue afin d'alléger le consortium des frais de location qui pèsent actuellement sur la fédération. Un premier plan du bâtiment a été réalisé.

#### **4.3.3. Activités selon le résultat 3 : référentiels technico-économiques**

---

Les travaux d'étude sur la capitalisation des expériences en gestion sociale de l'eau d'irrigation en Haïti n'ont toujours pas été remis par le stagiaire, malgré les nombreux rappels émis par les membres de la FONHADI.

#### **4.3.4. Activités selon le résultat 4 : argumentaire et relations avec les autres acteurs**

---

Les actes du colloque qui a eu lieu en octobre 2010 sur la problématique de l'étalement urbain sur les terres agricoles et les espaces naturels en Haïti ont été publiés en juillet 2011.

La préparation du prochain colloque prévu pour en septembre 2011 sur la mise en réseau des associations d'irrigants, liée au transfert de gestion de l'eau d'irrigation a débuté en juin 2011.

### **4.4. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 3 : Mali**

Le projet ASIrri intervient dans la zone de Molodo depuis 2009 au travers du CPS de Molodo qui appui actuellement 17 organisations d'entretien des réseaux tertiaires OERT réparties dans deux villages que sont Molodo Bamanan et Niaminani. 12 OERT ont adhéré au CPS en 2009, 2 en 2010 et 3 en 2011.

Les services sont fournis par le CPS de Molodo sur la base d'un contrat annuel entre le CPS et l'OERT dans plusieurs domaines : hydraulique, agronomique, organisationnel et institutionnel. Le CPS mobilise à ce titre ses conseillers (un conseiller OERT à temps plein, un conseiller de gestion, un assistant conseiller de gestion, un conseiller exploitation familiale et un conseiller juridique à temps partiel) et ses élus. La Fédération Faranfasi so et l'IRAM apportent des appuis complémentaires et effectuent le suivi évaluation.

Cette section présente les principales activités du CPS par domaine d'intervention.

#### 4.4.1. Domaine hydraulique et gestion de l'eau

##### a. Sensibilisation sur l'entretien du réseau tertiaire

Le CPS de Molodo (élus et conseillers) a conduit plusieurs activités d'information et de sensibilisation auprès des OERT notamment dans le domaine de l'entretien et gestion de l'eau sur les périmètres irrigués et plus spécifiquement sur :

- les objectifs et fonctions des OERT ;
- l'importance et l'utilité de l'entretien du réseau ;
- la gestion globale de l'eau et de la prise ;
- l'explication du contrat plan en vigueur qui définit les rôles et responsabilités des différents acteurs (Etat, Office du Niger et producteurs agricoles) ;
- le rôle des OERT.

Au cours de ces séances de sensibilisation, un accent particulier a été mis sur les principaux facteurs influant sur les besoins en eau des cultures notamment les modes d'irrigation, les techniques culturales (fertilisation, paillage, densité de plantation, le travail du sol...), les problèmes phytosanitaires, les adventices, les problèmes de salinité...

##### b. Suivi de la réalisation des travaux d'entretien par les OERT

Suite aux efforts de sensibilisation du CPS de Molodo, les OERT adhérentes au CPS ont conduit plusieurs travaux d'entretien (1 à 3) sur le réseau tertiaire. Le tableau ci dessus donne les détails par OERT des entretiens réalisés.

Tableau d'entretien du réseau tertiaire

| Molodo Bamanan  |           |                           |                           |                            |                 |           |                |                                     |
|-----------------|-----------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------|-----------|----------------|-------------------------------------|
| OERT            | Entretien |                           |                           |                            |                 |           |                | Conséquences                        |
|                 | Longueur  | 1 <sup>er</sup> entretien | 2 <sup>em</sup> entretien | 3 <sup>eme</sup> entretien | Equip           | Mode      | Etat du réseau |                                     |
| 1. Jantonyèrèla |           | x                         |                           |                            | Kit d'entretien | Collectif | Non propre     | Bonne disponibilité de l'eau à tout |
| 2. Yèrèdèmè     |           | x                         | x                         |                            |                 |           | Assez propre   |                                     |
| 3. Kafo         |           | x                         | x                         | x                          |                 |           | Propre         |                                     |
| 4. Jèkabaara    |           | x                         | x                         |                            |                 |           | Moins propre   |                                     |
| 5. Sabali       |           |                           |                           |                            |                 |           | Non propre     |                                     |
| 6. Sindia       |           | x                         | x                         | x                          |                 |           | Très propre    |                                     |
| 7. Damé         |           | x                         |                           |                            |                 |           | Propre         |                                     |

| Niaminani            |           |                           |                           |                            |                 |            |                 |                                     |
|----------------------|-----------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------|------------|-----------------|-------------------------------------|
| OERT                 | Entretien |                           |                           |                            |                 |            |                 | Conséquences                        |
|                      | Longueur  | 1 <sup>er</sup> entretien | 2 <sup>em</sup> entretien | 3 <sup>eme</sup> entretien | Equip           | Mode       | Etat du réseau  |                                     |
| 1. Kègnèrèyé         |           | x                         | x                         |                            | Kit d'entretien | Individuel | Propre          | Bonne disponibilité de l'eau à tout |
| 2. Jigiya            |           | x                         | x                         |                            |                 |            | Propre          |                                     |
| 3. Cèsiri (Ind 3)    |           | x                         | x                         |                            |                 |            | Propre          |                                     |
| 4. Sabougnouma       |           | x                         | x                         |                            |                 |            | Assez propre    |                                     |
| 5. Jiguisèmè         |           | x                         |                           |                            |                 |            | Moins propre    |                                     |
| 6. Yèrègnini (Ind 2) |           | x                         |                           |                            |                 |            | Moins entretenu |                                     |
| 7. Benkadi           |           | x                         |                           |                            |                 |            | Moins entretenu |                                     |

Ces opérations d'entretien ont essentiellement porté sur les aspects suivants :

- le faucardage – nettoyage général du canal (arroseur et drainage) ;
- la fourniture et pose de banco ou de latérite : à des proportions relativement faible ;
- le contrôle permanent des arroseurs et leurs drains correspondant.

Le tableau ci-dessous donne le volume des travaux d'entretien réalisé pour chaque OERT (en h\*j).

| OERT                 | Nombre de personnes mobilisées h*j | Nombre de jours | Total en h*j |
|----------------------|------------------------------------|-----------------|--------------|
| Village de Molodo    |                                    |                 |              |
| 1. Jantonyèrèla      | 5                                  | 4               | 20           |
| 2. Yèrèdèmè          | 7                                  | 17              | 119          |
| 3. Kafo              | 6                                  | 3               | 18           |
| 4. Jèkabaara         | 3                                  | 4               | 12           |
| 5. Sabali            | 11                                 | 2               | 22           |
| 6. Sindia            | 5                                  | 3               | 15           |
| 7. Damé              | 7                                  | 3               | 21           |
| Village de Niaminani |                                    |                 |              |
| 1. Kègnèrèyé         |                                    |                 |              |
| 2. Jigiya            | 11                                 | 3               | 33           |
| 3. Cèsiri (Ind 3)    | 13                                 | 4               | 42           |
| 4. Sabougnouma       | 10                                 | 11              | 110          |
| 5. Jiguisèmè         | 12                                 | 3               | 36           |
| 6. Yèrègnini (Ind 2) | 7                                  | 2               | 14           |
| 7. Benkadi           | 8                                  | 2               | 16           |

Les taux d'entretien est variable selon les OERT. Cependant comparativement à l'année dernière, le taux de mobilisation pour les travaux d'entretien a augmenté tant du côté de Molodo que du côté de Niaminani. Cette augmentation s'explique notamment par les bonnes collaborations entre le CPS et l'Office du Niger concernant les aspects de sensibilisation et d'information d'ordre général.

Les travaux d'entretien sur le réseau tertiaire sont réalisés par les exploitants physiquement et/ou en prestation de services. La prise en charge de ces prestations est assurée par les fonds collectés par les exploitants sur la base d'estimation des coûts en mètre linéaire. Afin d'apprécier l'effort d'entretien réalisé par les exploitants le CPS de Molodo a collecté quelques données pour déterminer les couts de certaines activités d'entretien (juste à titre indicatif).

Le tableau ci dessous donne quelques indicatifs chiffrés (données partielles à compléter) relatifs au coût d'entretien réalisé par les OERT.

|        |                                     | Curage                         |                   |               |      |           |            |               |
|--------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------|---------------|------|-----------|------------|---------------|
| Sindia | Longueur de la partie à traiter (m) | Largeur (m)                    | Nbre de personnes | Nbre de jours | P.U  | Matériau  | Cout total | Cout Unitaire |
|        | 335                                 | 6                              | 15                | 7             | 1500 | -         | 157.500    | 470/ml        |
|        |                                     | Rechargement/Colmatage         |                   |               |      |           |            |               |
| Saboug | Longueur de la partie à traiter     | Largeur (m)                    | Nbre de personnes | Nbre de jours | P.U  | Matériau  | Cout total | Cout Unitaire |
|        | 105                                 | 6                              | 11                | 10            | 1500 | 43000     | 208.000    | 1980          |
|        |                                     | Entretien courant (faucardage) |                   |               |      |           |            |               |
| Damé   | Longueur de la partie traitée       | Largeur (m)                    | Nbre de personnes | Nbre de jours | P.U  | Matériaux | Cout total | C.U           |
|        | 650                                 | 6                              | 8                 | 7             | 1350 | -         | 75.600     | 116           |

### c. Appui à la réalisation des mini-réhabilitations

Le projet ASIrri dispose d'un petit fonds d'investissement pour appuyer les OERT. Ce fonds a été mobilisé une première fois pour l'achat de kits d'entretien. Cette année le fonds a été mobilisé pour cofinancer (à hauteur de 90%) des mini-réhabilitations des réseaux tertiaires pour les OERT les plus avancées (type 2 et 3). 10 OERT sur les 14 ont ainsi bénéficié de ce service.

L'appui à la réalisation des mini-réhabilitations est une suite logique du diagnostic hydraulique réalisé par le CPS en 2010. Il s'inscrit dans le cadre de l'amélioration de la performance des périmètres irrigués. Le caractère d'urgence aux problèmes identifiés lors de ce diagnostic hydraulique a conduit au choix des mini-réhabilitations à réaliser. Ces opérations de mini-réhabilitation planifiées de façon participative par les OERT ont été exécutées grâce aux efforts constant du CPS en collaboration avec l'ON sous la supervision du consultant IER.

Ces activités ont essentiellement porté sur le réseau proprement dit (curage, rechargement, colmatage, ..) et sur les éléments hydromécaniques (remplacement des vannes cassées ou volées, la fourniture des prises semi-modules, fourniture et pose des prises de rigoles et tuyau de vidange).

Le total des travaux prévus s'élevait à 4.277.950 FCFA, 90% (3.850.155 FCFA) devant être financé par le fonds d'investissement ASIrri et 10% (427.795 FCFA) par les OERT. Les OERT ont réussi à mobiliser 356.000 FCFA, soit 83% de leur contribution attendue.

Le tableau ci-dessous donne pour chacune des parties prenantes les détails sur le niveau de réalisations dans le système de financement global avec les différents taux d'exécution.

| COUT<br>TOTAL(FCFA) | FINANCEMENT       |         |       |           |           |     | Total (f Cfa) | %     |
|---------------------|-------------------|---------|-------|-----------|-----------|-----|---------------|-------|
|                     | Apport OERT (10%) |         |       | CPS (90%) |           |     |               |       |
|                     | Prévision         | Réalisé | %     | Prévision | Réalisé   | %   |               |       |
| 4.277.950           | 427.795           | 356.000 | 83,22 | 3.850.155 | 3.850.155 | 100 | 4.206.155     | 98,32 |

| Niveau de mobilisation de la cotisation (356.000/402.300 soit 88, 50%) |                |                   |                |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Molodo Bamanan                                                         |                | Niaminani         |                |
| OERT                                                                   | Montant (FCFA) | OERT              | Montant (FCFA) |
| 1. Jèkabaara                                                           | 30.000         | 1. Kègnèrèyé      | 44.700         |
| 2. Yèrèdèmè                                                            | 40.000         | 2. Cèsiri (Ind 3) | 20.000         |
| 3. Kafo                                                                | 49.000         | 3. Yèrègnini (Ind | 11.000         |
| 4. Sindia                                                              | 50.000         | 4. Sabougnouma    | 46.300         |
| 5. Damé                                                                | 45.000         | 5. Jiguisèmè      | 20.000         |
| <b>Total</b>                                                           | <b>214.000</b> |                   | <b>142.000</b> |

Le succès des mini réhabilitations tient surtout à son caractère innovant :

- L'identification des travaux nécessaire de façon participative sur la base d'un diagnostic hydraulique ;
- Le degré d'organisation des OERT bénéficiaires à réaliser certains travaux comme le curage, le rechargement ;
- L'identification des capacités locales dans la conception d'éléments hydromécaniques comme les vannettes, les prises semi- module, les prises de rigoles ;
- L'amélioration des rapports de collaboration avec les partenaires/acteurs (CPS- ON, OERT-ON) ;
- Développement du partenariat ;
- L'effet tâche d'huile.

#### **d. Diagnostic de l'état des lieux (hydraulique) des OERT**

##### Actualisation du diagnostic hydraulique des 14 OERT (Voir rapport)

En 2010, un premier diagnostic de l'état des lieux conduit par le CPS dans le cadre d'appui aux OERT a fait ressortir une panoplie de problèmes aussi bien techniques (hydraulique, agronomique) qu'organisationnels.

Ces diagnostics avaient permis de sensibiliser les OERT aux problèmes d'entretien, avaient servi de formation auprès des OERT, avaient permis d'identifier les besoins de formations et de réhabilitation et avaient permis d'élaborer des plans d'entretien. Beaucoup d'efforts de sensibilisation et d'appui conseil avaient ainsi été produits par le CPS et ses partenaires (ON, OERT).

