

**PROJET D'APPUI AUX IRRIGANTS ET AUX SERVICES AUX IRRIGANTS
ASIRRI : COMPOSANTE TRANSVERSALE : IRAM**

Financement Agence Française de Développement / AFD-FISONG

RAPPORT D'ACTIVITES

Septième et dernier rapport d'activités du
projet ASIrri : Année 2012 (année de
clôture du projet)

Document collectif

Octobre 2012

iram

GRET
Professionnels du
développement
solidaire

**agronomes
vétérinaires
SANS FRONTIÈRES**



CEDAC

CUDES/KIDES



FONHAD

Le Projet d'Appui aux Irrigants et aux Services aux Irrigants ASIrrri est une initiative conjointe de partenaires du développement du Nord et du Sud, AVSF, CEDAC, CUDES, CROSE, Faranfasi so, FONHADI, GRET et IRAM. Le projet est financé par l'AFD via la FISONG.

D'une durée de trois ans, ASIrrri vise les objectifs suivants.

Objectif général : Assurer la gestion des systèmes irrigués et leur optimisation pour la production agricole par la pérennisation des associations d'irrigants et des dispositifs d'appui et de services.

Objectif spécifique : Elaborer, tester et favoriser la pérennisation des modes d'accompagnement et de prestation de services aux irrigants pour une exploitation durable des zones irriguées, dans trois contextes nationaux diversifiés : Haïti, Cambodge, Mali, en profitant des différences d'expériences entre site pour maximiser les échanges et le co-apprentissage, et la capitalisation.

Le chef de file du groupement est l'IRAM, chaque composante ayant une maîtrise d'œuvre propre :

Composante 1	Cambodge :	GRET et CEDAC
Composante 2	Haïti :	AVSF et CUDES/CROSE
Composante 3	Mali :	IRAM et Faranfasi so
Composante 4	Transversale :	IRAM

Ce rapport n'engage que ses auteurs et ne peut en aucun cas être considéré comme le point de vue des différents partenaires du projet ASIrrri (AVSF, CEDAC, CUDES, CROSE, Faranfasi so, FONHADI, GRET et IRAM) ni de l'AFD.

• **iram Paris** (siège social)

49, rue de la Glacière • 75013 Paris • France

Tél. : 33 (0)1 44 08 67 67 • Fax : 33 (0)1 43 31 66 31

iram@iram-fr.org • www.iram-fr.org

• **iram Montpellier**

Parc scientifique Agropolis • Bâtiment 3

34980 Montferrier sur Lez • France

Tél. : 33 (0)4 99 23 24 67 • Fax : 33 (0)4 99 23 24 68

Sommaire

SOMMAIRE	3
LISTE DES ABREVIATIONS	4
1. RESUME	5
2. INTRODUCTION	8
3. RAPPEL DES ACTIVITES PREVUES POUR LA DUREE DU PROJET	8
4. ACTIVITES REALISEES PENDANT LA PERIODE JANVIER- DECEMBRE 2012	13
<hr/>	
4.1. Tableau de synthèse des activités	13
4.2. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 1 : Cambodge	17
4.3. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 2 : Haïti	26
4.4. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 3 : Mali	29
4.5. Composante transversale : coordination, suivi évaluation et capitalisation	31
5. SUIVI DES ACTIVITES ET RESULTATS SELON LE CADRE LOGIQUE	37
6. CONCLUSIONS	55
<hr/>	
6.1. Conclusions et perspectives pour la composante Cambodge	55
6.2. Conclusions et perspectives pour la composante Haïti	57
6.3. Conclusions et perspectives pour la composante Mali	58
6.4. Conclusions pour la composante transversale	69
7. ANNEXES	72
<hr/>	
7.1. Annexe 1 : Liste des documents produits : rapports de mission, rapports de capitalisation...	72

Liste des abréviations

ASIrri	Projet d'appui aux irrigants et aux services aux irrigants
AFD	Agence Française de Développement
OI	Organisation d'irrigant (OERT au Mali, FWUC au Cambodge)
<i><u>Cambodge</u></i>	
ACIAR	Australian Centre for International Agricultural Research
ADB	Asian Development Bank
AFD	Agence Française de Développement
CDRI	Cambodian Development Research Institute
CER	Centre d'Economie Rurale (France)
CSI	Centre de Services aux Irrigants
ECOSORN	Economic and Social Relaunch of Northwest Provinces in Cambodia (Projet financé par l'Union Européenne)
FAO	Food and Agriculture Organization
FWUC	Farmer Water Users Community (Association des Usagers de l'Eau)
FWUG	Farmer Water Users Group (subdivision of a FWUC)
JICA	Japan International Cooperation Agency
KOICA	Korea International Cooperation Agency
M-Power	Mekong Program on Water, Environment and Resilience
MoU	Memorandum of Understanding
MOWRAM	Ministry of Water Resources and Meteorology
NWISP	Northwest Irrigation Sector Project (financé par ADB / AFD)
PDOWRAM	Provincial Direction of Water Resources and Meteorology
PUC	Prey Nup Polders Users Community
SCIRIP	Stung Chinit Irrigation and Rural Infrastructures Project
SIG	Système d'information géographique
TSC	Technical Service Centre (Département du MOWRAM appuyé par la JICA)
<i><u>Haïti</u></i>	
CAC	Centrale d'achat et de commercialisation de produits agricoles
CROSE	Coordination régionales des organisations du Sud-Est (ou KROS)
CUDES	Coordination des usagers de l'eau du Sud-Est (ou KIDES)
FONHADI	Fondation nationale haïtienne de l'irrigation
<i><u>Mali</u></i>	
CPS	Centre de prestation de services
FCPS	Fédération des centres de prestation de services
CRA-Ségou	Chambre régionale d'agriculture de Ségou
IER	Institut d'économie rurale
OERT	Organisation d'entretien du réseau tertiaire
ON	Office du Niger
PADON	Programme d'appui au développement de l'Office du Niger

1. Résumé

Au Cambodge (composante 1) :

Le CSI a le statut d'une ONG locale depuis décembre 2011. Durant ce semestre, le CSI a pris les dispositions nécessaires à son fonctionnement et organisé une deuxième réunion de son conseil d'administration.

Les contrats de services dans 5 périmètres irrigués se sont poursuivis :

- Stung Chinit East : contrat de services sur l'appui au fonctionnement de la FWUG et finalisation des travaux de construction.
- Stung Chinit North : le contrat de services comprend un appui à la collecte de la redevance, une actualisation de la base de données, un accompagnement (assemblée générale) au fonctionnement de la FWUC et un appui à la gestion financière.
- Sdao Kong : suivi de la comptabilité et rapport financier ainsi que création de la base de données.
- Teuk Chhar : collecte de la redevance et première étape de la création d'un comité de coordination du réservoir.
- Pram Kompheah : appui à la gestion financière, procédure de collecte de la redevance et accompagnement du fonctionnement des 2 FWUG et FWUC.

En février s'est tenu à Phnom Penh, l'atelier final du projet.

En Haïti (composante 2) :

Au cours du dernier semestre du projet, les dernières activités ont été réalisées, des documents de capitalisation ont été finalisés, un processus de réflexion pour continuer à appuyer les actions menées a été engagé.

Concernant les activités à réalisées, il s'agissait principalement de deux visites d'échanges, des deux derniers ateliers régionaux sur l'irrigation, et de la mise en place de la boutique d'intrants agricoles de KIDES.