A l'issu d'une année d'intervention, un deuxième diagnostic (actualisation) conduit dans le cadre d'appui aux OERT a permis de constater aujourd'hui, que, malgré la complexité du problème, la situation d'ensemble s'améliore :

- Amélioration de la fluidité du canal arroseur (entretien régulier, ...) ;
- Brèches colmatées/Rechargements ;
- Amélioration du système de drainage (curage des drains arroseur et drain collecteur) ;
- Réhabilitation des prises et vannes cassées et/ou volées ;
- Amélioration de la gestion de la prise (concertation à l'échelle de l'arroseur = moins de tensions sociales.

Dans la zone d'intervention du projet, une analyse globale du système de drainage permet de comprendre que l'exutoire final, c'est-à-dire zone perdue hors périmètres reste un point faible de l'aménagement. La situation telle qu'elle se présente laisse présager qu'on est dans une surconsommation d'eau si bien que les drains sont permanemment en charge. Actuellement, l'ON fonctionne dans des conditions de bonnes disponibilités en eau : 80% des cas de dégrèvement sont dus à des inondations !

#### Diagnostic des 3 OERT nouvellement adhérentes

Le diagnostic hydraulique avait été réalisé en 2010 pour les 14 premières OERT adhérentes au CPS. Le même diagnostic hydraulique a été réalisé pour les 3 OERT nouvellement adhérentes. Le diagnostic fait ressortir une panoplie de problèmes aussi bien techniques (hydraulique, agronomique) qu'organisationnels (gestion, finance) :

- Mauvaise gestion de l'eau au niveau de la prise ;
- Cavalier raboté par endroit avec présence de brèches ;
- Faible dénivelés entre les différents plans d'eau ;
- Envasement excessif du réseau ;
- Présence de végétaux flottants et envahissants.

Sur la base de ces problèmes qui limitent les performances sur le périmètre, notamment la production globale et le revenu du producteur, un plan d'action a été élaboré assortit d'un plan d'entretien pour chacune de OERT.

(Voir rapport diagnostic hydraulique)

#### **e. Suivi-appui-conseil**

La démarche d'appui conseil consiste à la valorisation des modalités habituelles d'intervention du CPS ainsi que ses acquis en matière d'accompagnement des organisations : formation, information, sensibilisation, médiation. Dans le cadre de l'appui aux OERT ces appui- conseils multiples et variés ont porté sur plusieurs domaines : juridique, hydraulique, agronomique, gestion....Spécifiquement, cet appui- conseil a porté sur :

- La compréhension des statuts et règlements intérieurs ;
- La révision des statuts et règlements intérieurs ;
- L'élaboration de stratégie de mobilisation de la contribution ;
- La Redynamisation des OERT ;



- L'appui en production agricole (technique de production) ;
- Appui à la gestion.....

L'ensemble de ces services sont fournis sur la base des engagements spécifiques traduits en contrat d'objectifs annuel avec des indicateurs spécifiques.

#### **f. Renforcement de Capacités des OERT : Formations hydrauliques**

L'évaluation des services fournis en 2010 a fait ressortir la nécessité de reproduire les formations déjà dispensées : d'une part les producteurs insistaient sur le fait que pour assimiler une connaissance il leur fallait suivre plusieurs fois la même formation, d'autre part il fallait augmenter le nombre d'agriculteurs formés pour atteindre une masse critique. Les formations ont donc couvert les aspects suivants :

- La gestion du tertiaire ;
- Les techniques d'entretien du tertiaire ;
- Le diagnostic hydraulique ;
- La planification collective des activités de la campagne (planification hydraulique et agronomique).

L'élément innovant dans la démarche globale a été d'aller vers une masse critique d'exploitants d'une part, et d'autre part, la production des supports audiovisuels (CD) pour entraîner un effet tâche d'huile.

Pour permettre aux producteurs de lire dans les détails (à savoir comment utiliser une prise, comment recharger et colmater, comment curer un canal,...), un accent particulier a été mis sur les aspects pratiques : formation sur le terrain avec des outils et supports appropriés.

L'appui à la gestion de l'eau dans le tertiaire est aujourd'hui considéré comme une des missions essentielles du CPS et mise en œuvre à travers le projet d'appui aux OERT.

##### *La gestion du tertiaire (voir rapport de formation)*

L'objectif de cette session de formation intitulée "fonctionnement du tertiaire" était de donner des messages sur les repères de gestion de l'eau au niveau de l'arroseur.



Au total 232 personnes (dont 105 de Molodo Bamanan et 127 de Niaminani) ont participé avec intérêt à cette formation sur la gestion de l'eau dans le tertiaire. Cela représente 54% des producteurs de ces OERT (232 producteurs formés sur les 430 exploitations familiales de ces OERT).

Tableau de participation

| Niveau de participation |        |                      |        |
|-------------------------|--------|----------------------|--------|
| Molodo Bamanan          | Nombre | Niaminani            | Nombre |
| 1. Jantonyèrèla         | 8      | 1. Kègnèrèyé         | 17     |
| 2. Yèrèdèmè             | 14     | 2. Jigiya            | 16     |
| 3. Kafo                 | 13     | 3. Cèsiri (Ind 3)    | 16     |
| 4. Jèkabaara            | 6      | 4. Sabougnouma       | 19     |
| 5. Sabali               | 13     | 5. Jiguisèmè         | 27     |
| 6. Sindia               | 10     | 6. Yèrègnini (Ind 2) | 14     |
| 7. Damé                 | 13     | 7. Benkadi           | 18     |
| 8. MD1/4d               | 11     |                      |        |
| 9. MD1/7g               | 9      |                      |        |
| 10. MD2/5d              | 8      |                      |        |
| Total                   | 105    |                      | 127    |

Au cours de cette session, les thématiques suivantes ont été abordées:

- Les repères de capacités et de service d'un canal (*Le volume mort, Le plan d'eau nominal, Plan d'eau max* ;
- le module à masque (*Critères de distinction entre les "X" et les "XX"* ) ;
- le service des modules à masque en fonction des superficies ou du stade végétatif des cultures.



#### Les techniques d'entretien (voir rapport de formation)

L'identification de la nature et du degré d'urgence des problèmes à traiter dans la zone ont permis de proposer les types et techniques d'entretiens appropriés.

L'objectif pédagogique vise à amener les producteurs à effectuer adéquatement ces travaux d'entretien.

La présente session de formation intitulée "techniques d'entretien" montre de façon pratique aux exploitants les méthodes ou techniques permettant de circonscrire les principaux problèmes relatifs au déficit d'entretien sur le tertiaire notamment les brèches, affaissement des digues, étranglement de la digue au niveau des prise de rigole, vannette



des modules à masque arrachées, .... L'approche méthodologique utilisée est celle des adultes privilégiant les illustrations, les démonstrations et beaucoup de pratiques.

Les outils de diagnostic de base des réseaux ont été présentés composés essentiellement du niveau à eau, de l'équerre, du GPS pour les coordonnées, les tracées linéaires du canal, la détermination des points dégradés, du fonds numérique .... (Voir rapport de formation)



Au total 212 personnes ont suivi avec intérêt cette session de formation. Ainsi 49% des producteurs ont été formés.

| Niveau de participation |           |                      |            |
|-------------------------|-----------|----------------------|------------|
| Molodo Bamanan          |           | <b>Niaminani</b>     |            |
| <b>1. Jantonyèrèla</b>  | 7         | 1. Kègnèrèyé         | 10         |
| <b>2. Yèrèdèmè</b>      | 9         | 2. Jigiya            | 9          |
| <b>3. Kafo</b>          | 12        | 3. Cèsiri (Ind 3)    | 27         |
| <b>4. Jèkabaara</b>     | 7         | 4. Sabougnouma       | 17         |
| <b>5. Sabali</b>        | 20        | 5. Jiguisèmè         | 21         |
| <b>6. Sindia</b>        | 11        | 6. Yèrègnini (Ind 2) | 12         |
| <b>7. Damé</b>          | 11        | 7. Benkadi           | 19         |
| <b>8. MD1/4d</b>        | 7         |                      |            |
| <b>9. MD1/7g</b>        | 6         |                      |            |
| <b>10. MD2/5d</b>       | 7         |                      |            |
| <b>Total</b>            | <b>97</b> |                      | <b>115</b> |

#### 4.4.2. Domaine Agronomique

##### a. Diagnostic agro socioéconomique des OERT (voir rapport diagnostic actualisé)

Cf tableau page suivante.

*Actualisation du diagnostic des 14 premières OERT adhérentes*

**Tableau du diagnostic agro socioéconomique des OERT**

| LES PARAMETRES           |                   | Niaminani |        |           |        |          |         | Molodo Bamana |        |      |         |        |        |       |          |        |        |        |
|--------------------------|-------------------|-----------|--------|-----------|--------|----------|---------|---------------|--------|------|---------|--------|--------|-------|----------|--------|--------|--------|
|                          |                   | Kègnèrè   | Jigiya | Yèrègnini | Cèsiri | Jigisèmè | Sabugnu | Benkad        | Jèkaba | Kafo | Jantoyè | Sindia | Sabali | Dambé | Yèrèdèmè | MD1 4d | MD1 7g | MD2 5d |
| Nombre d’exploitants:    |                   | 23        | 18     | 28        | 29     | 33       | 36      | 25            | 7      | 3    | 10      | 6      | 68     | 14    | 11       | 23     | 16     | 10     |
| Superficie totale:       |                   | 39        | 34,74  | 28,63     | 37,89  | 42,27    | 46,2    | 21,35         | 13,9   | 19,3 | 13,9    | 11,59  | 90,33  | 34    | 31       | 44,8   | 23,51  | 17,55  |
| Superficie moyenne       |                   | 1,76      | 1,93   | 1,02      | 1,3    | 1,28     | 1,28    | 0,85          | 1,99   | 6,43 | 1,39    | 1,93   | 1,33   | 2,43  | 2,82     | 1,94   | 1,46   | 1,75   |
| Nombre de résidents:     |                   | 12        | 17     | 12        | 16     | 9        | 32      | 9             | 5      | 3    | 10      | 6      | 61     | 11    | 8        | 21     | 8      | 6      |
| Nombre de non résidents: |                   | 11        | 1      | 16        | 13     | 24       | 6       | 16            | 2      | 0    | 0       | 0      | 7      | 3     | 3        | 2      | 8      | 4      |
| Types de<br>contrats     | attribution       | 19        | 17     | 25        | 24     | 24       | 33      | 7             | 3      | 10   | 6       | 67     | 11     | 9     | 23       | 12     | 9      | 9      |
|                          | achat             | 4         | 1      | 3         | 5      | 9        | 3       | 0             | 0      | 0    | 0       | 1      | 3      | 2     | 0        | 4      | 0      | 0      |
|                          | location          | 0         | 0      | 0         | 0      | 0        | 0       | 0             | 0      | 0    | 0       | 0      | 0      | 0     | 0        | 0      | 0      | 0      |
|                          | Prêt              | 0         | 0      | 0         | 0      | 0        | 0       | 0             | 0      | 0    | 0       | 0      | 0      | 0     | 0        | 0      | 1      | 1      |
| Niveau<br>d’équipement   | motoculteur       | 4         | 2      | 1         | 1      | 2        | 2       | 0             | 1      | 1    | 0       | 1      | 3      | 1     | 2        | 3      | 0      | 0      |
|                          | attelages complet | 7         | 10     | 3         | 4      | 5        | 11      | 4             | 5      | 5    | 2       | 7      | 11     | 6     | 11       | 14     | 6      | 6      |
|                          | Batteuses         | 2         | 2      | 0         | 0      | 1        | 2       | 1             | 0      | 0    | 0       | 1      | 2      | 3     | 0        | 3      | 0      | 0      |
|                          | Décortiqueuse     | 3         | 4      | 2         | 1      | 2        | 1       | 0             | 1      | 0    | 0       | 2      | 1      | 0     | 4        | 3      | 0      | 0      |
|                          | Charette          | 15        | 17     | 15        | 14     | 10       | 16      | 6             | 4      | 8    | 6       | 12     | 9      | 11    | 18       | 8      | 8      | 8      |
|                          | Herse             | 5         | 10     | 5         | 5      | 4        | 12      | 1             | 3      | 1    | 0       | 4      | 5      | 3     | 11       | 5      | 4      | 4      |

Diagnostic agro socio économique des 3 OERT nouvellement adhérentes

Le tableau ci-dessous donne quelques détails agro socioéconomique sur les trois nouvelles OERT.

| Paramètres               |                   | OERT   |        |        |  |
|--------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--|
|                          |                   | MD1 4d | MD1 7g | MD2 5d |  |
| Nombre d'exploitants     |                   | 23     | 16     | 10     |  |
| Superficie totale        |                   | 44,8   | 23,51  | 17,55  |  |
| Superficie moyenne       |                   | 1,94   | 1,46   | 1,75   |  |
| Nombre de résidents      |                   | 21     | 8      | 6      |  |
| Nombre de non résidents: |                   | 2      | 8      | 4      |  |
| Types de contrats        | attribution       | 12     | 9      | 9      |  |
|                          | achat             | 4      | 0      | 0      |  |
|                          | location          | 0      | 0      | 0      |  |
|                          | Prêt              | 0      | 1      | 1      |  |
| Niveau d'équipement      | motoculteur       | 3      | 0      | 0      |  |
|                          | attelages complet | 14     | 6      | 6      |  |
|                          | Batteuses         | 3      | 0      | 0      |  |
|                          | Décortiqueuse     | 3      | 0      | 0      |  |
|                          | Charette          | 8      | 8      | 8      |  |
|                          | Herse             | 5      | 4      | 4      |  |

**b. Appui à la planification concertée**

L'approche méthodologique consiste à l'identification de la situation actuelle et de s'engager sur un objectif de calendrier ajusté de façon concertée. Au cours de cet exercice les échanges ont porté sur les principales contraintes dans le cadre d'une amélioration continue de la production et de la productivité agricole. Le caractère organisationnel de cet exercice et son importance dans l'amélioration de la qualité du riz récolté dans les conditions de production de la zone de Molodo ont été soulignés.

L'objectif essentiel de cette démarche était d'aboutir à un plan de campagne adéquat sur la base de la concertation à l'échelle de l'arroseur : « *la traduction en actions des objectifs de production en corrélation avec les moyens de l'OERT* ».

Il s'inscrit dans une vision nouvelle de gouvernance interne qui se traduira par l'adoption d'un schéma collectif relatif aux aspects de production, d'entretien (programme d'entretien et de gestion globale de l'eau) à l'échelle de l'arroseur.

Ainsi, plusieurs ateliers de concertation ont été conduits (un atelier par OERT) à l'issue des quels, des plans d'intervention ont été élaborés :

*Exemple de Sindia (Molodo)*

| N°                                                                              | Activités                            | Périodes (mois) |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
|                                                                                 |                                      | 1               | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| Planification des activités de la campagne agricole                             |                                      |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Entretien du canal IV                |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Installation de la pépinière         |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Pré irrigation                       |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Transport fumure organique           |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Engrais pépinière                    |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Labour /Hersage                      |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Planage                              |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Consolidation des drains             |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Irrigation                           |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Application pesticides (pépinière    |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Arrachage des jeunes plans           |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Repiquage                            |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Application pesticide                |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Désherbage                           |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | 2 <sup>em</sup> épandage d’engrais   |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | 3 <sup>eme</sup> épandage d’engrais  |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Suivi et surveillance des prédateurs |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Récoltes                             |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| Le programme annuel d’entretien des infrastructures d’irrigation et de drainage |                                      |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 |                                      |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| Le programme d’appui conseil et de gestion de l’eau                             |                                      |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 |                                      |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |

*Exemple de Sabougnouma (Niaminani)*

| N°                                                                              | Activités                            | Périodes (mois) |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
|                                                                                 |                                      | 1               | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| Planification des activités de la campagne agricole                             |                                      |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Entretien du canal IV                |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Installation de la pépinière         |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Pré irrigation                       |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Engrais pépinière                    |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Labour /Hersage                      |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Irrigation                           |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Repiquage                            |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Désherbage                           |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Epannage d’engrais                   |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | 2èm épandage d’engrais               |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | 3 <sup>ème</sup> épandage d’engrais  |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Suivi et surveillance des prédateurs |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 | Récoltes                             |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| Le programme annuel d’entretien des infrastructures d’irrigation et de drainage |                                      |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 |                                      |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| Le programme d’appui conseil et de gestion de l’eau :                           |                                      |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|                                                                                 |                                      |                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |

Aussi les actions envisagées sont en adéquation avec les orientations de l'OERT, fondement d'une production durable et soutenue. L'objectif de cette démarche était d'amener les OERT à conduire de façon participative les différentes activités sur la base d'un plan traduit en programme d'intervention, toile de fonds de toute intervention.

Le conseiller CEF a également mis en place des outils de suivi de la campagne agricole.

#### 4.4.3. Domaine Organisationnel/Institutionnel

L'accompagnement du processus organisationnel et institutionnel se trouve au cœur des interventions du CPS à travers le projet d'appui aux OERT.

##### a. Renforcement des collaborations avec les autres acteurs (ON, CRA, IER...)

Des activités de sensibilisation / plaidoyer ont été menées à l'endroit des décideurs pour une meilleure adhésion à la démarche globale d'intervention à grands impacts : Direction de zone/Molodo (Division Appui Monde Rural, Division Eau), Direction Technique (Appui Monde Rural, Direction Gestion de l'Eau et de la Maintenance du Réseau). Ces activités sont en phase d'être couplées avec le plan stratégique d'intervention de l'ON pour la promotion d'une gestion rationnelle de l'eau dans la zone.

##### b. Appui conseil/Sensibilisation-Information :

Les aspects appui conseil, sensibilisation et information ont surtout portés sur les objectifs et fonction des OERT, la redynamisation des OERT partenaires, l'explication des statuts et règlements intérieurs, l'appui à la révision des statuts et règlements intérieurs, l'appui à l'élaboration de stratégie de mobilisation de la contribution, la sensibilisation au paiement de la cotisation au CPS, l'exercice de la démocratie (au sein des OERT), le rôle et responsabilité des différents organes.

D'une manière générale, on note avec satisfaction une mobilisation accrue des membres des OERT suite à une meilleure compréhension des objectifs et des fonctions des OERT : la quelle mobilisation se traduit par une forte participation aux travaux d'intérêt collectifs (entretiens), un besoin de concertation accru des membres à la base, une nette amélioration de la gestion de l'eau (tant au niveau de la prise qu'au niveau de la parcelle, ...).

##### Sensibilisation concernant le paiement de la cotisation au CPS

En matière de paiement des cotisations au CPS de résultats encourageants ont été enregistrés : Deux cent cinquante un mille francs cfa (251.000 fcfa) ont pu être collectés sur trois cent cinquante mille francs cfa (350.000) soit un taux de 71,71%. Le tableau ci-dessous donne les détails des cotisations et par OERT

Tableau N° : Situation des cotisations

| Niveau de mobilisation de la cotisation (251.000 FCFA) |                |                   |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Molodo Bamanan                                         |                | Niaminani         |                |
| OERT                                                   | Montant (FCFA) | OERT              | Montant (FCFA) |
| 1. Jèkabaara                                           | 25.000         | 1. Kègnèrèyé      | 25.000         |
| 2. Yèrèdèmè                                            | 20.000         | 2. Cèsiri (Ind 3) | 21.000         |
| 3. Kafo                                                | 25.000         | 3. Yèrègnini (Ind | 15.000         |
| 4. Sindia                                              | 25.000         | 4. Sabougnouma    | 24.000         |
| 5. Damé                                                | 20.000         | 5. Jiguisèmè      | 21.000         |
| 6 ; Sabali                                             | 9.000          | 6 ;Jigiya         | 8.000          |
| 7. Jantonyèrèla                                        | 7.000          | 7. Benkadi        | 6.000          |
| <b>Total</b>                                           | <b>131.000</b> |                   | <b>120.000</b> |

### Appui juridique

L'appui juridique a essentiellement porté sur :

- la révision des statuts et règlement intérieur et la recherche de récépissé pour 10 OERT (Sindiya, Kenyèrèyé, Jèkabaara, Jantoyèrèla, Jigiya, Yèrèdèmè, Danbé, Kafo, Sabougnouma, Jigiya) ;
- l'élaboration des contrats de prestations entre le centre et l'ensemble des OERT partenaires (17 contrats) ;
- la rédaction des demandes d'adhésion pour les 3 nouveaux adhérents.

Grace aux efforts du CPS, des progrès significatifs sont entrain d'être enregistrés relatifs à la gouvernance interne des OERT, symbole de leur l'appartenance à une Organisation.

### Appui conseiller en gestion / assistant

L'appui du conseiller en gestion a surtout porté sur les aspects suivant à savoir :

- La sensibilisation pour la mobilisation des contributions (Contribution au Fonds d'Entretien du Tertiaire, équivalent d'une redevance hydraulique gérée par l'OERT pour couvrir les frais d'entretien) et le détermination de son montant ;
- L'appui au recouvrement des cotisations (payées annuellement par les OERT au CPS) ;
- La formation sur la gestion administrative et financière ;
- L'appui à la recherche de récépissé ;
- L'appui à l'ouverture des comptes bancaires.

L'obtention du récépissé et l'ouverture des comptes bancaires (pour les OERT les plus avancées) permettra à ces dernières de mener des activités de la vie civile d'une part et d' autre part de pouvoir mener des activités génératrices de revenus (corrélation avec la viabilité économique et financière des OERT !). A la date d'aujourd'hui, trois OERT sur 14 disposent de leur récépissé et deux d' entre elles ont un compte bancaire au niveau de la BNDA.

La formation en gestion administrative et financière a eu lieu dans les deux villages d'intervention du projet. L'objectif de cette session de formation était de renforcer les compétences des élus des OERT membres dans les domaines de la gestion administratifs et financières. Spécifiquement, il s'agissait de définir les rôles et responsabilités des élus d'une part et d' autre part de développer des notions par rapport à la bonne gouvernance.

Au total 67 personnes (dont 36 de Molodo et 31 de Niamina), tous membres des organes de gestion des bureaux d'OERT ont été formés en gestion administratives et financière : Présidents, Secrétaires, Trésoriers, Organiseurs et Informateurs. 100% des membres des bureaux ont ainsi été formés.

Par rapport à la détermination du niveau de la « Contribution au Fonds d'Entretien du Tertiaire » (CFET) beaucoup d'efforts ont été conduits par le CPS dans ce domaine.

Aujourd'hui, le CPS, sur la base de ses interventions a pu mettre en place un modèle qui intègre une démarche scientifique basé sur un certain nombre de paramètres comme la longueur du réseau, la largeur par défaut de l'arroseur, la superficie du plan d'eau, la superficie dominée, les besoins d'entretien permanents, périodiques, et urgents, les frais de gestion des travaux... L'ensemble de ces paramètres sont liés entre eux par une **relation de fonctionnalité interdépendante**. (Voir Simulation sur la contribution au fonds d'entretien du tertiaire)



Le mécanisme de fixation de ce fonds et de sa gestion doit à priori faire l'objet de beaucoup de sensibilisation et d'information. Dans la pratique, trois options sont envisageables :

- Appliquer et laisser les OERT faire mais tout en contrôlant les normes ;
- Laisser à la volonté des exploitants (proportionnellement à la superficie) ;
- A l'entreprise.

Tableau de détermination de la redevance hydraulique (exemple)

| Paramètres                          | Détails                               | Unités         |         | Observations                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------|---------------------------------------|----------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Longueur du réseau                  |                                       | m              | 1 000   | à instruire (A)                                                                                                                                                |
| Largeur par défaut de l'arroseur    |                                       | m              | 6       | caractérisation (B)                                                                                                                                            |
| Superficie plan d'eau               |                                       | m <sup>2</sup> | 6 000   | (C) = (A) X (B)                                                                                                                                                |
| Superficie dominée                  |                                       | ha             | 80      | à instruire (superficie rattachée au canal)                                                                                                                    |
| Besoin entretien courant faucardage |                                       | Fcfa           | 270 000 | BF = 15 X (C)X3 ((débit camp, mi camp et fin camp)/ 15 f le m <sup>2</sup> )                                                                                   |
| Besoin en Entretien périodique      | curage (déblai/remblai)               | Fcfa           | 300 000 | prof du canal=1.5 (caractérisation); 3 = tiers envasé; 0,5 moitier car ce volume n'est jamais à 100% (caractérisation); 5 fréquence des entretiens périodiques |
| Besoin en entretien urgent          | réparation urgente                    | Fcfa           | 200 000 | 50 000 = vannettes des modules à masques; 150 000 = superstructure des vannes (caractérisation)                                                                |
| Total (A)                           |                                       |                | 500 000 |                                                                                                                                                                |
| Frais de gestion des travaux        | prise en charge OERT (suivi-contrôle) | 25% (A)        | 125 000 | ristourne aux OERT (fonctionnement, collecte, le contrôle des travaux, la gestion des activités d'entretien)                                                   |
| Redevance tertiaire                 |                                       | FCFA/ha/exp    | 7 813   |                                                                                                                                                                |

#### 4.4.4. Domaine transversal /Gestion du projet

---

##### a. Evaluation / auto-évaluation des OERT et des services

(Cf rapport de mission IRAM de février 2011 pour plus d'informations).

De 2009 à 2010, plusieurs activités ont été conduites dans le cadre d'appui aux OERT partenaires au programme à travers le CPS de Molodo. Après une année d'intervention, il était tout à fait normal que le CPS s'interroge sur la dynamique globale en cours en matière d'accompagnement : stratégie – avis des partenaires sur la question. L'objectif visé était d'une part d'évaluer / auto-évaluer les OERT membres (savoir être, savoir faire et savoir tisser des liens) et d'autre part d'évaluer / auto-évaluer les services offerts aux OERT (effets des services et démarche de services).

Dans le souci d'une mise en œuvre progressive et sereine, plusieurs activités ont été conduites au cours desquelles les points de vue des OERT et partenaires ont été collectés et analysés (voir rapport d'évaluation février 2011). Le processus d'évaluation / auto-évaluation a comporté les étapes suivantes (étalées de novembre 2010 à février 2011) :

- Formation des OERT aux outils d'évaluation: les 14 OERT ont été formés aux différents outils d'évaluation : Mogoni OERT et EvalServices ;
- Auto-évaluation par les OERT en utilisant les deux outils : chaque OERT de façon indépendante a eu à s'auto évaluer à travers les différents outils ;
- Restitution par les OERT de leurs « auto-évaluations » et évaluation externe par IRAM et CPS ;
- Formation des élus aux outils : les élus du CPS ont été formés aux différents outils EvalServices /TypOERT ;
- Evaluation des services par les élus du CPS: utilisation de EvalServices ;
- Synthèse des évaluations individuelles au CPS ;
- Recueil des points de vue des autres acteurs sur les services du CPS et le processus de renforcement des OERT ;
- Atelier de synthèse des évaluations ;
- Elaboration des offres de services 2011
- Atelier multi-acteurs de discussion des démarches de renforcement des OERT.