En mars 2012, une visite d'échange avec une association ayant bénéficié de l'accompagnement du Ministère de l'Agriculture haïtien avec l'appui de l'AFD depuis plus de 10 ans, l'AIPA (Association des Irrigants de la Plaine de l'Arcahaie), a été réalisée. Vingt-quatre membres de KIDES accompagnés d'un représentant de CROSE ont pu rencontrer les membres de l'AIPA à Arcahaie et échanger sur leurs réalités (une première phase de la rencontre s'est concentrée sur le mode d'organisation de l'AIPA et une autre sur les pratiques culturelles pour les plantations de banane plantain).

En juin 2012, les membres de KIDES se sont déplacés dans la région goavienne (Grand Goave et Petit Goave) pour rencontrer les membres de la Fédération des Irrigants de la région Goavienne (FIG), une jeune fédération d'association d'irrigants (2 à 3 années d'existence). Contrairement à la visite d'échange précédente, c'est plutôt l'expérience de KIDES qui a été mise en avant.

Au cours de ce semestre, les deux derniers ateliers de sensibilisation sur l'urbanisation des terres irrigués ont été réalisés à Jacmel et à Cayes Jacmel, avec la projection d'un court film-documentaire sur ce thème en Haïti (Champs de béton), suivie d'une séance de débat puis une mise en scène

théâtrale comique jouée par des jeunes, avec des mises en situation variées de l'urbanisation des terres irriguées.

Le local de la Boutique d'Intrants Agricoles (BIA) a été achevé et la boutique a été mise en fonctionnement en suivant le plan d'affaire réalisé. Le magasin est ouvert et fonctionnel grâce à l'appui du projet qui a notamment permis d'acheter le premier stock de produits (outils, semences, produits phyto-sanitaires).

Au niveau de la Centrale d'Achat et de Commercialisation (CAC) de produits agricoles mise en place par CROSE pour accompagner les organisations de producteurs (dont KIDES) avec l'appui d'AVSF, des problèmes de gouvernance (faiblesse du conseil mis en place et problèmes relationnels entre les membres du Conseil et le département Economie et Finances de CROSE) ont été rencontrés. Les activités de la CAC ont alors été suspendues à date mais seront poursuivies après le projet avec l'appui de CROSE et d'AVSF.

Le stagiaire de CROSE a été recruté et une collecte de données sur le périmètre de Jean David (commune de Cayes Jacmel) et sur l'ensemble des petits périmètres de la commune de Cotes-de-Fer a été réalisée.

Concernant les activités de la FONHADI, les actes du dernier colloque sur la mise en réseau des associations d'irrigants en relation avec le transfert de gestion des systèmes irrigués ont été achevés et diffusés à l'ensemble des participants et à différents acteurs pertinents (dont des bailleurs de fonds).

Concernant la capitalisation en Haïti, un document de capitalisation sur l'expérience de KIDES ainsi que des modules de formation pour formateurs accompagnant des associations d'irrigants ont été finalisés et mis en forme, puis diffusés à un ensemble d'acteurs du secteur (modules disponibles sur le site www.ruralter.org).

Au Mali (composante 3) :

Les activités au Mali ont été perturbées par la crise malienne actuellement en cours.

Les services aux OERT se sont poursuivis jusqu'en avril 2012 puis ont dû diminuer d'intensité les financements envisagés pour poursuivre et répliquer l'initiative ASIrri ayant pris du retard. Les services du CPS ont consistés en la poursuite de la sensibilisation des OERT et l'appui-conseil institutionnel sur les règles et sanctions.

L'équipe a surtout été mobilisée sur la capitalisation et la clôture du projet :

- Participation à l'évaluation finale externe ;
- Organisation du comité annuel de suivi ;
- Participation à l'atelier final en France ;
- Finalisation des produits de capitalisation : rédaction de 10 manuels méthodologiques, rédaction de 10 fiches de synthèse en Bambara, alimentation du CD-Rom/site internet.
- Clôture des comptes et audit.

Lors du comité annuel de suivi les parties prenantes ont recommandé l'extension de la démarche ASIrri aux autres zones de l'Office du Niger. Les services aux OERT de types I et II constituent ainsi des modules répliquables. Les tests doivent se poursuivre pour les OERT de types III et IV.

La démarche n'est donc plus seulement portée aujourd'hui par la FCPS et l'IRAM, mais aussi par la CRA-Ségou et l'Office du Niger, ce qui est de bon augure pour la suite.

Composante transversale (composante 4) :

En matière de coordination et de suivi évaluation les événements marquants ont été les suivants :

- Tenue du comité de pilotage le 09/03/2012 ;

- Réalisation de l'évaluation finale externe par le Cota au premier semestre 2012 et présentation des résultats lors de l'atelier final le 21/03/2012. La mission s'est rendue successivement au Cambodge, au Mali et en Haïti.
- Rédaction du 7^{ème} et dernier rapport d'activités du projet ;
- Réalisation de l'audit financier final du projet.

En matière d'échanges croisés et de capitalisation, l'année 2012 constitue certainement le temps fort du projet avec les évènements suivants :

- Organisation de la semaine finale du projet en mars 2012 : participation des équipes terrain au Forum Mondial de l'Eau de Marseille et au Forum Alternatif Mondial de l'Eau, visite de terrain en Provence, atelier interne ASIrrri, atelier final du projet le 21/03/2012.
- Elaboration et finalisation de l'ensemble des produits de capitalisation.
- Présentation des produits lors d'un évènement à l'AFD le 13/12/2012.

Au final le projet a produit un nombre important de produits de capitalisation pour des publics variés :

- Des vidéos courtes en français et anglais sur chacune des expériences pays : format DVD (500 copies diffusées) et aussi en format compressé accessible via internet (notamment via les sites IRAM, GRET et AVSF).
- Des manuels méthodologiques surtout destinés aux opérateurs de terrains pour chacune des composantes.
- Un site internet / CD-Rom qui permet de rassembler la mémoire du projet. Les CD-Rom sont diffusés à 500 exemplaires. Le site internet sera accessible via les sites de l'IRAM, du GRET et d'AVSF.
- Rédaction d'un numéro 'Traverse' « Trois processus d'innovations institutionnelles de prestation de services aux irrigants au Cambodge, en Haïti et au Mali » qui sera traduit en anglais et imprimé à 500 exemplaires.
- Une exposition photographique « Regards paysans sur l'irrigation : Molodo, Office du Niger, Mali » en noir et blanc destiné au Mali et à la France (public large).

2. Introduction

Ce 7^{ème} rapport d'activités couvrant l'année 2012 constitue le dernier rapport d'activité du projet.

A noté qu'exceptionnellement un rapport annuel est produit au lieu de deux rapports semestriels pour 2012. En effet les activités terrains se sont arrêtées au cours du premier semestre 2012 (entre février et juin suivant les composantes). Au second semestre, seules des activités pour finaliser la capitalisation et pour clôturer le projet ont été menées. Ce rapport constitue ainsi le dernier rapport d'activités du projet et donc le rapport de clôture.

Il suit le même format que d'habitude.

3. Rappel des activités prévues pour la durée du projet

Les activités mentionnées pages suivantes sont issues du document de projet et sont données ici pour rappel. Il s'agit des activités prévues initialement et pour toute la durée du projet.