Ce processus d'évaluation a permis de tirer le bilan des services fournis aux OERT courant 2010 et d'élaborer l'offre de services pour 2011, d'organiser le comité annuel de suivi du projet, d'assurer un suivi général des activités, de commencer à capitaliser les leçons et de programmer les activités pour 2011.

Des progrès très significatifs ont été réalisés au cours de cette année 2010 et 2011, tant par les OERT que par les CPS.

- Progrès des OERT : Fin 2010 parmi les 14 OERT adhérentes au CPS, 4 sont du type 1(inactifs), 9 ont réalisé des progrès significatif (type 2) et 1 du type 3. Mi-2011 les OERT ont continué leurs progressions : 3 sont restées de type 1, 6 sont de type 2, 4 sont de type 3 et 1 est de type 4.

- Progrès du CPS : Par ailleurs, le CPS développé des compétences en hydraulique et gestion de l'eau. Les relations entre les acteurs se sont aussi significativement améliorées (tableau des résultats/effets)

Compte tenu du niveau de développement actuel des OERT partenaires au programme, des offres spécifiques à chaque type d'OERT ont été élaborées.

#### **b. Atelier offre de services 2011**

Cet atelier avait pour objectif d'échanger sur la composante Mali dans le cadre du projet d'appui aux irriguants et aux services des irriguants d'une part et d'autre part d'adopter une stratégie commune pour 2011 : activités réalisées courant 2010, résultats/effets enregistrés et stratégie globale d'intervention du projet au titre de l'année 2011.

#### **c. Le comité de suivi annuel du projet**

Le comité de suivi a été organisé en février 2011 au siège de la CRA à Ségou. Au cours de ce comité, les échanges ont surtout porté sur les points suivants à savoir : les objectifs du projet, le montage institutionnel, les activités réalisées en 2010 et celles prévues pour 2011, le modèle économique des OERT, la configuration probante pour les OERT...

Aujourd'hui, les OERT sont et demeurent une réalité. Ce pendant, il faudrait rester vigilant et proactif quant à sa nouvelle configuration : les liens avec d'autres formes d'organisations, et la question centrale de comment passer au niveau supérieur (partiteur) doivent sérieusement être étudiés. Pour les participants, les efforts de renforcement organisationnel voir développement institutionnel entamés par le CPS dans le cadre de ce projet d'appui aux OERT doivent se poursuivre et se consolider.

En somme, la démarche mise en œuvre par le CPS de Molodo et la Fédération Faranfasi so et portée par la CRA de Ségou n'est pas une démarche isolée. Elle intègre l'ensemble des partenaires stratégiques notamment l'ON, l'IER,...

#### **d. Atelier de restitution et d'information auprès de la Fédération Faranfasi so**

Pour que la démarche ne soit pas portée uniquement par le CPS de Molodo, un atelier de restitution a été organisé à l'intention des cinq (5) CPS membres de la FCPS. Les points suivants ont fait l'objet de discussion :

- le montage institutionnel, la stratégie d'intervention,
- les activités réalisées au titre de l'année 2010,
- les résultats/effets et les perspectives d'avenir.

A l'issue de cette présentation (par le coordinateur et le conseiller OERT), des questions de compréhension ont été posées. De même, les difficultés rencontrées et stratégies développées pour surmonter ces difficultés ont été aussi détaillées au cours de cette rencontre. Cette première expérience d'appui est riche en enseignements. Le focus orienté sur les aspects sociaux, facilite la compréhension de la démarche par les populations rurales. De même, l'approche participative privilégiée dans ce cas d'appui aux OERT rassure. En conclusion, les différents CPS se disent très satisfaits des résultats atteints par le CPS de Molodo dans le cadre de ce projet pilote.

#### **e. Mission de la CRA de Ségou auprès du CPS de Molodo**

Au cours de cette période, une mission de la CRA s'est rendue dans la zone d'intervention du projet d'appui aux OERT de Molodo (composée du Président, du Secrétaire général, du Conseiller technique et de quatre animateurs de zone). L'objectif de cette mission était de visiter les différentes expériences en matière de gestion de l'eau à travers deux approches différentes (modules tests ASIrr

mis en œuvre par le CPS de Molodo, et modules tests PADON mis en œuvre par Nyèta Conseil et l'Office du Niger) d'une part et d'autre part de valoriser les aspects positifs (et tirer les leçons) avant de structurer une approche qui sera mise en œuvre.

Au cours de cette mission d'une journée, des visites de terrain et des rencontres avec des OERT ont été effectuées.

Visiblement les missionnaires sont très satisfaits de ce qu'ils ont vu et entendu. Ils ont tous salué la démarche adoptée par le CPS et l'ont vivement encouragé à poursuivre dans cette voie.

#### **f. Mission de Suivi et d'Appui (IRAM)**

Deux missions de suivi et d'appui ont été conduites par l'IRAM.

Une mission de suivi et d'appui programmatique a été réalisée par l'IRAM (Christophe Rigourd) du 6 au 18 février 2011 auprès de la fédération Faranfasi so (cf. rapport de mission). La mission visait à :

- Finaliser le processus d'évaluation des services et des organisations d'entretien du réseau tertiaire OERT amorcé en novembre 2010 par le centre de prestation de services CPS de Molodo<sup>1</sup> ;
- Appuyer la préparation et participer au comité annuel de suivi du projet ;
- Appuyer la préparation et participer à un atelier d'échange technique organisé par la FCPS sur l'appui aux irrigants et les services aux irrigants ;
- Elaborer l'offre de services révisée pour 2011 ;
- Programmer avec l'équipe du projet les activités à venir pour 2011.

Une mission de suivi et d'appui programmation a été réalisée par Philippe Deygout (IRAM) du 21 au 26 mai 2011 auprès de la fédération Faranfasi so. Cette mission avait pour objectifs :

- Faire le point des activités sur la composante Mali
- Rencontre et renforcer les échanges avec l'ON, la CRA-Ségou et l'IER (et Nyeta Conseil) ;
- Appuyer techniquement et méthodologique le processus global d'accompagnement des OERT
- Amorcer les réflexions concernant la pertinence de réplique des modèles tests ASIrri (réplique par la FCPS dans le cadre du PADON 2, autres moyens de répliquer ?).
- Préparer la démarche de capitalisation de la composante Mali.

A noter que ces deux missions ont été perturbées par les précautions sécuritaires demandées par l'Ambassade de France : la première mission a dû alterner séjours à Niono et séjour à Ségou, la seconde mission n'a pas pu se rendre à Niono, l'ensemble des rencontres ayant alors lieu à Ségou.

#### **g. Réunions de programmation et mensuelles**

Réalisation de réunions trimestrielles de programmation du projet avec le CPS de Molodo et la Direction de zone de Molodo : échanges, discussions et planification des activités.

Réunions mensuelles au niveau du CPS : Réunions inter conseillers avec pour objectif d'échanger sur les avancées réalisées d'une part mais et surtout pour discuter sur les difficultés rencontrées d'autre part. Réunions avec les élus.

Participation aux réunions de la FCPS : présentation de la composante Mali.

---

<sup>1</sup> Cf. rapport de mission de novembre 2010 pour une présentation du processus et des outils d'évaluation.

#### 4.4.5. Progrès réalisés

##### a. Evolution différentielle des OERT

Depuis leurs adhésions au CPS de Molodo les OERT ont progressé. Initialement les 14 premières adhérentes étaient « à l'arrêt » (type 1). Fin 2010, après un peu plus d'une année d'accompagnement par le CPS, 10 OERT avaient déjà faits des progrès notables en passant aux types 2 et 3. Au cours du premier semestre 2011 ces progrès ce sont poursuivis. Parmi ces 14 premières adhérentes seules 3 sont restées « à l'arrêt » (type 1), 6 sont « en démarrage » (type 2), 4 sont « en décollage » (type 3) et 1 est « performante » (type 4).

Dans l'ensemble, l'état initial des infrastructures, la taille des exploitations familiales et le niveau d'équipement des exploitants constituent l'essentiel des éléments clés de différenciations<sup>2</sup>.

|                                   | Situation 2009 | Situation 12/2010                                                                           | Situation 06/2011                                                |                                   |
|-----------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                   |                | 14 OERT anciennement adhérentes                                                             | 14 OERT anciennement adhérentes                                  | 3 OERT nouvellement adhérentes    |
| <b>Type 1 = OERT à l'arrêt</b>    | 14 OERT        | 4 OERT Benkadi, Sabali, Jigiya et Jantoyèrèla                                               | 3 OERT : Benkadi, Jantonyèrèla et Yèrègnini                      | 3 OERT : MD1/4d, MD1/7g et MD2/5d |
| <b>Type 2 = OERT en démarrage</b> | 0              | 9 OERT Sabougnouma, Kèyèrèyé, Jigisèmè, Dambé, Jèkabaara Yèrèdèmè, Kafo Yèrègnini et Cèsiri | 6 OERT : Sabali, Jiguisèmè, Jèkabaara, Yèrèdèmè, Damé et Jiguiya | 0                                 |
| <b>Type 3 = OERT en décollage</b> | 0              | 1 OERT Sindia                                                                               | 4 OERT : Sabougnouma, Kèyèrèyé, Cèsiri, Kafo,                    | 0                                 |
| <b>Type 4 = OERT performante</b>  | 0              | 0 OERT                                                                                      | 1 OERT : Sindia                                                  | 0                                 |

On peut noter plusieurs points :

- Globalement les OERT progressent, mais toutes les OERT ne progressent pas à la même vitesse.
- Une OERT (Yèrègnini) a régressé en passant du type 2 (« en démarrage ») au type 1 (« à l'arrêt »), preuve que les acquis ne sont pas encore suffisamment consolidés et durables.

L'objectif pour l'année 2011 est que les 4 OERT de type 1 (fin 2010) atteignent au moins les niveaux 2 ou 3 fin 2011, et que les 10 OERT de types 2 et 3 (fin 2010) atteignent au moins les niveaux 3 ou 4 fin 2011.

Ce niveau actuel de développement des OERT se traduit par une certaine viabilité tant au plan social, technique, juridico-institutionnel et économique/financière

<sup>2</sup> Pour plus de détail se référer au rapport de stage de Stéphanie Cavé et Lionel Ransinangue, 2011.

Aujourd'hui, l'analyse sommaire de la situation des OERT a permis de faire les constats suivant :

| Viabilité sociale                                                                                                                                                                                                                  | Viabilité technique                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Concertation à la base</li> <li>- Moins de tensions sociales</li> <li>- Contexte favorable</li> <li>- Collaboration avec l'ON</li> <li>- Focus orienté sur les aspects sociaux</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beaucoup de sensibilisations/information</li> <li>- Appui-conseil</li> <li>- Réalisation des travaux d'intérêt collectif entretien</li> <li>- Gestion de la prise par les exploitants</li> </ul> |
| Viabilité juridico institutionnelle                                                                                                                                                                                                | Viabilité économique et financière                                                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence d'un cadre légal (contrat plan en vigueur)</li> </ul>                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Relativement faible</li> </ul>                                                                                                                                                                   |

D'une manière générale, les OERT semblent avoir réalisé des avancées dans le domaine social, juridico institutionnel et technique. La viabilité économique et financière reste faible. Des gros efforts en termes d'appui conseil et accompagnement entamés par le CPS dans ce sens doivent se poursuivre.

#### **b. Evolution de l'offre de services du CPS**

Une offre standard de services de démarrage avait été proposée aux 14 OERT pour 2009-2010. Les OERT progressant de façon différentielle, le CPS doit désormais proposer des services différenciés suivant le stade de développement des OERT.

##### Pour les OERT de type 1

L'évaluation (et auto-évaluation) conduite fin 2010 / début 2011 a alors permis de tirer les leçons de ces premiers services et d'affiner / reformuler cette offre de démarrage. Les changements suivants ont été introduits (on a cherché à simplifier par rapport à l'action pilote de 2010) :

- Les activités non essentielles, car un peu prématurées pour un démarrage, en gestion administratives et financières, ont été supprimées et reportées au stade type 2.
- De même concernant les activités liées à la planification agricole : on se contentera pour les nouvelles OERT de les sensibiliser à ces aspects, sans pour autant réaliser de formations ou accompagner de véritables exercices de concertation à l'échelle de l'OERT sur les aspects de planification agricole (on ne prévoit donc pas de formation sur ce sujet).
- Les autres services restent inchangés : diagnostic hydraulique participatif, diagnostic agro socio économique, remise de kit d'entretien, formation à l'entretien, formation à la gestion de l'eau, sensibilisation aux rôles des OERT, etc.

Les nouvelles OERT adhérentes devront recevoir l'ensemble de ces services. En revanche pour les 4 OERT de type 1 déjà appuyées en 2009-2010 il ne sera pas nécessaire de reproduire cette année le diagnostic hydraulique (on devra en revanche actualiser le diagnostic agro-socio-économique afin de prendre en compte les éventuelles évictions), ni de leur refournir un kit d'équipement.

##### Pour les OERT de type 2

Les producteurs soulignent la nécessité de reproduire les mêmes formations qu'en 2010 afin de consolider les acquis. Les services pour le type 2 reprennent donc l'offre de démarrage (comme type 1), à laquelle s'ajoutent les éléments suivants :

- Appui aux mini-réhabilitations ;
- Appui à la mise en place d'un système de redevance ;
- De plus les activités d'appui à la concertation sont développées, notamment pour les aspects de planification agricole ;
- Appui à la révision des SRI.

#### Pour les OERT de type 3

En plus de l'offre pour OERT de type 1 et 2, le CPS appuiera la mise en place d'une activité génératrice de revenus (AGR) afin d'améliorer la viabilité économique et financière de cette OERT. Le choix de l'AGR aura également une incidence sur la viabilité technique et sociale de l'OERT. Par exemple on fait l'hypothèse, mais cela devra être vérifié, que l'achat d'un motoculteur renforcera la viabilité technique (planification agricole collective facilitée) et sociale.

Attention le CPS doit agir ici en tant que conseiller de gestion pour un investissement d'une OP : étude de faisabilité, plan d'affaire, médiation bancaire, appui au suivi de l'AGR...

#### Poursuivre l'évaluation et la capitalisation des services

En fin de projet (d'ici 1 an) la FCPS devrait être en mesure de passer du stade modules tests au stade modules répliquables en proposant une offre de services qui permettra aux OERT dormantes de franchir les premières étapes de leur développement (passer du type 1, au type 2, puis 3). Il est donc essentiel de poursuivre l'évaluation et la capitalisation des services.

### **c. Autres observations**

Aujourd'hui, grâce aux efforts constants du CPS de Molodo, quelques progrès significatifs ont été enregistrés :

- La FCPS/CPS a marqué sa présence dans le secteur de la gestion de l'eau, est en train d'acquérir des compétences et sa démarche est reconnue par les autres acteurs (notamment par la CRA) ;
- La dynamique de renforcement des OERT est en marche : grâce à sa démarche le CPS de Molodo est en train de démontrer que les OERT peuvent être des organisations pertinentes si elles sont adéquatement accompagnées ;
- La FCPS fait des efforts importants de communication avec les autres acteurs (ON, CRA, IER, Nyeta Conseil, AMID, syndicats). La démarche ASIrrri mise en œuvre par la FCPS est de mieux en mieux connue des autres acteurs, les collaborations se multiplient, la démarche devient de plus en plus multi-acteurs. Les relations CPS -producteurs, CPS- ON, ON-producteurs s'améliorent.
- On observe des changements d'habitudes par rapport à la gestion de l'eau (moins d'actes de vandalismes) et à l'entretien des tertiaires (davantage d'entretiens).
- Les producteurs sont davantage mobilisés lors des réunions organisées par le CPS sur les OERT : initialement peu de producteurs se rendaient aux réunions ou aux formations, désormais la mobilisation est beaucoup plus élevée et le taux de participation est fort.



## 4.5. Transversale

### 4.5.1. Gestion du projet

---

Le comité de pilotage (France) a été organisé le 29 mars 2011 avec la participation de AVSF, GRET et IRAM (Cf compte-rendu). L'AFD n'étant pas disponible à cette date l'IRAM s'est rendu ultérieurement à l'AFD pour restituer les principales discussions du comité de pilotage.

Une demande d'extension sans incidence financière a été demandée à l'AFD :

- Les reliquats de chaque composante terrain devrait permettre de poursuivre le fonctionnement pendant 1 à trois mois suivant les cas, le second trimestre 2012 permettant à chaque composante terrain de finaliser son rapportage technique et financier ;
- L'atelier final et l'évaluation finale seront organisées en février mars 2012. Le second trimestre permettra de finaliser les produits de capitalisation.
- La période juillet-décembre 2012 sera consacrée à la clôture administrative et financière du projet (audits, reportages).

Un accord de principe oral a été donné par l'AFD, la réponse officielle écrite étant encore en suspend.

Une réunion technique s'est réunie le 18 mai 2011 afin de discuter du plan de capitalisation pour 2011 (Cf compte-rendu et plan de capitalisation pour 2011).

Chaque composante a fait l'objet d'un audit financier depuis le début du projet (organisation des audits localement), puis le projet dans son ensemble a fait l'objet d'un audit consolidé. Les auditeurs ont validé la gestion administrative et financière de chacune des composantes et du projet (Cf rapport d'audit).

### 4.5.2. Capitalisation

---

Le plan de capitalisation propose des sujet et produits de capitalisation par pays et transversal.

En ce qui concerne la capitalisation transversale il est proposé :

- Un **article** de 5 pages dont le message pourrait être : modèle centre de services est pertinent si le transfert est assumé par l'Etat, c'est à dire l'Etat assume certaines responsabilités et ne se désengage pas totalement. On peut renforcer des OI et mettre en place des centres de services si les autres acteurs assument leurs responsabilités. Cet article serait un peu transversal aux 3 thèmes (niveau tri-pays).
- Un **guide méthodo** (démarches et outils) : Un autre produit pourrait être un guide méthodo des centres de services. Quels types de services ? Quels outils ? Pas une recette mais des méthodes possibles avec des exemples dans des contextes donnés.

Le tableau page suivante présente les idées de capitalisation pays.

## Thèmes et produits de capitalisation par pays

|                                                                 | <b>Cambodge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Haïti</b>                                                                                                                                                                                     | <b>Mali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Thème 1 : Organisations d'irrigants et systèmes irrigués</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Un tableau de 33 critères pour le degré de fonctionnement des OI a été élaboré: il va être appliqué aux OI (fonctionner pour une OI = ca veut dire quoi?). Permettrait alors de screener les OI qui adhèrent à la fédé des OI.</li> <li>Qu'est ce que l'OI internalise / externalise suivant la taille de l'OI ? Qu'est-ce qu'elle demande au CSI (externalise) ?</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                  | <p><b>Article :</b> Une note proposant une vision des organisations d'irrigants à l'Office du Niger (situation actuelle des OERT, typologie possible, présentation d'une vision à plus long terme) se basant sur l'expérience d'appui aux 14 OERT : quel « modèle » d'organisation d'irrigants promouvoir sur la zone Office ? pour quelles fonctions ?</p>                                                          |
| <b>Thème 2 : Services aux irrigants</b>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Guide méthodo :</b> Manuel d'offre de services pour capitaliser l'approche itérative du CSI.</li> <li><b>Article :</b> Capitaliser l'histoire du centre : Comment il s'est mis en place ? Son évolution de projet en centre. Ses liens avec district / province.</li> </ul>                                                                                               | <p><b>Guide Méthodo :</b> Capitaliser sur l'expérience Kides dans le contexte haïtien : consortium d'organisations individuellement faible pour mutualiser des services de gestion de l'eau.</p> | <p><b>Guide méthodo :</b> Démarche et outils d'activation des organisations d'irrigants (cad comment les faire passer du stade inactif aux types 1, 2 ou 3). Un document directement exploitable par les CPS pour répliquer / étendre l'expérience aux autres zones de l'Office du Niger.</p> <p>Produit</p>                                                                                                         |
| <b>Thème 3 : Aspects foncier</b>                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><b>Article :</b> Mitage foncier.</p>                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Article :</b> Une courte note pourrait être sur les contraintes qu'imposent les aspects fonciers sur le fonctionnement (ou non fonctionnement) des organisations d'irrigants.</li> <li><b>Article :</b> Une courte note pourrait-être sur les nouvelles attributions massives de parcelles en zone Office du Niger (mais plus loin de la problématique ASIrri).</li> </ul> |

En cohérence avec l'organisation de la capitalisation transversale, la capitalisation concernant Haïti a été engagée : le choix du sujet de capitalisation a été fait. Etant donné l'état d'avancement modéré des deux services économiques que sont la centrale d'achat et la boutique d'intrants agricoles, il a été décidé que la capitalisation pays se ferait sur l'expérience de KIDES en tant que fédération d'associations d'usagers de l'eau et les services qu'elle rend. L'action engagée depuis 2009 a en effet permis de renforcer plusieurs services mis en œuvre par KIDES pour ses organisations membres et les irrigants des périmètres :

- Un service de gestion de l'eau : organisation de formations auprès des associations sur leur structuration, leur reconnaissance légale et leur gestion, la construction d'un budget annuel, la définition de leurs statuts ; appui à l'actualisation des listes d'usagers, appui à l'établissement des tours d'eau, appui à la mise en place et au recouvrement d'une redevance pour couvrir certains frais d'entretien des périmètres
- Un service de formation technique agricole : organisation de formations auprès des usagers sur l'utilisation d'engrais et de pesticides...
- Un service de gestion des conflits : intervention de KIDES lors de conflits sur les périmètres entre usagers, à la demande des associations d'irrigants
- Un service de défense des droits des usagers contre l'urbanisation des terres agricoles : accompagnement des associations et usagers devant les CASEC, Communes et tribunaux
- Un service d'appui à la mobilisation de ressources financières lors de catastrophes naturelles (cyclones tempêtes, tremblement de terre, etc.) ou de réparations importantes des systèmes hors de portée des associations d'irrigants

Les termes de références pour la réalisation de ce travail de capitalisation par un consultant externe ont été rédigés. La sélection du consultant aura lieu au début du prochain semestre. Ce travail de capitalisation « Haïti » aura pour objectif la production d'un guide méthodologique et pédagogique pour le renforcement des services fournis par un consortium d'associations d'irrigants, qui puisse être également largement diffusé en Haïti.

## 5. Suivi des activités, résultats et effets selon le cadre logique

Attention il s'agit des activités, résultats et effets depuis le démarrage du projet (résultats cumulés) et non seulement des résultats sur la période (à la différence du tableau activités de la section 4).



|       | Logique d'intervention                                                                                                                                                   | Indicateurs                                                                                                                                                                         | Résultats cumulés au 30/06/2011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R 1   | Des centres de prestation de services aux irrigants sont mis en place au Cambodge et en Haïti et les centres de prestation de services existants au Mali sont renforcés. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Les CPS sont mis en place</li> <li>Les équipes des CPS sont renforcées</li> <li>Les moyens de fonctionnement des CPS sont assurés</li> </ul> | <p>Les trois centres de services (CPS au Mali, CSI au Cambodge et CAC en Haïti) sont en place et ont effectivement démarré leurs activités.</p> <p><u>Mali :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Une offre standard de services de démarrage a été mise en œuvre en 2009-2010 par le CPS auprès de 14 OERT adhérentes et a été évaluée (par les OERT, le CPS et les partenaires).</li> <li>- En 2011 trois offres de services différenciées sont mise en œuvre auprès de 17 OERT adhérentes.</li> <li>- Les compétences du CPS de Molodo sont renforcées dans le domaine de l'appui aux OERT. L'expérience est socialisée auprès des autres CPS et des autres acteurs (ON, CRA notamment).</li> <li>- L'appréciation de la démarche du CPS par la CRA est très positive. Une évaluation comparée des modules tests ASIrr et PADON est à venir (conduite par la CRA).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| A 1.1 | Investissements des CPS                                                                                                                                                  | Achat et mise à disposition du matériel nécessaire à chaque CPS                                                                                                                     | <p><u>Cambodge :</u> Equipements achetés (ordinateurs, GPS...) sur financement FISONG et équipements complémentaires sur d'autres financements (FA-EU, Excom Mundolkiri JICA).</p> <p><u>Haïti :</u> Finalisation de la centrale d'achat et de commercialisation et équipement de la centrale.</p> <p><u>Mali :</u> Equipements (ordinateur fixe, portable, photocopieur, moto, appareil photo) en place au CPS de Molodo.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| A 1.2 | Fonctionnement des CPS                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Recrutement du personnel nécessaire</li> <li>Couverture de certains frais de fonctionnement</li> </ul>                                       | <p><u>Cambodge :</u></p> <p>Le CSI a démarré (équipe et équipement en place). Outils de communication élaborés. Méthodologie et plan stratégique élaboré. Modèle institutionnel en discussion.</p> <p><u>Haïti :</u> La CAC a effectivement démarré en mars 2010 (suite au séisme) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Résultats d'ordre institutionnel : Un plan d'actions en termes institutionnel, administratif et marketing a été élaboré fixant les priorités de la CAC. Un comité de gestion a été mis en place en avril 2011, composé de 9 personnes dont 6 membres des organisations approvisionnant la CAC. Il ne s'agit pas encore d'un Conseil d'Administration. Des rencontres régulières sont organisées avec les organisations de producteurs pour préciser la gouvernance, le fonctionnement de la centrale et pour les mobiliser.</li> <li>- Résultats d'ordre organisationnel : Le personnel de la centrale de commercialisation a été formé et a mis en place des outils de gestion et de suivi de l'activité commerciale. Ces outils sont bien appropriés. Un nouveau mode de gestion de la CAC a été mis en place (comité de gestion) et en parallèle, le nombre d'employés et leur niveau de rémunération ont été revus à la baisse (passage de 9 à 3 employés) pour alléger la charge salariale de la CAC.</li> </ul> <p>Résultat d'ordre technique : Achats et ventes auprès de privés, en particuliers des restaurants de la ville de Jacmel. L'offre s'améliore en qualité : amélioration de l'assortiment (même s'il n'est pas encore suffisant), travail sur la présentation / valorisation de l'offre sur les présentoirs, développement commercial (grâce aux visites d'hôtel-restaurants de la zone de Jacmel), lancement d'une offre de panier de fruits et légumes, opérations de communication (plaquette commerciale, affiches pour annoncer l'ouverture de la CAC, conception d'une enseigne en cours). Pour le support technique CROSE a mis à disposition une ressource humaine spécialisée dans la gestion commerciale. Les volumes de vente restent cependant largement insuffisants au 31/06/2011 pour assurer la pérennité du centre, d'où le changement de dispositif de gérance et administration avec une plus grande implication des OP.</p> |