Activités selon le résultat 1 : Des centres de prestation de services sont mis en place ou renforcés	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Investissements des CPS	Récupération de l'équipement (Véhicule 4x4, 3 motos, ordinateurs) sur la composante d'appui aux irrigants du projet Stung Chinit	Agrandissement de la centrale d'approvisionnement et de commercialisation préexistante (nouvelle construction) et achat des équipements	Complément de l'équipement du CPS de Molodo (informatique et moto).
Fonctionnement des CPS	Recrutement de : 2 spécialistes nationaux Gestion Sociale de l'Eau (appui institutionnel, appui opérationnel) ; 3 formateurs –animateurs expérimentés ; + un ingénieur Pdownram et une assistante gestion	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluation initiale participative du fonctionnement technique et administratif de la centrale - Couverture des frais de fonctionnement du centre au cours des deux premières années et recrutement d'un responsable des achats et d'un responsable de la commercialisation - Mise en place d'un fond de roulement initial pour la boutique d'intrants. 	<ul style="list-style-type: none"> - Recrutement d'un agent en gestion de l'eau / opération et maintenance d'infrastructures irriguées. - Couverture des frais de fonctionnement de l'agent en gestion de l'eau.
Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux CPS	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place du Centre, - Elaboration du programme d'activité - Relations institutionnelles - 3 missions d'appui du CEDAC (intégration du centre dans la politique nationale) - Suivi technique permanent du GRET 	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluation / diagnostic du fonctionnement de la centrale ; appui à CUDES pour la définition des priorités de formation et d'assistance technique - Appui à l'actualisation d'un plan d'affaire du centre de services combinant approvisionnement en intrants et commercialisation - Mission spécialisée en gestion commerciale et/ou administrative et financière - Suivi technique permanent de CROSE / AVSF 	<ul style="list-style-type: none"> - Faisabilité d'un appui aux OERT par les CPS : caractérisation de l'offre et de la demande de services, - Accompagnement de l'appui aux OERT par les CPS, - Faisabilité de l'extension des services des CPS (approvisionnement, commercialisation, battage, décorticage...), - Evaluation (étude des questions de pérennisation).
Formation / atelier	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration et formulation d'une méthodologie globale d'appui aux AUE aux différents stades du cycle du projet d'irrigation - Elaboration de l'offre de services du Centre, en matière d'appui à la structuration des AUE, de gestion et maintenance des réseaux, de gestion financière, de collecte de redevance, de relations institutionnelles, et de tout autre service ne pouvant être assuré par des prestataires externes - Identification de prestataires de services externes compétents (compta/ audit, ingénierie, gros travaux...) 	<ul style="list-style-type: none"> - Formation des responsables de la centrale sur des outils de gestion et de commercialisation et sur le suivi des relations avec les fournisseurs et prestataires privés - Formation de CUDES sur le suivi et le contrôle des activités de la centrale (comité de vigilance) 	<ul style="list-style-type: none"> - Ateliers aux niveaux des OERT sur le concept de CPS - Ateliers à la Fédération sur l'extension des services - Formation complémentaire de l'agent gestion de l'eau et des autres agents des CPS
Echanges croisés	<ul style="list-style-type: none"> - Valorisation de la démarche de diagnostic et de mise en place de CPS au Mali, dans les deux autres pays au Cambodge et en Haïti. - Echanges sur la notion de services aux irrigants et sur les différents modèles de prestation de services. - Echanges sur les questions de financements et de pérennisation des prestations de services. 		

Activités selon le résultat 2 : Les associations d'irrigants sont consolidées	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Fonds d'investissement aux irrigants	Mise en place d'un fonds d'appui (40.000 €) aux organisations d'irrigants pour financer de petites réhabilitations ou des appuis provisoires au fonctionnement des OI, dans le cadre de plans de désengagement		Eventuellement couverture d'investissements minimales au niveau des OERT
Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux irrigants		Assistance technique aux 5 associations d'irrigants et leur fédération sur la base des priorités identifiées : entretien des systèmes, paiement des redevances, structuration des associations et relations à l'Etat, rôles, responsabilités et relations entre organisation d'irrigant OI, fédération et centre de services.	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic participatif de gestion de l'eau et des OERT (partiteur M1) et faisabilité de nouvelles formes de gestion de l'eau (intervention des CPS comme prestataires des OERT), - Institutionnalisation des OERT et relations avec partenaires: fédération d'utilisateurs, contrat plan utilisateurs-Etat, OERT-CPS, - Accompagnement général des organisations paysannes OP (gestion de l'eau, approvisionnement, commercialisation...)
Services aux irrigants par les CPS	<ul style="list-style-type: none"> - Formation des irrigants à la structuration, à l'organisation, en matière juridique, en gestion, d'organisation de l'irrigation, de la maintenance, ainsi qu'en matière de relations institutionnelles des AUE avec les services publics déconcentrés et avec le secteur privé. (Test et mise en œuvre d'un appui auprès d'une dizaine d'AUE) - Développement de services d'appui à la maîtrise d'ouvrage pour la conception et la réalisation de petites infrastructures d'irrigation, ou pour la réalisation d'opérations de réhabilitation - Test d'un appui global à la mise en œuvre d'un projet de petite irrigation dès la phase de demande et d'identification (les fonds pour les travaux seront recherchés auprès des programmes existants ou prévus) 	<ul style="list-style-type: none"> - Formation des irrigants et des responsables des OI et responsables de CUDES sur leurs responsabilités spécifiques et partagées concernant la gestion du CPS et son contrôle. - Appui à la mise en place d'outils de suivi et contrôle. - Voyages d'échanges avec d'autres OI et CPS mis en place (Arcahaie, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> - Formations techniques des OERT sur : Les conséquences d'un mauvais entretien, les différents travaux d'entretien du réseau tertiaire (techniques, normes, priorisation et périodicité), rôle et mission des OERT, les méthodes d'élaboration de la programmation par arroseur... - Autres formations : agronomiques et gestion - Accompagnement / conseil / mise en place d'outils pour les OERT.
Echanges croisés	<ul style="list-style-type: none"> - Echanges sur la question de nouveaux modes de gestion de l'eau / de gestion des aménagements hydro agricole par des prestataires spécialisés, - Valorisation au Cambodge et en Haïti d'une approche de diagnostic participatif de gestion de l'eau 		

Activités selon le résultat 3 : Des référentiels technico-économiques sont établis et capitalisés.	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Stages étudiants	Organisation de 2 stages de 4-5 mois autour de la caractérisation du fonctionnement et des besoins prioritaires des AUE visées par le projet	Organisation de 2 stages sur le transfert de gestion des systèmes irrigués et la mise en place de CPS à partir de l'expérience de CUDES.	Organisation de 2 stages d'étudiants
Missions d'évaluations technico-économiques	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration d'une méthode commune d'évaluation technico-économique des performances des aménagements hydro agricoles. - Formation des agents de terrain à cette méthode, collecte des données. - Analyse des données pays, évaluation des performances, analyse comparée. 		
Ateliers par pays (annuel)	Ateliers d'analyse des performances des aménagements, des modèles de gestion de l'eau, des modèles de prestation de services aux producteurs et à leurs OP et des politiques de développement des zones irriguées.		
Atelier tri pays (annuel)	Ateliers d'échanges sur les performances des aménagements, les modèles de gestion de l'eau, les modèles de prestation de services aux producteurs et à leurs OP, les politiques de développement des zones irriguées.		
Atelier final	Atelier final du projet organisé en collaboration avec le Groupe Initiative.		
Publications par pays et publication globale	<ul style="list-style-type: none"> - Document méthodologique sur les différents éléments de l'appui aux AUE - Proposition de mise en place d'un fonds d'appui à la petite irrigation et aux AUE au niveau national 	Capitalisation de l'expérience de mise en place d'un CPS (commercialisation et approvisionnement) mutualisé entre plusieurs petits systèmes irrigués et leurs organisations.	Capitalisation d'une démarche de renforcement de capacité des CPS, de réflexions sur l'extension de services et la pérennisation financière

Activités selon le résultat 4 : Des espaces nationaux d'appui à l'irrigation disposent d'argumentaires objectifs et de référentiels technico-économiques clairs pour des actions de plaidoyer	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Echanges avec les plates-formes nationales ou régionales de la CIID et des OP	Organisation de rencontres régionales et nationales des AUE dans la perspective de la création d'une fédération nationale à terme	Appui institutionnel à FONHADI (fonctionnement, contribution à son secrétariat national) Appui pour l'organisation des visites d'échanges thématiques avec d'autres associations d'irrigants en Haïti.	Plate-forme CIID : AMID et ARID, Plate-forme OP : AOPP et ROPPA.
Appui à la concertation au niveau de chacun des pays (irrigants, Etats, opérateurs)	Dialogue avec les autres partenaires nationaux et internationaux intéressés par le développement de l'irrigation au Cambodge, notamment la coopération australienne (projet CAVAC), japonaise, ADB... et identification de cofinancements potentiels pour l'appui aux AUE et à la petite irrigation	Organisation de colloques régionaux sur le thème de l'irrigation et des pratiques et politiques d'appui Appui à la création d'espaces de concertation avec l'Etat et les autorités locales	
Rédaction de position papers pour lancer des actions de plaidoyer : par les OI (et leurs CPS) et par IRAM/GRET/AVSF	Un article de plaidoyer en faveur de l'appui aux OI au Cambodge et pour la mise en place d'un fonds d'entretien des infrastructures, sur la base des résultats technico-économiques des périmètres suivis, et des besoins nationaux.	Rédaction des actes des colloques. Diffusion de prises de position au niveau des instances nationales, des organisations internationales et des bailleurs de fonds ...	

4. Activités réalisées pendant la période janvier-décembre 2012

On présente ici sommairement les activités réalisées pendant la période janvier-décembre 2012, et non le cumul d'activités depuis le démarrage du projet.

4.1. Tableau de synthèse des activités

Activités selon le résultat 1 : Des centres de prestation de services sont mis en place ou renforcés

	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Investissements des CPS		Construction du local de la boutique d'intrants agricoles (BIA) annexée au bâtiment de la centrale d'achats et de commercialisation (CAC) achevée.	RAS
Fonctionnement des CPS	Recrutement en janvier 2012 : - Directeur du CSI - 7 employés Deuxième conseil d'administration du CSI : validation du manuel de procédures financières du CS (+ utilisation de Quickbook), ouverture des comptes en banque	- Mise en marche de la BIA avec la constitution d'un comité restreint pour la gestion de la BIA et le recrutement de 2 personnes pour la vente et la gestion du stock ; - Achat des premiers stocks de produits (outils, semences, produits phyto-sanitaires) et premières ventes effectuées à la BIA pour la saison d'été.	Fonctionnement courant du CPS sur les premiers mois de l'année dans le cadre du projet. Focus sur la campagne de sensibilisation et d'information sur les objectifs et importance des OERT par le CPS et sur le conseil juridique.
Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux CPS	1 mission d'appui Gret	Suivi technique permanent de CROSE (département Economie et Finances) et AVSF Haïti.	Mission de suivi et d'appui méthodologique de l'IRAM (Février 2012) : Accompagnement du processus de capitalisation
Formation / atelier		RAS	Atelier participatif sur la capitalisation des acquis du projet : L'objectif de cet atelier était de s'en cueillir des points de vue des différents partenaires sur le projet d'appui aux Irrigants et aux services des irrigants. Ainsi, au cours de cet atelier, la stratégie d'intervention, le processus de mise en œuvre, et les différentes activités réalisées ont été passés en revue. Le CPS de Molodo dispose des modules répliquables pour les OERT de types I et II et doit alors poursuivre les modules tests pour les types avancés tout en élaborant de nouveaux tests
Echanges croisés	Participation à des conférences	RAS	Communication sur les acquis du projet en matière d'accompagnement des OERT en zone ON. Echanges avec la Direction technique de l'ON et la CRA sur le processus de capitalisation
	- Organisation de la semaine finale du projet en mars 2012 : participation des équipes terrain au Forum Mondial de l'Eau de Marseille et au Forum Alternatif Mondial de l'Eau, visite de terrain en Provence, atelier interne ASIrr, atelier final du projet le 21/03/2012. Cette semaine a permis aux trois équipes projets		

	<p>d'échanger sur leurs démarches respectives de services (sur les modèles techniques, économiques et institutionnels de services).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les démarches de mise en place des services ont été capitalisées sous forme de manuels méthodologique dans chacun des pays (sur financement de la composante transversale).
--	---

Activités selon le résultat 2 : Les associations d'irrigants sont consolidées

	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Fonds d'investissement aux irrigants	Finalisation de la construction du canal de Stung Chinit East	Achat des premiers stocks de produits (outils, semences, produits phyto-sanitaires).	RAS
Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux irrigants		Suivi technique permanent de CROSE (département Economie et Finances) et AVSF Haïti.	Une mission d'appui de l'IRAM : Février 2012
Services aux irrigants par les CPS	Mise en œuvre de services pour Pram Kompheah, Teuk Chhar, Stung Chinit East, Stung Chinit North et Sdao Kong Nouveaux contrats signés avec Teuk Chhar et Pram Kompheah	Un ensemble de produits demandés par les irrigants disponibles à la BIA à proximité de la ville de Jacmel, et un agriculteur présent au moment de l'achat pour donner des conseils sur l'utilisation des produits.	Campagne de sensibilisation et d'information sur les objectifs et importance des OERT : Appui juridique et institutionnel : Cet appui a essentiellement porté sur la sensibilisation des 17 OERT au respect des documents administratif et juridiques, le suivi de l'application des statuts et règlement intérieur et la tenue des instances comme l'assemblée générale et la tenue des réunions statutaires au niveau des OERT. Mise à la disposition des irrigants des appareils photos jetables. L'objectif visé à travers ce processus étant d'aider les exploitants eux-mêmes à matérialiser leur propre compréhension sur le concept « gestion de l'eau en zone ON ».
Echanges croisés		Deux visites d'échanges organisées, avec le déplacement d'au moins 24 irrigants (2 irrigants par association membre de KIDES) à Arcahaie et dans la région goavienne pour échanger avec deux fédérations d'associations d'irrigants, l'une ayant un niveau d'organisation avancé, et l'autre plus jeune.	RAS

Activités selon le résultat 3 : Des référentiels technico-économiques sont établis et capitalisés

	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Stages étudiants	/	Collecte de données de base par le stagiaire de CROSE sur l'ensemble des périmètres de la commune de Cotes de Fer et des données sur le parcellaire du périmètre de Jean David (commune de Cayes Jacmel).	RAS
Missions d'évaluations technico-économiques	Mission d'évaluation finale externe par le Cota (janvier 2012)	Mission d'évaluation finale externe par le Cota (février-mars 2012)	Mission d'évaluation finale externe par le Cota (février 2012)
Ateliers par pays (annuel)	Un atelier national final a eu lieu le 3 février 2012 à Phnom Penh	Réalisation des 2 derniers ateliers dans le Sud-Est (à Jacmel et Cayes Jacmel) pour une sensibilisation sur la problématique de l'urbanisation des terres agricoles.	Un atelier participatif regroupant les acteurs et partenaires a eu lieu à la fin de la mission d'évaluation du projet
Atelier tri pays (annuel)	Cf. atelier final	Cf. atelier final	Cf. atelier final
Atelier final	Un atelier final ASIrri des trois composantes a eu lieu en mars 2012 : atelier final interne les 19-20/03+ atelier final ouvert aux partenaires le 21/03		
Publications par pays et publication globale	Elaboration de 8 manuels méthodologiques en anglais et / ou en Khmer	Finalisation et mise en forme d'un document de capitalisation sur l'expérience de KIDES depuis sa création, ainsi que de modules de formation pour formateurs accompagnant des associations d'irrigants en Haïti. Diffusion de ces documents en Haïti auprès de divers partenaires. Elaboration de 5 manuels méthodologiques sur l'approche ASIrri.	Elaboration de 10 manuels méthodologiques sur l'approche ASIrri au Mali. Elaboration de notes de synthèse de ces 10 manuels en Bambara et Français.
<p>Les produits de capitalisation suivants ont été élaborés :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Des vidéos courtes en français et anglais sur chacune des expériences pays : format DVD (500 copies diffusées) et aussi en format compressé accessible via internet (notamment via les sites IRAM, GRET et AVSF). - Des manuels méthodologiques surtout destinés aux opérateurs de terrains pour chacune des composantes. - Un site internet / CD-Rom qui permet de rassembler la mémoire du projet. Les CD-Rom sont diffusés à 500 exemplaires. Le site internet sera accessible via les sites de l'IRAM, du GRET et d'AVSF. - Rédaction d'un numéro Traverse « Trois processus d'innovations institutionnelles de prestation de services aux irrigants au Cambodge, en Haïti et au Mali » qui sera traduit en anglais et imprimé à 500 exemplaires. - Une exposition photographique « Regards paysans sur l'irrigation : Molodo, Office du Niger, Mali » en noir et blanc destiné au Mali et à la France (public large). 			