|       |                                                           |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A 1.2 | Fonctionnement des CPS (Suite)                            |                                                                                                                                                                                                        | <p><u>Mali :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Equipe salariée en place : un conseiller OERT à temps plein (mais la démission du premier conseiller après moins d'un an d'activités impose un nouveau recrutement début 2010), mobilisation des autres conseillers (juridique, gestion, alphabétisation) au besoin.</li> <li>- Forte mobilisation des élus du CPS pour des actions de sensibilisation et de médiation surtout : leur participation est essentielle (forte reconnaissance) et c'est une caractéristique importante de la démarche du CPS.</li> <li>- Une offre de service pilote et standard élaborée par la FCPS pour les OERT en 2009 et 2010. Ces services ont été évalués fin 2010 / début 2011. 14 OERT ont bénéficié de ces services.</li> <li>- Trois nouvelles offres de services mise en œuvre en 2011 : offre de service de démarrage pour les OERT de type 1, et offres de services pour les OERT de type 2 et 3.</li> <li>- 17 OERT membres du CPS ont payé leur adhésion (5.000 FCFA, soit 7 euros) : 12 en 2009, 2 en 2010 et 3 en 2011. Nb : le CPS a volontairement limité le nombre de nouvelles adhésions pour éviter une fuite en avant et se concentrer sur la consolidation de la démarche avant son extension.</li> <li>- 14 OERT ont payé (totalement ou partiellement) leur cotisation annuelle pour 2009/2010. La cotisation annuelle est fixée à 25.000 FCFA, soit 40 euros). 251.000 FCFA ont été payés au CPS sur un total de 350.000 FCFA, soit un taux de recouvrement de la cotisation annuelle de 71%.</li> <li>- Bonne insertion du projet grâce aux contacts réguliers entre le CPS et les autres acteurs (ON, CRA, IER). Les contacts sont réguliers avec l'ON au niveau de la Direction de zone et de la Direction Générale : ON participe aux sessions de planification trimestrielle et à certaines activités (formations, visites de terrain, rencontre des missions et aux comités de suivi). Les contacts sont réguliers avec la CRA qui préside le comité annuel de suivi du projet et qui a visité les réalisations du projet.</li> </ul> |
| A 1.3 | Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux CPS et suivi | <p>Des missions d'appui à la mise en place des centres sont effectuées par les acteurs Nord et Sud</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le suivi permanent des activités est assuré</li> </ul> | <p><u>Cambodge :</u> Une mission d'appui du GRET 10/09 (cf. rapport). Une mission du CER. Une mission d'appui CEDAC sur le diagnostic agricole de trois périmètres irrigués.</p> <p><u>Haïti :</u> Une mission d'appui IRAM en Haïti 05/09 (cf. rapport). Suite à cette mission, Des visites de la coordination AVSF et de l'assistant technique AVSF « commercialisation » ont permis de systématiser les premiers résultats et d'améliorer les outils de suivi de l'activité de la centrale notamment à travers la mise en place d'outils de gestion appropriés par la directrice de la centrale.</p> <p>Formulation de recommandations techniques par le chargé de programme « OP et marchés » (AVSF France), notifiées notamment au coordonateur de CROSE., lors d'une mission réalisée en décembre 2010.</p> <p>Réalisation d'une évaluation rapide de la CAC et proposition de redéploiement par AVSF Haïti à CROSE/KIDES en avril 2011, avec une refonte totale du dispositif de gérance et administration et une plus grande implication des OP.</p> <p><u>Mali :</u> Sept missions de suivi, d'appui méthodologique et programmatique IRAM (cf. rapports de missions) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mission de démarrage : diagnostic rapide et proposition de démarche d'extension des services de la FCPS aux OERT (mars 2009) ;</li> <li>- Mission d'appui à l'élaboration de l'offre de services de la FCPS aux OERT (octobre 2010) ;</li> <li>- Mission d'évaluation des premiers services rendus par la FCPS aux OERT (février 2010) ;</li> <li>- Mission de suivi et d'appui programmatique (juin 2010).</li> <li>- En marge de l'échange transversale au Mali, 2j de mission d'appui au CPS pour élaborer la démarche et les outils d'évaluation (novembre 2010).</li> <li>- Mission de suivi et d'appui programmatique (Février 2011).</li> <li>- Mission de suivi et d'appui programmatique (Mai 2011).</li> </ul>                                                                                                                                                             |

|       |                     |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A 1.4 | Formation / atelier | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Des formations sont réalisées</li> </ul>                                                                                                       | <p><u>Cambodge</u> : Suivi de la comptabilité du CSI. Formation au SIG par le CDRI. Diagnostic technique de périmètre par JICA. Visite du projet pilote à Pursat</p> <p><u>Haïti</u> : Formation de l'équipe à l'utilisation des différents outils de gestion mis en place. Tous les outils sont bien appropriés par les membres de l'équipe. Sensibilisation de l'équipe aux méthodes de présentation et de « mise en avant » des produits.</p> <p><u>Mali</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Début d'acquisition de nouvelles compétences par les élus et conseillers du CPS en gestion de l'eau / fonctionnement des arroseurs, entretien des réseaux, calendrier agricole collectif. Compétences acquises grâce aux formations par le consultant IER et par l'accompagnement réalisé auprès des OERT (cf. section suivante).</li> <li>- Certaines formations conduites, mais finalement jugées non pertinentes à ce stade (outil CalCul).</li> <li>- Début de capitalisation de la démarche d'appui aux OERT et des outils.</li> </ul> |
| A 1.5 | Echanges croisés    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les démarches de diagnostic et de mise en place sont valorisées</li> <li>- Les échanges sur les CPS entre les 3 pays sont effectifs</li> </ul> | <p><u>Tri-Pays</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Un stage avait été organisé par l'IRAM pour permettre l'accueil d'un étudiant cambodgien (intervenant également sur la composante Cambodge du projet) auprès de la FCPS pendant 6 mois. Cela devait permettre une connaissance du modèle mis en place par la FCPS. Malheureusement ce stage a été écourté pour raison sanitaire. Un seul (français) des deux stagiaires est donc resté pour finaliser le travail.</li> <li>- Echange croisé du CPS de Molodo au Cambodge (Cf rapport de mission) en septembre 2010.</li> <li>- Echange croisé des équipes Haïti et Cambodge au Mali (Cf rapport de mission) en novembre 2010.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|       | Logique d'intervention                                                                                                                                                                                      | Indicateurs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Résultats au 30/06/2011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R 2   | Les organisations d'irrigants existantes ou en cours de structuration sur les sites choisis sont consolidées au niveau institutionnel et de leurs capacités, et reconnues localement et au niveau national. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les capacités institutionnelles des organisations d'irrigants sont renforcées</li> <li>- Les capacités de gestion des organisations d'irrigants sont renforcées</li> <li>- Les fonds d'appui aux organisations sont utilisés à bon escient</li> <li>- Des échanges d'expériences sont menés</li> </ul> | <p><u>Haïti</u> : Les associations d'irrigants membres de CUDES échangent sur leurs expériences de gestion de l'eau et chaque association a mis en place un système de recouvrement de la redevance. Les associations ont continués leurs formations (cf. tableau partie 4.3.2).</p> <p><u>Mali</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poursuite de la différenciation et du renforcement des OERT (certaines plus actives que d'autres). Parmi les 14 premières adhérentes : 3 restent à l'arrêt (4 fin 2010), 6 sont en démarrage (9 fin 2010), 4 sont en décollage (1 seule fin 2010) et 1 est performante (aucune fin 2010). Les 3 nouvelles adhérentes sont pour le moment à l'arrêt.</li> <li>- Premiers effets sur les OERT : poursuite de la mobilisation des irrigants sur les questions d'entretien (nombreux entretiens réalisés par les OERT), meilleure compréhension des statuts et règlements intérieurs (relecture, traduction), poursuite de sensibilisation sur le calendrier agricole collectif. Les OERT non-membres commencent à s'intéresser au processus (effet tâche d'huile). 3 OERT disposent de récépissés. 2 OERT disposent de comptes bancaires à la BNDA.</li> <li>- Taux de recouvrement des cotisations 2009/2010 = 71%</li> <li>- Taux de recouvrement des contributions aux mini-réhabilitations = 83%.</li> <li>- Les OERT non-membres commencent à s'intéresser au processus (effet tâche d'huile) et à Molodo les OERT ont commencé à se s'organiser au niveau supérieur de façon informelle.</li> <li>- Suite aux modules tests ASIrr et PADON des agents déclarent « commencer à croire au modèle des OERT ».</li> <li>- Les collaborations entre acteurs (Office du Niger, FCPS, CRA-Ségou, Nyeta Conseil, IER) autour de la gestion de l'eau et de l'entretien s'intensifient.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                 |
| A 2.1 | Fonds d'investissement aux irrigants                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lorsque prévu, des fonds d'appui aux organisations d'irrigants sont mis en place</li> </ul>                                                                                                                                                                                                            | <p><u>Cambodge</u> : Construction de quatre infrastructures sur le périmètre de Pram Kumpheak.</p> <p><u>Haïti</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Centrale d'achat et de commercialisation : Fonds d'investissement utilisé pour installer la centrale (équipement de la centrale – bureaux, caisses pour la production –, accès à internet, salaire du personnel de la centrale, frais de marketing). Jusqu'au 31/12/2010, le principal problème matériel rencontré résidait dans l'absence de véhicule dédié à la centrale (celui est disponible depuis le 25 janvier 2011).</li> </ul> <p>La boutique d'intrants agricoles n'a pas encore pu démarrer mais est en préparation (identification des opportunités commerciales et des expériences similaires dans la zone) ; rédaction d'un plan d'affaires en cours.</p> <p><u>Mali</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chacune des 14 OERT a reçu 2 kits d'entretien (brouettes, faucilles, coupe coupes, houes, pelles, râteaux). Ces kits restent propriété du CPS (contrats signés entre les OERT et le CPS). Nb : La remise des kits n'a volontairement pas eu lieu au démarrage des activités : le préalable est l'activation des OERT.</li> <li>- Des mini réhabilitations planifiées de façon participative par les OERT ont été exécutées et cela grâce aux efforts constant du CPS en collaboration avec l'ON sous la supervision du consultant IER. Les mini réhabilitations ont touché 10 OERT pour un montant de 4.206.155 CFA avec une participation de 356 000 FCFA des OERT (elles devaient contribuer 10% et ont mobilisé 83% de cette contribution). Les travaux concernés étaient : la fourniture de la latérite (20 chargements), le rechargement /Colmatage et Compactage des brèches (sur 2878m), le curage du canal (sur 3117m), fourniture et pose de vannettes (N°30, 15, 10 et 5cm), Fourniture et pose de prise semi-module(ToR) ; fourniture et pose de prises de rigoles, fourniture et pose de bouches d'eau, fourniture et pose de tuyau de vidange.</li> </ul> |
| A 2.2 | Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux irrigants et suivi.                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Des missions d'appui aux organisations d'irrigants sont réalisées</li> <li>- Le suivi permanent du renforcement des</li> </ul>                                                                                                                                                                         | <p><u>Cambodge</u> : Une mission d'appui du GRET 10/09(cf. rapport). Une mission d'appui du CER.</p> <p><u>Haïti</u> : Une mission d'appui IRAM en Haïti 05/09(cf. rapport). Suivi régulier des recommandations de la mission par l'équipe AVSF en Haïti. En décembre 2010, une rencontre a eu lieu avec les représentants des associations et une délégation d'AVSF composée du coordonnateur technique, du responsable filière, et du chargé de programme OP et marchés venu de France</p> <p><u>Mali</u> : Sept missions IRAM au Mali : démarrage 03/2009, élaboration offre de services 10/2009, évaluation des premiers services</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



|       |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                    | organisations d'irrigants est effectué                                                                                                                                                                                                                             | 02/2010, suivi et encadrement des stagiaires 06/2010, élaboration d'outil d'évaluation des services et des OERT 11/2010, évaluation des OERT et des services et élaboration de l'offre de services 2011, suivi et appui programmatique 05/2011 (Cf rapports de missions).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| A 2.3 | Services aux organisations d'irrigants par les CPS | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les formations des associations d'irrigants répondant à leur demande sont assurées par les CPS</li> <li>- Des outils de suivi et de contrôle sont mis en place</li> <li>- Des voyages d'échange sont organisés</li> </ul> | <p><u>Cambodge</u> : 3 diagnostics détaillés d'aménagements réalisés (5 Kompeah, Teuk Chha, Stung Chinit South ). 8 contrats de services signés à ce jour (Prey Nup, 5 Kompheak (2), Stung Chinit North, Stung Chinit East, Teuk Chha (2), Machu Nga)</p> <p><u>Haïti</u> : Les formations continuent d'être organisées sur les thèmes suivants : budget et redevance, compte rendu et archivage, gestion du réseau ... (chaque formation = 30 personnes formées sur deux jours).</p> <p>Des assemblées générales ont eu lieu au niveau de deux associations d'irrigants. Des nouveaux comités exécutifs sont en place</p> <p>Des associations ont défini un budget annuel et des statuts sont disponibles. La structuration et le fonctionnement des associations sont en cours. Certaines OI (5 sur 12 que compte KIDES) sont enregistrées au niveau des instances de l'Etat Haïtien (DGI et MARNDR) et ont ouvert un compte bancaire.</p> <p><u>Mali</u> : 12 OERT adhérentes en 2009 et 2 en 2010 et 3 en 2011 (17 au total avec des contrats annuels).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formations réalisées pour les OERT en 2009, 2010 et 2011 : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formations / sensibilisation techniques d'entretien (présentation des techniques d'entretiens, présentation d'outils de diagnostic de base des réseaux, travaux pratiques sur les réseaux): En 2009 : 2 sessions (1 session/village) pour 60 participants issus de 12 OERT. Début 2011 formation de 212 producteurs (dont 97 de Molodo Bamanan et 115 de Niaminani), soit 49% des producteurs des 17 OERT. Formations très appréciée.</li> <li>- Formation sur le fonctionnement du tertiaire (fonctionnement des prises tout ou rien ou modules à masque, gestion de l'eau au niveau de l'arroseur): En 2010 : 1 session suivie par des représentants des 14 OERT, des conseillers et élus du CPS. En 2011 : formation de 232 personnes (dont 105 de Molodo Bamanan et 127 de Niaminani), soit 54% des producteurs des 17 OERT.</li> <li>- Formation alpha : 1 session de 4 mois (2009-2010) pour les OERT du village de Molodo, 23 participants issus de OERT ;</li> <li>- Formation calendrier culturel collectif / sensibilisation sur la concertation : En 2009 : 2 sessions (1 session/village), 36 participants issus de 12 OERT: sensibilisation à la mise en place d'un calendrier culturel collectif à l'échelle de l'arroseur (pour réduire la durée de mise en eau, dégager du temps pour l'entretien, faciliter la gestion de l'eau entre les parcelles). En 2010 14 sessions (1 session/OERT), 108 participants : rappel de l'intérêt d'un calendrier collectif (vidéo), identification des contraintes propres à chaque arroseur, élaboration d'une carte (avec parcellaire) de chaque arroseur. En 2011 appui aux OERT de types 2 et 3 à élaborer un calendrier collectif de façon concerté.</li> <li>- Formation en gestion administrative et financière : En 2010, formation de 25 participants (Présidents, Secrétaires, Trésoriers des bureaux des 14 OERT). En 2011 formation de 67 personnes (dont 36 de Molodo et 31 de Niamina), tous membres des organes de gestion des bureaux d'OERT. 100% des membres de bureaux ont ainsi été formés.</li> <li>- Formation des OERT aux outils d'évaluation des services et d'auto-évaluation des OERT : En 2010 14 OERT formées.</li> </ul> </li> <li>- Accompagnement des OERT / appui conseil : <ul style="list-style-type: none"> <li>- suivi des travaux d'entretien en 2010 et 2011 (enregistrement des taux de réalisation et des temps de travaux),</li> <li>- médiation sociale,</li> <li>- sensibilisation / information par les élus,</li> <li>- appui à l'ouverture des comptes bancaires : 2 OERT en 2010</li> </ul> </li> </ul> |