Activités selon le résultat 4 : Des espaces nationaux d'appui à l'irrigation disposent d'argumentaires objectifs et de référentiels technico-économiques clairs pour des actions de plaidoyer

	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Echanges avec les plates-formes nationales ou régionales de la CIID et des OP	Appuyer la FWN dans ses relations et visites institutionnelles	- La FONHADI continue à organiser régulièrement des rencontres ; - Finalisation des actes du colloque organisé au mois de novembre 2011 et diffusion auprès des participants et autres acteurs impliqués dans le secteur.	Participation au forum Mondial de l'eau à Marseille : Au cours de ce forum (espace TAO), la FCPS a profité de l'occasion pour présenter son expérience de gestion paysanne de l'irrigation dans un contexte de tension sur les ressources en eau et en terres. Participation au Forum Alternatif Mondial de l'Eau de Marseille.
Appui à la concertation au niveau de chacun des pays (irrigants, Etats, opérateurs)		RAS	Plusieurs rencontres dans le cadre de l'évaluation du projet (CPS, Direct. ON Molodo) Implication de l'ensemble des acteurs (ON, CRA, irrigants) aux processus de capitalisation du projet : ateliers de réflexion, relecture des manuels...
Rédaction de position papers pour lancer des actions de plaidoyer : par les OI (et leurs CPS) et par IRAM/GRET/AVSF	Plusieurs produits de capitalisation ont été élaborés. Parmi ceux-ci les vidéos et le numéro Traverses constituent des outils de plaidoyer possibles. - Des vidéos courtes en français et anglais sur chacune des expériences pays : format DVD (500 copies diffusées) et aussi en format compressé accessible via internet (notamment via les sites IRAM, GRET et AVSF). - Rédaction d'un numéro Traverse « Trois processus d'innovations institutionnelles de prestation de services aux irrigants au Cambodge, en Haïti et au Mali » qui sera traduit en anglais et imprimé à 500 exemplaires.		

4.2. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 1 : Cambodge

4.2.1. Activités selon le résultat 1 : mise en place des centres de services

a. Renforcement des compétences / Ressources humaines/ Formations / Visites de terrain

M. Seng Sophak, le coordinateur de l'équipe du CSI a été promu à la position de directeur par le nouveau conseil d'administration. Il occupe cette position depuis janvier 2012.

Sept membres de l'équipe du projet ASIrri ont été recrutés par le CSI sous un contrat à durée déterminée de 1 an à compter à partir de janvier 2012.

b. Organisation institutionnelle du CSI:

Le 4 mai, le CSI a organisé un conseil d'administration à Phnom Penh auquel tous les membres ont participé. Le rapport d'activités et financier de janvier à avril, le plan d'action et l'état de financier du CSI y ont été discutés et en particulier l'approche à adopter pour la recherche de fonds pour 2012.

c. Relations extérieures et mission d'appui

Evaluation du projet ASIrri : du 17 au 26 janvier, l'équipe du CSI a collaboré à la mission d'évaluation.

Du 26 janvier au 4 février, s'est déroulée la mission d'appui du Gret-Paris de Patricia Toelen. Elle a participé à la réunion de restitution de l'évaluateur, à l'atelier final organisé par le CSI avec la collaboration du Gret et du Cedac et a préparé la participation de l'équipe à l'atelier final en France et finalisé la proposition de projet pour une seconde phase à soumettre à la DPO.

Le 17 février, M. Seng Sophak, directeur du CSI a participé à un atelier sur la gestion de l'eau organisé par Institute of Technology of Cambodia (ITC).

Le 7 mars, M. Seng Sophak, directeur du CSI a présenté l'approche du CSI et de ses actions à JICA dans leur bureau à Phnom Penh.

Le 3 mai, M. Seng Sophak, directeur du CSI a présenté une session sur « La gestion de l'eau à Stung Chinit par la FWUC » lors de la journée scientifique organisée par l'Institutional of Technology of Cambodia (ITC).

Le 25 et 26 juin, M. Seng Sophak, directeur du CSI a participé à un atelier régional « Explore The Mekong future in Bangkok, Thailand » organisé by CPWF.

b. Liste des contrats exécutés par l'équipe du CSI

Customer	Province	Périmètre taille Ha	Contrat de Service n°	Date de la signature	Montant du contrat de service	Objectif
FWUC Pram Kompheah	Kg Cham	498				Opération
FWUG Kbal Hong Chas			5	12 juin, 2012	1,500,000 riels	Collecte de redevance
FWUG Phum Bey			6	12 juin, 2012	1,500,000 riels	Gestion financière
Commune Kompong Thmor	Kg Thom	374	2	15 juin, 2010	6,900,000 riels (commune)	Appui à la FWUC durant la saison des pluies 2012
FWUC Stung Chinit East					2,000,000 riels (FWUG)	
FWUG canal B Teuk Chha	Kg Cham	~1300	3	13 juin, 2012	4,360,000 riels	Opération et entretien du canal B
						Gestion financière
FWUC Sdao Kong	Prey Veng	265	4	janvier 2012	5,000,000 riels	Gestion financière saison 12 Base de données et collecte de la redevance
FWUC Stung Chinit North	Kg Thom	2,500	4	avril , 2012	500,000 riels / mois	Recrutement à mi-temps du directeur et autres appuis

**c. Périmètre de Pram Kompheah (“5 February”) (Province de Kompong Cham) :
Finalisation des contrats de services n°3 & 4:**

Gestion/contrôle financier de la FWUC:

- Rapport financier de juin à décembre 2011 : l'équipe du CSI a appuyé les comités des FWUG à préparer leur rapport financier avant d'être soumis lors de la réunion villageoise générale et à l'assemblée générale. Cette saison, les dépenses des FWUG atteignent 26% du budget prévu car ils ont estimé qu'il n'était pas nécessaire d'effectuer la maintenance vu l'intensité de la saison des pluies.
- Budget annuel 2012-2013 : ce budget annuel a été approuvé par l'assemblée générale en juin 2012. Le budget total est estimé à 14 millions KHR pour chaque groupe. Ce montant ne sera pas couvert par la seule collecte de redevance mais le conseil communal pourrait allouer des fonds pour appuyer leur budget, surtout en ce qui concerne les travaux de maintenance à la prochaine saison sèche en 2013.

Tout début de la saison des pluies: suivant la demande des FWUG et FWUC, l'équipe du CSI a mesuré les surfaces en riz débutant mi-avril et début mai. La surface à ce moment s'élevait à 38,65 ha en 2012.

Réunions villageoises: en juin, il y a eu des réunions villageoises pour discuter du budget pour la saison des pluies 2012, la validation des règles de partage de l'eau à mettre en place ainsi que la responsabilité entre la FWUG et le village d'apporter l'eau du réservoir à la parcelle et finalement les plans de maintenance. Le nombre de participants s'est élevé à 80 sur un total de 666 soit ~ 12%.

La procédure de collecte de la redevance et le résultat:

- A la fin de cette période, le montant total collecté est de 11,247,200KHR sur 12,598,000KHR (~89%) et 92% des propriétaires ont payé leur redevance au comité. Ce résultat est très satisfaisant comparé à Teuk Chhar and Stung Chinit North même si la durée de la collecte a été plus longue que prévue mais cette situation peut être améliorée en 2013 par un monitoring plus proche et un appui direct de l'équipe du CSI pendant la collecte.
- Le paiement du contrat de service du CSI : après la réunion d'évaluation du service, le FWUG et la commune ont accepté de payer seulement 53% de l'estimation du coût du service car certains travaux concernant l'O&M n'ont pas été conduits lors de la dernière saison des pluies. Chaque FWUG a payé 1,028,200KHR au CSI au lieu de 1,940,000KHR, fin juin 2012.

d. Périmètre de Teuk Chhar (Province de Kompong Cham) : Finalisation des contrats de services n°3 & 4

La création du Comité de coordination du réservoir :

- En avril et mai 2012, le directeur du CSI a eu une réunion de consultation avec le PDA, PDOE, FA et NCDD pour présenter une proposition de « création du comité de coordination de Teuk Chhar. Ensuite la réunion s'est portée sur l'importance de ce comité pour mieux gérer ce réservoir multi-usages » et considérer les aspects administratifs locaux à respecter dans le cadre d'un tel comité. Chacun des participants s'est dit intéressé mais aucun ne veut prendre le leadership.
- Suite à ces réunions, le comité de coordination de Teuk Chhar n'a pas pu se mettre en place comme prévu. Il y a un besoin de concertation pour définir l'intérêt commun des parties prenantes. Le CSI n'a pas encore finalisé son appui pour des raisons de ressources humaines et financières.

Appui pour la collecte de la redevance en 2011 :

- Suite à la demande du FWUG et de la commune, l'équipe du CSI a appuyé le FWUG du canal B à développer la liste des usagers, à calculer le montant de la redevance et à préparer les factures. Il a aussi développé des outils pour la collecte de la redevance comme le plan de collecte de la redevance, le tableau de suivi du paiement de la redevance, le modèle de quittance, le système d'enregistrement du paiement de l'ISF et formé et entraîné les 14 personnes qui collectent la redevance (représentants villageois et chefs de village).

- Il a été convenu que le montant total à collecter s'élevait à 17,902,800KHR, réparti sur 1 506 usagers dans 7 villages et s'étalerait de mars à juin 2012. Les personnes en charge de la collecte ont été désignées et les outils leur ont été transférés. Aujourd'hui, 42% du total a été collecté, ce qui correspond à 43% du nombre d'usagers. Le comité du FWUG et la commune ont décidé de poursuivre la collecte jusqu'en septembre 2012.
- Le CSI a construit des outils pour la collecte en 2011 basé sur le registre des titres fonciers au niveau du district (2007 à 2008) qui n'était pas actualisé. Pour faciliter la collecte à Teuk Chhar, il y a besoin de développer une base de données du périmètre et de mettre en place une procédure pour l'actualiser annuellement.

Le 4 mai, le comité du FWUG a payé le CSI pour le contrat de service n°3 basé sur les résultats de la réunion d'évaluation du contrat de service du 27 avril.

e. Périmètre de Stung Chinit East (Province de Kompong Thom)

Appui à la FWUG de Stung Chinit East –Contrat No.2

Le 15 juin, le CSI et le FWUG de Stung Chinit East ont signé le contrat de service portant sur l'appui au fonctionnement du FWUG. Ce contrat est d'une valeur de 2,000,000KHR et le paiement est prévu à la fin de la saison des pluies.

Pendant cette période, le CSI appuiera le comité à développer leur budget prévisionnel pour 2012-2013 et à préparer la réunion villageoise générale pour valider le budget et le plan d'action correspondant et également pour statuer sur le montant de la redevance. Le résultat de cette activité est que le budget et plan ont été validés et le prix de la redevance fixé à 40,000KHR par ha..

Construction du canal et réception temporaire

Début janvier au 10 février, la seconde compagnie a finalisé les travaux de compaction du sol et les structures en béton (6 emplacements).

Le 17 février, l'équipe d'évaluation a visité le site de construction sur demande de la compagnie. L'équipe d'évaluation a accepté les travaux à la condition que des travaux d'amélioration soient notés à accomplir d'ici la fin de la garantie.

Le 20 février, il y a eu une réunion entre la maîtrise d'ouvrage, l'entrepreneur et l'équipe d'évaluation pour discuter des remarques faites lors de la visite et des conditions à remplir par l'entrepreneur. Finalement la réception temporaire a été acceptée par la maîtrise d'ouvrage et le bénéficiaire (la commune de Kompong Thom et les représentants du FWUG). L'entrepreneur a accepté de faire des travaux de protection d'érosion des structures en béton durant la dernière semaine de février.

Le 2 mars, il y a eu une visite de terrain et une réunion pour compiler les résultats de la visite. L'équipe technique est arrivée à la conclusion que les travaux de protection contre l'érosion avaient été effectués.



f. FWUC de Stung Chinit North (Province de Kompong Thom) : Contrat n°3-4 (nouveau signé en mars 2012) concernant le directeur de la FWUC et l'appui au fonctionnement de la FWUC.

Collecte de la redevance : suite à la réunion du CRIC du 24 octobre, il a été décidé d'un commun accord de collecter une redevance spécifique pendant la saison sèche pour les non membres qui louent des terres dans le périmètre et en 2013 cette redevance spécifique concernera tous les agriculteurs utilisant de l'eau durant la saison sèche. Ce sont plus de 30 millions KHR qui furent collectés pour cette saison sèche sur une surface de 600 ha de riz.

Collecte "normale" de la redevance en 2012 : 89% du montant a été collecté soit 126,212,500KHR représentant 94% des propriétaires (2 816 personnes). Les exemptions représentaient 1% du montant total.

Réunion villageoise générale : M. Prok Soroith, directeur de la FWUC à mi-temps et membre de l'équipe du CSI à mi-temps a appuyé le comité et les représentants de périmètre de Stung Chinit à organiser 25 réunions villageoises générales du 4 au 22 avril. La participation à ces réunions a été de 20% du nombre total des membres dont 51% étaient des femmes. Lors de ces réunions, le rapport d'activités avril 2011 –mars 2012 a été approuvé ainsi que le rapport financier. Des propositions sur les tours d'eau et le plan d'entretien ont été formulées par chaque village qui ont été approuvées lors de l'assemblée générale en mai 2012.

Assemblée Générale : L'assemblée générale s'est tenue le 11 mai, organisée par le comité de la FWUC et avec l'appui du CSI. Les participants (36) en sont les représentants villageois et chef de village. Lors de cette réunion le calendrier d'irrigation a été approuvé ainsi que le plan d'entretien (estimation des coûts, plan de travail, calendrier à mettre en place) et le budget annuel.

Contrôle et gestion financière de la FWUC :

- a. Contrôle financier : Durant ce semestre le CSI a enregistré les factures et reçus dans le système comptable et un état mensuel financier a été émis chaque mois et soumis au comité.
- b. Rapport financier annuel d'avril 2011 à mars 2012 : Le CSI a appuyé le comité à préparer son rapport financier annuel qui a été soumis aux réunions villageoises générales et à l'assemblée générale. Lors de l'année budgétaire précédente, les dépenses se sont élevées à 154,260,600KHR, ce qui représente 88% du budget prévisionnel.
- c. Budget annuel pour 2012-2013 : le budget a été approuvé par l'assemblée générale. Il est un peu plus élevé que celui de l'année passée du fait de l'augmentation des coûts salariaux. Ce budget sera couvert par la collecte du premier semestre 2012 (redevance « normale » + celle collectées auprès des non membres qui ont loués des terres pendant la saison sèche).