|       |                  |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                  |                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- appui à l'obtention des récépissés (3 OERT en 2010), appui à la révision des statuts et règlements intérieur...</li> <li>- Action pilote d'élaboration d'un calendrier agricole collectif pour deux OERT en 2010 : appui à la concertation, à l'organisation de la campagne et à l'élaboration d'un calendrier collectif. Activité a partiellement échoué.</li> <li>- Diagnostic hydraulique des OERT : 1 session par OERT (1 j/OERT) organisée avec l'IER : Identification participative des caractéristiques techniques et de gestion de chaque maille hydraulique (cf. rapports de diagnostics), élaboration des cartes, élaboration des plans d'action d'entretien (1/2j par OERT)</li> <li>- Diagnostic agro socio économique pour chaque OERT : liste des attributaires, surfaces, statut résident / non résident, statut foncier, statut équipement.</li> <li>- Fonds d'investissement : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Remise de kits d'entretien pour 14 OERT en 2010.</li> <li>- Financement de mini-réhabilitation pour 10 OERT en 2011 (subvention à 90%).</li> </ul> </li> </ul> |
| A 2.4 | Echanges croisés | - Des échanges sur les questions spécifiques aux organisations d'irrigants sont menés | <p><u>Tri-pays :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Echanges de vidéos entre Mali et Haïti.</li> <li>- Visite du CPS de Molodo au Cambodge en septembre 2010.</li> <li>- Visite des équipes haïtiennes et cambodgiennes au Mali en novembre 2010.</li> </ul> <p><u>Mali :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Il n'y a pas pour le moment d'échanges formels organisés entre OERT, mais des OERT non adhérentes au CPS commencent à s'inspirer des initiatives des OERT adhérentes : un début d'effet tâche d'huile apparaît chez certaines OERT voisines. Elles sont parfois invitées à certaines réunions. Un début d'organisation informelle supra-OERT est en train d'émerger (sous l'impulsion des OERT en répliquant des pratiques sociales déjà existantes).</li> <li>- Une séance de travail organisée début 2011 a permis au CPS de Molodo de présenter sa démarche d'appui aux OERT et les premiers résultats aux 4 autres CPS et à la FCPS.</li> </ul> <p>Visite de la CRA de Ségou au CPS de Molodo pour effectuer une comparaison des approches modules tests ASIrri et modules tests PADON.</p>         |

|       | Logique d'intervention                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Indicateurs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Résultats au 30/06/2010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R 3   | Des référentiels technico-économiques sur (a) les formes de maîtrise de l'eau les plus adaptées, en comparant différents types d'infrastructures et d'organisation des irrigants et (b) les stratégies d'accompagnement (centre de prestation de services par exemple) et de développement des zones irriguées, sont établis et capitalisés. | <p>Des référentiels technico-économiques sont élaborés</p> <p>Des documents de capitalisation des expériences par pays et du projet sont rédigés sur les thèmes de la maîtrise de l'eau, de l'accompagnement des organisations d'irrigants et de leur renforcement de capacités</p> <p>Des échanges sur les différentes expériences au sein d'un même pays et sur les 3 pays sont favorisés</p> <p>Des outils et des démarches méthodologiques sont élaborés</p> | <p><u>Mali</u> : Début de capitalisation sur la base de l'évaluation des services fournis en 2010 et l'évaluation / auto-évaluation des OERT.</p> <p><u>Tri-pays</u> : Deux échanges croisés réalisés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| A 3.1 | Stages étudiants                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | des stages d'étudiants sont effectués sur des thématiques répondant aux objectifs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p><u>Cambodge</u> : 3 stages réalisés en 2010 sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Démarches du CSI ;</li> <li>- Services financiers aux organisations d'irrigants ;</li> <li>- Démarches de concertation entre les acteurs.</li> </ul> <p><u>Haïti</u> : Les travaux du stagiaire, relatifs à la capitalisation sur le transfert de gestion ont commencé depuis novembre 2009 (Inventaire et diagnostics des systèmes irrigués, évolution des politiques relatives à l'irrigation depuis les trente dernières années, évolution du cadre légal, et des acteurs de l'irrigation en Haïti (associations d'irrigants, fédération des irrigants, élus, DDA, MARNDR, opérateurs ...). Ces travaux ont pris ensuite du retard suite au séisme, une première version est disponible (cf. Annexe), mais le départ du stagiaire a obligé à mettre fin à cette activité.</p> <p><u>Mali</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Un stage effectué en 2008 (sur financement ASIrr mais avant signature projet) comportant un diagnostic des OERT et de la FCPS (Cf. rapport) (deux, puis un seul stagiaire de l'IRC en spécialisation GSE).</li> <li>- Un stage effectué en 2010 pour l'élaboration d'une typologie précise des OERT et l'analyse de plusieurs thèmes (résidents / non-résidents, place des femmes dans les OERT...) (2 stagiaires de l'IRC en spécialisation GSE).</li> </ul> |
| A 3.2 | Missions d'évaluations technico-économiques et suivi                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Des missions de traitement et d'analyse des données technico-économiques sont réalisées                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Pas d'activités                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| A 3.3 | Ateliers par pays (annuel)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Des ateliers intra pays sur des thèmes spécifiques sont organisés et réunissent les organisations d'irrigants, les CPS et d'autres acteurs annuellement                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p><u>Cambodge</u> : Un atelier pays organisé en mars 2010 à Phnom Penh : « Support to FWUC : Review of experiences and strategies » avec la participation des principaux acteurs institutionnels et privés dans le domaine de l'irrigation.</p> <p><u>Haïti</u> : Un colloque sur l'urbanisation des terres agricoles et le mitage des zones irriguées a eu lieu le 1<sup>er</sup> octobre 2010 (cf. compte rendu en annexe). Ce colloque faisait suite à la production du film documentaire « Champ de béton. Publication des actes du colloque en juillet 2011. Organisation par la FONHADI d'un atelier national sur</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|       |                                              |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                              |                                                                                                                       | <p>le transfert de gestion des systèmes irrigués et la mise en réseau des associations d'irrigants qui aura lieu en septembre 2011.</p> <p><u>Mali</u> : Deux(2) comités de suivi du projet ont été organisé en février 2010 et Février 2011 et ont permis t d'exposer la démarche aux différentes parties prenantes et les résultats obtenus : Office du Niger (Directions techniques, direction générale et délégué général), Chambre d'Agriculture, syndicats agricoles, OERT, FCPS et IRAM (AFD excusée).</p> |
| A 3.4 | Atelier tri pays                             | - En fin de première année, un atelier réunissant les acteurs des trois pays est organisé pour favoriser les échanges | Pas d'activités.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| A 3.5 | Atelier final                                | - En fin de 3 <sup>e</sup> année, un atelier final réunit les acteurs des trois pays pour capitaliser les expériences | Pas d'activités                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| A 3.6 | Publications par pays et publication globale | - Des documents de capitalisation des expériences, du projet, de démarches méthodologiques seront rédigés             | <p><u>Cambodge</u> : Deux documents en cours d'écriture.</p> <p><u>Mali</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chaque mission IRAM donne lieu à un rapport de mission.</li> <li>- Deux rapports de stage (2008 et 2010)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|       | Logique d'intervention                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Indicateurs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Résultats au 30/06/10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R 4   | Des espaces nationaux d'appui à l'irrigation et/ou des coordinations nationales d'organisations d'irrigants disposent d'argumentaires objectifs et de référentiels technico-économiques clairs pour des actions de plaidoyer en faveur du soutien technique et financier à l'agriculture irriguée de la part de leurs Etats et des bailleurs publics et privés. | Des espaces d'échanges au sein des pays sont créés ou consolidés pour faciliter les discussions relatives aux problématiques de l'agriculture irriguée<br>Des notes de plaidoyer et des argumentaires sont disponibles pour que les organisations d'irrigants puissent défendre leurs positions<br>Les organisations d'irrigants disposent d'un discours clair et objectif, alimenté de références technico-économiques, pour faire valoir l'intérêt de l'agriculture irriguée | Les partenaires institutionnels dans chacun des pays sont effectivement informés des activités du projet.<br><u>Mali</u> :<br>- Premier comité de suivi du projet en février 2010.<br>- Deuxième comité de suivi du projet en février 2011.<br>- Relations très fréquentes entre la FCPS, l'ON et la CRA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| A 4.1 | Echanges avec les plates-formes nationales ou régionales de la CIID et des OP                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Des séances de travail ou des ateliers réunissant les organisations d'irrigants, les CPS, la CIID et les OP sont organisés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <u>Cambodge</u> : Création d'un réseau de FWUC pour améliorer les échanges entre associations et renforcer leur capacité de discussion institutionnelle. 12 FWUC participent aux discussions actuellement.<br><u>Haïti</u> : Rencontres régulières des membres de la FONHADI pour commenter la politique du MARNDR en matière d'irrigation, pour définir le plan d'action sur l'année (fait en 2010 et en 2011), pour planifier les thèmes des ateliers, pour définir le fonctionnement de la fondation ..... Participation de membres de la fondation à des ateliers nationaux sur l'irrigation<br><u>Mali</u> :<br>- Les parties prenantes sont informées via le comité de suivi et des réunions régulières avec l'Office du Niger.<br>- L'AMID a participé au deuxième comité de suivi du projet |
| A 4.2 | Appui à la concertation au niveau de chacun des pays (irrigants, Etats, opérateurs)                                                                                                                                                                                                                                                                             | Des séances de travail ou des ateliers réunissant les organisations d'irrigants, les CPS, l'Etat et les opérateurs, les bailleurs,... sont organisés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <u>Cambodge</u> : Echanges avec les institutions nationales<br><u>Haïti</u> :<br>- Une rencontre a été organisée au 1 <sup>er</sup> semestre 2010 dans le département du Sud Est, commune de Peredo, avec les élus locaux pour débattre du problème d'urbanisation des terres irriguées.<br>- Un colloque sur l'urbanisation des terres agricoles a été réalisé en octobre 2010.<br><u>Mali</u> : Réunion trimestrielle de planification avec l'Office du Niger. 2 réunions du comité annuel de suivi.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| A 4.3 | Rédaction de position papers pour lancer des actions de plaidoyer : par les OI (et leurs CPS) et par IRAM/GRET/AVSF                                                                                                                                                                                                                                             | Des notes de plaidoyer sont rédigées sur des thèmes précis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <u>Haïti</u> : Un film « <i>Champs de béton</i> » produit sur le mitage des zones irriguées par l'urbanisation.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|       | Logique d'intervention              | Indicateurs                                                                                                                                                                                                                                                                                | Résultats au 30/06/2010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R 5   | Le projet est géré, suivi et évalué | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les comités de pilotage suivent les activités des composantes et le déroulement du projet</li> <li>- Les comptes du projet sont certifiés</li> <li>- Un bilan des activités est dressé, des recommandations et des propositions émises</li> </ul> | <u>Tri-Pays :</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trois comités de pilotages tenus (France)</li> <li>- Quatre réunions techniques tenues (France)</li> <li>- 5 rapports semestriels d'activités et financiers remis.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| A 5.1 | Comité de pilotage                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les comités de pilotage sont organisés annuellement dans les 3 pays et transversalement</li> </ul>                                                                                                                                                | <u>Tri-pays :</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1<sup>er</sup> comité de pilotage tenu le 03/03/09 (Cf. CR)</li> <li>- 2<sup>ème</sup> comité de pilotage tenu le 23/02/2010 (Cf. CR)</li> <li>- 3<sup>ème</sup> comité de pilotage le 29/03/2011 (Cf. CR)</li> <li>- 1<sup>re</sup> réunion technique le 03/03/09 (Cf. CR).</li> <li>- 2<sup>nd</sup> réunion technique le 02/09/09 (Cf. CR)</li> <li>- 3<sup>ème</sup> réunion technique le 25/05/2010 (Cf. CR)</li> <li>- 4<sup>ème</sup> réunion technique le 18/05/2011 (Cf. CR)</li> </ul> <u>Cambodge :</u> Comité de pilotage au niveau national refusé par le ministère, organisation prochaine d'une comité de pilotage au niveau provincial.<br><u>Haïti :</u> 1 <sup>er</sup> et 2d comités pilotage tenus.<br><u>Mali :</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comité de suivi local mis en place et fonctionnel (réunions trimestrielles de planification tenues)</li> <li>- 2 réunions du comité de suivi (Février 2010 et Février 2011)</li> </ul> |
| A 5.2 | Evaluation                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Une évaluation est organisée en fin de projet et dresse le bilan des interventions</li> </ul>                                                                                                                                                     | Pas d'activité. NB : le comité de pilotage du projet a décidé d'utilisé 50% du budget d'évaluation pour une évaluation externe et 50% pour une capitalisation / évaluation interne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| A 5.3 | Audit                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Un audit annuel est réalisé et permet de certifier les comptes du projet et des composantes</li> </ul>                                                                                                                                            | <u>Mali :</u> Certification des comptes 2009 et 2010 de la composante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

## 6. Perspectives pour les 6 prochains mois

### 6.1. Composante 1 : Cambodge

#### Activités prévues en rapport avec le résultat 1 :

- Finaliser les statuts et le règlement intérieur du CSI
- Organiser la 1<sup>ère</sup> assemblée générale et l'élection des membres du comité de direction
- Développer le manuel des procédures budgétaires et comptables
- Développer la stratégie du CSI de 2012 à 2013 et rechercher des financements
- Une mission d'appui du Gret-Paris
- Une mission d'appui de l'Iram (France)

#### Activités prévues en rapport avec le résultat 2 :

- 5 Kumpheak : appuyer l'opération et l'entretien pendant la saison des pluies et la collecte de la redevance (contrat n°3)
- Teuk Chha : appuyer l'opération et l'entretien pendant la saison des pluies et la création du comité de coordination du réservoir (contrat n°3 et 4)
- Stung Chinit Est : finaliser la construction du canal et l'indemnisation foncière
- Stung Chinit Nord : finaliser les travaux d'entretien et continuer l'assistance dans la recherche de subsides
- Sdao Kong: finaliser la base de données et appuyer la collecte de la redevance pour la saison 11
- Suivi des paiements des services par les communes suivant les procédures du NCDD.

#### Activités prévues en rapport avec le résultat 3 :

- Finaliser les 5 manuels de formation pour la fourniture de services
- Organiser un atelier final national

#### Activités prévues en rapport avec le résultat 4:

- Organiser une visite d'échange pour les membres du FWN

#### Activités prévues en rapport avec le résultat 5 :

- Organiser deux réunions du comité de gestion du projet

## 6.2. Composante 2 : Haïti

Une évaluation du changement du mode de gestion de la CAC sera effectuée au mois d'août 2011, pour permettre éventuellement de mettre en place des mesures d'ajustement et de renforcement du nouveau dispositif. Suite à cette évaluation, de nouveaux investissements (notamment pour l'achat de matériel additionnel) pourraient être envisagés.

Concernant la BIA, un plan d'affaires sera rédigé, et sous réserve qu'il démontre la pertinence et rentabilité de l'activité, et qu'il soit validé par KIDES, CROSE et AVSF, un local qui servira de bureau et de local de stockage d'intrants pourrait être construit. Les premiers achats de constitution du stock d'intrants devraient être réalisés, pour permettre le démarrage effectif de la boutique. Des séances de formation à la gestion d'une BIA seront organisées.

Les formations aux associations d'irrigants par KIDES sur les thèmes de la culture de la banane et de produits maraichers en zone irriguée, la gestion de conflit en lien avec la gestion de l'eau, seront réalisées.

Les termes de référence pour un ou deux stagiaires seront réalisés au cours du mois d'août.

La FONHADI organisera un atelier sur la mise en réseau des associations d'irrigants en lien avec le transfert de gestion de l'eau d'irrigation en septembre 2011.

## 6.3. Composante 3 : Mali

Le second semestre 2011 devra permettre de consolider les acquis et de préparer l'après projet.

Au niveau des OERT :

- L'objectif est que la totalité des OERT ai progressé : aucune OERT « à l'arrêt », les OERT actuellement de type 1 devront avoir progressé vers les types 2 et 3, les OERT de type 2 devront avoir progressé vers les types 3 et 4. La mise en place des offres de services 2011 devrait permettre d'atteindre ces objectifs.
- Les OERT actuellement non-adhérentes devront avoir été sensibilisées pour qu'en 2012 le CPS puisse couvrir toutes les OERT d'un partiteur et ainsi travailler à ce niveau.

Au niveau du CPS et de la FCPS :

- Le CPS devra capitaliser la démarche et les outils (élaboration des manuels de formation...). Une mission IRAM sera conduite en septembre à cet effet.
- La démarche et outils seront socialisés au niveau de la FCPS pour faciliter la diffusion aux autres CPS.

Au niveau multi acteurs :

- Les efforts de collaboration avec l'Office du Niger, la CRA, l'IER et Nyeta Conseil se poursuivront ;
- La FCPS participera à l'évaluation comparée des modules tests ASIrr et PADON organisée par la CRA ;



- Un évènement sera organisé avec l'AMID sur la gestion de l'eau ;
- Des visites d'échanges seront organisées : visites par les autres acteurs des modules tests ASIrri, échanges d'OERT à OERT.

## **6.4. Composante 4 : Transversale**

Le plan de capitalisation 2011 sera affiné et notamment : préparation de l'atelier final et préparation de l'évaluation finale.

Trois mission d'appui à la capitalisation seront conduite par l'IRAM : au Mali en septembre, au Cambodge en octobre et en Haïti en novembre.

Concernant la capitalisation pays Haïti, intrant de la capitalisation transversale, le consultant externe sera recruté par appel d'offre en juillet 2011 et réalisera un travail de capitalisation sur l'expérience de KIDES en tant que fédération d'associations d'irrigants entre les mois d'août et novembre 2011. Son rapport final (un guide méthodologique et pédagogique pour le renforcement des services fournis par un consortium d'associations d'irrigants) sera remis au plus tard fin novembre 2011.

## 7. ANNEXES

### 7.1. Annexe 1 : Liste des documents produits : rapports de mission, rapports de capitalisation...

#### Compte-rendu de réunions :

|                         |                                                                                                                                                |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Composante transversale | Compte rendu de la réunion technique du 18/05/2011                                                                                             |
| Composante transversale | Compte rendu du troisième comité de pilotage du 29/03/2011                                                                                     |
| Composante transversale | Compte rendu de la réunion technique du 25/05/2010                                                                                             |
| Composante transversale | Compte rendu du second comité de pilotage du 23/02/2010                                                                                        |
| Composante transversale | Compte rendu de la réunion technique du 02/09/2009                                                                                             |
| Composante transversale | Compte rendu du premier comité de pilotage du 03/03/2009                                                                                       |
| Composante transversale | Compte rendu de la réunion technique du 03/03/2009                                                                                             |
| Composante transversale | Compte rendu de la réunion technique du 15/12/2008                                                                                             |
| Composante Haïti        | Compte rendu des deux comités de pilotage                                                                                                      |
| Composante Haïti        | Compte rendu des réunions avec CUDES et futures organisations membres de la centrale de commercialisation<br>Compte rendu des visites de suivi |
| Composante Haïti        | Compte rendu des rencontres de la FONHADI                                                                                                      |
| Composante Haïti        | Compte rendu du colloque FONHADI, actes du colloque<br>« L'urbanisation des terres agricoles et le mitage des zones irriguées »                |
| Composante Cambodge     | Management Board meeting minutes (February 11, April 22, June 24)                                                                              |

#### Rapports de mission d'appui technique Nord :

|                 |                                                                                                                                                                                            |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Composante Mali | <i>Mission de suivi et d'appui programmatique auprès de la Fédération Faranfasi so : évaluation des services 2010 et formulation de l'offre de services 2011, C. Rigourd, février 2011</i> |
| Composante Mali | <i>Processus et outils d'évaluation des services aux OERT (année 1 de prestation), novembre 2010, AM Keita, CAK Keita, C. Rigourd</i>                                                      |
| Composante Mali | <i>Mission de suivi et d'appui programmatique auprès de la Fédération</i>                                                                                                                  |

|                         |                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | <i>Faranfasi</i> so, juin 2010, ASIrri / Composante Mali, C. Rigourd                                                                                                                                                          |
| Composante Mali         | <i>Mission de suivi évaluation des premiers services rendus par la Fédération Faranfasi so aux Organisations d'Entretien des Réseaux Tertiaires OERT</i> , février 2010, ASIrri / Composante Mali, P. Deygout et C. Rigourd   |
| Composante transversale | <i>Mission d'accompagnement pour la mise en place de la centrale d'achat et de commercialisation du Sud-Est, Haïti</i> , juin 2009, ASIrri/Composante transversale, C. Rigourd                                                |
| Composante Mali         | <i>Mission d'appui à Faranfasi so pour élaborer son offre de services à destination des organisations d'entretien des réseaux tertiaires</i> , Novembre 2009, ASIrri/Composante Mali, C. Rigourd                              |
| Composante Mali         | <i>Diagnostic rapide et proposition de démarche d'extension des services Faranfasi so aux Organisations d'Entretien du Réseau Tertiaire à l'Office du Niger</i> , mars 2009, ASIrri/Composante Mali, C. Rigourd et JB. Spinat |
| Composante Cambodge     | <i>ASIrri: Support services so water users community</i> , Octobre 2009, ASIrri / Composante Cambodge, GRET.                                                                                                                  |
| Composante Haïti        | <i>Recommandations techniques du Chargé de programmes Organisations Paysanne et marché suite à mission</i> décembre 2010                                                                                                      |

#### **Rapport de mission Sud :**

|                     |                                                                                                                                                                  |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Composante Cambodge | <i>Mission report to Human Translation, Assessment on Trav Kord irrigation scheme</i> , June 2009, ASIrri/ Composante Cambodge, A. Deligne, S. Sophak, L. Piseth |
| Composante Haïti    | <i>Compte rendu des visites d'accompagnement de la CAC</i><br><i>Proposition de redéploiement CAC - AVSF Haïti - Avril 2011</i>                                  |
| Composante Cambodge | <i>Vincent David mission report, training materials and maintenance plans for Sdao Kong &amp; Teuk Chha schemes</i>                                              |
| Composante Cambodge | <i>Presentation of FWUC management evaluation methodology (Powerpoint, Khmer &amp; English versions)</i>                                                         |
| Composante Cambodge | <i>Evaluations for 11 FWN members, plus Popidaem scheme</i>                                                                                                      |

#### **Autres rapports (rapport de stage...) :**

|                         |                                                                                                                                                                            |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Composante transversale | <i>Echange croisé entre les 4 composantes du projet ASIrri : Mali, Haïti, Cambodge, Transversale</i> , février 2011, H Eno, PP Ebel, YY Faustin.                           |
| Composante transversale | <i>Rapport de la visite de l'équipe de la composante cambodgienne à la Fédération Faranfasi so et au CPS de Molodo au Mali en Novembre 2010</i> , Février 2011, A. Deligne |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Composante Mali         | <i>Etude de la fonctionnalité des Organisations d'Entretien du Réseau Tertiaire dans la zone de Molodo Sud, Office du Niger, Janvier 2011, S. Cavé et L. Ransinangue, IRC.</i>                                                           |
| Composante Cambodge     | <i>"Concevoir des services pour réactiver l'action collective des agriculteurs dans la gestion de l'irrigation au Cambodge", janvier 2011, F. Lorgeron, IRC.</i>                                                                         |
| Composante Cambodge     | <i>"Concevoir des outils et des procédures de gestion budgétaire pour le organisations paysannes », M. Duffieu, Ecole de Gestion de Reims (France) &amp; University of Technology of Sidney (Australie)</i>                              |
| Composante Cambodge     | <i>"Les systèmes de coordination entre les FWUC, les autorités locales et les services gouvernementaux et/ou les investisseurs privés pour appuyer la gestion des FWUC et aider à la résolution de conflit ». Tang Sophat, IRC</i>       |
| Composante Transversale | <i>« Echange croisée des composantes Mali-Cambodge du projet ASIrr: Mission du centre de prestation de services de Molodo au Cambodge », document collectif, septembre 2010</i>                                                          |
| Composante Transversale | <i>Etat des lieux de démarrage pour les trois composantes terrain, février 2009, collectif</i>                                                                                                                                           |
| Composante Mali         | <i>Place, rôle et fonctionnement des Organisations d'Entretien du Réseau Tertiaire dans le casier de Molodo à l'Office du Niger et possibilités d'appui par la Fédération des Centres de Prestations de Services, mars 2009, P. Péré</i> |
| Composante Haïti        | <i>Capitalisation sur la gestion sociale des périmètres irrigués en Haïti, Janvier 2011, J-M. Lacour</i>                                                                                                                                 |

#### **Autres documents :**

|                         |                                                                                               |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Composante transversale | Plan de capitalisation pour l'année 2011                                                      |
| Composante Mali         | PowerPoint du 2 <sup>nd</sup> comité national de suivi du 16/02/2010                          |
| Composante Mali         | Note de comparaison des modules tests PADON et ASIrr                                          |
| Composante Mali         | PowerPoint du 1 <sup>er</sup> comité national de suivi du 17/02/2010                          |
| Composante Haïti        | Compte rendu des formations entreprises auprès des associations membres de CUDES              |
| Composante Haïti        | Vidéo « <i>Champ de Béton</i> » AVSF, FONHADI, CROSE                                          |
| Composante Haïti        | FONHADI, Terme de référence du stage sur la capitalisation                                    |
| Composante Haïti        | Outils de gestion de la centrale de commercialisation                                         |
| Composante Cambodge     | Presentation of FWUC management evaluation methodology (Powerpoint, Khmer & English versions) |
| Composante Cambodge     | Final statutes of FWN                                                                         |
|                         | Draft statutes of ISC (last version July 7)                                                   |