Actualiser la base de données et mesure des surfaces irriguées supplémentaires : le CSI a mesuré et dessiné les cartes des nouvelles surfaces irriguées (121 ha à l'est du canal) qui seront occupées par trois compagnies.

Il est à remarquer que la surface irriguée du périmètre de Stung Chinit a augmenté de 1 015ha entre 2009 et 2012. Cette augmentation est essentiellement due à l'intégration des terres de Banteay Yaumreach et celles à l'est du canal

<i>Année</i>	<i>surface irriguée en saison des pluies (ha)</i>	<i>Remarque</i>
2009	1,968	- Surface de départ
2010	2,398	- 430 ha des terres de Banteay Yumreach
2011	2,450	- 52 ha des terres de Banteay Yumreach
2012	2,983	- 37 ha des terres de Banteay Yaumreach - 121 ha à l'est du canal par 3 companies privées - 374 ha avec Stung Chinit East

g. FWUC de Sdao Kong (Province Prey Veng) : Contrat de service n°4 pour la saison novembre 2011-avril 2012

Ce contrat d'un montant de 5,000,000 KHR a été signé le 2 janvier et payé en avril.

Durant ce semestre, 3 missions ont été conduites à Sdao Kong:

- **Janvier:** suivi et contrôle de la comptabilité, suivi de la distribution et opération dans le périmètre, révision de la distribution de l'eau, identification des usagers.
- **Février:** suivi et contrôle de la comptabilité, rapport financier pour la saison 12, planification de la collecte de la redevance.
- **Avril :** finalisation du rapport financier et de la collecte de la redevance, règlement du contrat de service.

1. Suivi de la comptabilité et rapport financier pour la saison 12

Les dépenses de la FWUC pour cette saison sont plus élevées (45,547,700 KHR) que les rentrées (34,620,000 KHR) à cause des coûts de pompage plus importants que prévus. Une période de sécheresse plus longue que d'habitude a eu lieu.

2. Création de la base de données et la collecte de la redevance

Pendant cette saison, les 176 des 194 ha cultivés appartenant à 97 propriétaires de 4 villages ont payé leur redevance. De plus les agriculteurs qui n'avaient pas payé leur redevance l'année passée ont accepté de le faire cette année.

Finalement ce sont 74% du montant de la redevance qui ont été collectés fin avril (33,382,200 KHR). Treize usagers sur les 97 ont bénéficié d'une exemption partielle ou totale du comité pour un montant représentant 2% de la redevance totale ce qui est bien mieux que l'année passée dont le pourcentage s'élevait à 20%. De plus, le CSI a facilité la collecte partielle de la redevance en janvier pour permettre au comité d'acheter du diesel (la ligne avait été sous-estimée)

4.2.3. Activités selon le résultat 3 : des référentiels technico-économiques sont établis et capitalisés

a. Atelier national



Le 2 février, l'atelier final national au Cambodge a été organisé par le CSI en collaboration avec le Gret et le Cedac à l'hôtel Cambodiana, Pnom Penh sous financement de l'Afd. L'atelier a été ouvert par Dr. Yang Saing Koma, Président du CEDAC et M. Aing Poro, représentant du Gret au Cambodge, Mrs. Patricia Toelen, du Gret Paris, Mr. Khim Sophanna, président du CSI, and Mr. Taing Sophat, Vice-président du CSI.

Les objectifs de d'atelier étaient de présenter les résultats du projet et d'échanger et partager l'approche et la méthodologie développée pour lancer le CSI et le FWN avec les agences

gouvernementales et les autres parties prenantes du secteur de l'irrigation. Il s'agissait aussi d'améliorer et d'étendre la collaboration avec d'autres acteurs.



Quarante neuf participants de différentes agences gouvernementales et d'organisations prirent part à l'atelier dont: le département des FWUC, le département de la planification du Mrem, les représentants des Pdrem, des conseillers communaux, 12 FWUC de 8 provinces représentant le FWN, le FNN, des représentants d'ONG nationales et internationales, un institut de recherche, des consultants et des bailleurs de fonds (ADB, AusAID et JICA). Les participants ont pu discuter des résultats du projet ASIrr, des initiatives du CAVAC, des modalités et procédures potentielles pour appuyer

les FWUC, le CSI, le FWN et ses activités. Cet atelier fut une opportunité pour ces acteurs de s'asseoir ensemble et échanger leurs points de vue sur l'irrigation et les FWUC et de trouver des moyens de coopérer à l'avenir.

b. Manuels

Le CSI a finalisé 4 manuels en khmer. Ils ont été écrits selon les lignes directrices développées lors de la mission de l'IRAM en octobre 2011.

Titre	Statut
Manuel 1: Approche globale de l'appui aux FWUC par le CSI	Ecrit en anglais
Manuel 2: Le cycle de gestion des services du CSI	Ecrit en anglais
Manuel 3: Etablissement des FWUC	Ecrit en anglais et en khmer
Manuel 4: Election au sein d'une FWUC.	Ecrit en anglais et en khmer
Manuel 5: La gestion d'une FWUC après sa création	Ecrit en anglais et en khmer
Manuel 6: La gestion financière	Ecrit en khmer
Manuel 7: La mise en place de la redevance	Ecrit en khmer
Manuel 8: La création d'une base de données et la collecte des données	Ecrit en khmer
Manuel 9: Opération et gestion de l'eau	/
Manuel 10: L'entretien d'un périmètre	/

4.2.4. Activités selon le résultat 4 : Des espaces nationaux d'appui à l'irrigation disposent d'argumentaires objectifs et de référentiels technico-économiques clairs pour des actions de plaidoyer

a. Farmer & Water Net

Durant ce semestre, le CSI a pris la position de secrétaire du FWN pour appuyer les membres de leur comité dans les activités ci-dessous :

- **3 Février 3:** Douze membres du FWN ont participé à l'atelier national final du projet ASIrrri organisé par le CSI en collaboration avec le Gret et le Cedac.
- **29 Février:** M. Yoem Boy, président de la FWN et président de la CUP a reçu la visite d'un journaliste de France aux Polders de Prey Nub
- **10-19 mars 10-19:** M. Yoem Boy, président de la FWN et président de la CUP accompagné par M. Seng Sophak, directeur du CSI a participé au 6^{ème} Forum de l'eau à Marseille, France
- **29 mars au 4 avril:** les membres du comité de la FWN avec le CSI ont reçu une équipe venant de Mongolie et ont conduit des visites à Stung Chinit, 5 Kumpheak et aux Polders de Prey Nub.
- **4 mai:** M. Nhem Sopheap, représentant du FWN dans le conseil d'administration a participé à la deuxième réunion du conseil du CSI
- **9 mai:** M. Kong Sok, vice président du FWN a présenté le FWN au Pdrem de Kompong Speu.



- **11 mai:** M. Keam Bunrong, le trésorier de la FWN et les membres du comité de la FWUC de Stung Chinit ont reçu en visite sur le terrain l'ASIA foundation et le CAVAC

A côté de ces activités d'animation et de coordination, le CSI a appuyé le comité de la FWN dans la rédaction de leur rapport annuel (juin 2011 à mai 2012). Ce rapport sera soumis à l'assemblée générale de la FWN en septembre pour être validé par les membres. Finalement, 50 copies des statuts de la FWN ont été édités et distribués aux membres et autres parties prenantes

4.3. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 2 : Haïti

4.3.1. Activités selon le résultat 1 : Mise en place des centres de services

Au cours du premier semestre de l'année 2012, la Boutique d'Intrants Agricoles (BIA) a finalement pu être mise en place. Le local a pu être finalisé et équipé. Il présente un espace d'entreposage séparé des autres pièces avec des aérations (notamment pour pouvoir y stocker des engrais chimiques), un espace « magasin » avec des étagères pour pouvoir y entreposer et exposer les divers produits en vente, un espace pour le bureau de KIDES où différents documents ainsi que l'ordinateur de la fédération sont entreposés.

Au mois de mai et juin 2012, les premiers stocks de produits ont été acquis grâce au projet : semences maraichères (tomates, aubergine, poivrons ...), outils agricoles (houes, pioches, dérapines, brouettes...), produits phyto-sanitaires... Par ailleurs un stock d'engrais a aussi été acheté et entreposé dans le local séparé. Une responsable des ventes, aussi responsable des ventes de la CAC, s'occupe de l'accueil des clients, de l'enregistrement des ventes et de la préparation des factures. Elle est accompagnée d'un agriculteur membre de KIDES disponible pour donner des conseils d'utilisation pour les produits en vente. L'ensemble de leurs activités sont suivies par un comité (membres du comité exécutif de KIDES), et les achats sont réalisés par les membres de ce comité. Une comptable de CROSE (du département Economie et Finances) suit les activités de la BIA et les appuie pour la gestion des achats et des ventes.

Au mois de juin 2012, les premières ventes ont été réalisées car il y avait d'importants besoins (notamment en semences maraichères) du fait de la préparation de la saison de plantation d'été. Les premières activités menées au niveau de la BIA sont donc positives, compte tenu de la réticence initiale à mettre en place la boutique.

En ce qui concerne la Centrale d'Achat et de Commercialisation de produits agricoles (CAC), une baisse significative des ventes a été enregistrée au cours du premier trimestre 2012, et plusieurs difficultés ont été rencontrées. L'approvisionnement des produits se faisait grâce à une voiture de CROSE qui allait dans les zones de production en lien avec les associations de producteurs et assurait le transport de ces produits à la CAC. Suite à des problèmes de disponibilité des véhicules à CROSE, le fonctionnement de la CAC a été fortement affecté. Parallèlement, les relations entre le conseil de la CAC (formé de représentants des associations d'irrigants et de producteurs alimentant la CAC) et une personne clé du département Economie et Finances de CROSE se sont dégradées. L'accompagnement de CROSE pour faire fonctionner la CAC et former progressivement le conseil était indispensable à la réussite de la mise en place de ce service. C'est l'arrivée de cette personne clé au sein de CROSE qui avait permis de redynamiser les activités de la CAC après la coupure d'activités en 2010 (en partie due au séisme mais aussi à des problèmes de choix au niveau de la gestion). Les problèmes de relation entre cette personne et les membres du conseil sont donc un point bloquant pour le fonctionnement de la CAC.

Nous nous sommes retrouvés face à un blocage important, encore non réglé à la fin du projet. CROSE est une organisation haïtienne importante qui avait et a toujours les capacités de pouvoir assurer la mise en place d'un service ambitieux tel que la CAC, avec l'appui d'AVSF. Les résultats suite aux efforts fournis en 2011 en sont la preuve. Le travail en partenariat avec CROSE, pour AVSF, est l'assurance de

pouvoir mettre en place des activités, et de maintenir une présence et un accompagnement des organisations telles que KIDES après les projets, CROSE étant une organisation régionale engagée auprès de ses organisations membres et dont la présence est assurée encore pour de nombreuses années.

Cependant, suite à des problèmes de relations tels que décrits plus haut, il est difficile de pouvoir rapidement les résoudre étant donné leur complexité et les lourdes décisions à prendre par CROSE et ses organisations membres pour les résoudre. Le problème de la CAC est cependant en train d'être analysé par l'ensemble des acteurs qui montrent un intérêt pour la CAC, afin de trouver une solution pour la faire fonctionner de nouveau. Même après la fin du projet, tous ces acteurs se mobilisent pour rendre la CAC de nouveau fonctionnelle.

Des décisions en termes de gouvernance de ce service devront alors être prises :

- Les organisations de producteurs et d'irrigants sont-ils en capacité de pouvoir faire fonctionner la CAC sans l'appui de CROSE ?
- CROSE pourra-t-elle prendre en main la gestion de la CAC sans implication directe des organisations de producteur au travers d'un conseil de gestion ?
- Quelle forme juridique prendra finalement la CAC ?

Dans le cas de la BIA, le schéma a été différent. La gestion a été attribuée uniquement à KIDES, qui reçoit un appui technique en terme de gestion de la part du département Economie et Finances de CROSE (une aide d'une comptable uniquement et quelques conseils de gestion). Toutes les décisions reviennent au comité de KIDES, et dans ce cas, aucun conflit n'a été rencontré. Il s'agit cependant dans le cas de la BIA de gérer une unité économique « plus simple » à savoir des achats espacés dans le temps, lorsque le stock de produits atteint une certaine limite, et la manipulation de produits dont le stockage et la conservation sont relativement simples. Dans le cas de la CAC, il s'agit de gérer des produits frais (transport et conservation délicats) et ce par un groupe de représentants de plusieurs organisations paysannes fournissant la CAC.

La pérennité et la viabilité de ces deux unités économiques mises en place au cours du projet est à ce stade très fragile. Cependant la présence et l'accompagnement de CROSE auprès de ses organisations membres étant un projet à long terme, et le partenariat entre CROSE et AVSF ayant encore plusieurs années devant lui (partenariat qui existe depuis dix ans, et une présence permanente d'AVSF au sein de CROSE presque 2 ans), les efforts des différentes organisations impliquées seront poursuivis pour permettre le fonctionnement effectif et la viabilité économique de la BIA et de la CAC, après le projet.

4.3.2. Activités selon le résultat 2 : Renforcement des associations d'irrigants

Au cours du dernier semestre du projet, deux visites d'échanges ont permis à une sélection de membres de KIDES (2 personnes pour chacune des 12 associations membres) de pouvoir visiter d'autres périmètres irrigués et échanger avec les irrigants de ces périmètres.

La première a été réalisée en avril 2012 avec l'AIPA (Association des Irrigants de la Plaine de l'Archaie) qui regroupe 4 périmètres irrigués similaires dans la zone de production de banane plantain la plus importante du pays. Une première partie a été réalisée dans le local de l'association, et les deux fédérations se sont présentées et ont présenté leurs structures et leurs fonctionnements. L'AIPA ayant été mise en place avec un accompagnement soutenu du MARNDR (avec l'appui financier de l'AFD) depuis une quinzaine d'années, le niveau d'organisation et de structuration est relativement avancé (collecte de redevances, mise en place d'un service technique...). Les difficultés rencontrées ont par ailleurs pu être échangées.

KIDES a alors pu comparer sa situation à celle d'une fédération ayant reçu un accompagnement important du Ministère et évaluer les progrès qui pourraient être effectués au vu du niveau d'organisation atteint par l'AIPA.

En juin 2012, une seconde visite d'échange suivant le même schéma (échanges entre les fédérations, visites de périmètres irrigués et échanges sur les cultures pratiquées) a été réalisée dans la région goavienne avec la FIG (Fédération des Irrigants de la région Goavienne). Il s'agissait dans ce cas pour KIDES d'échanger avec les membres de la FIG (fédération plus jeune) leur expérience de mise en place de la fédération et les difficultés rencontrées.

Lors de ces deux visites d'échanges, le sujet de la mise en réseau de l'ensemble des associations d'irrigants du pays, via la formation de telles fédérations a été abordé. Il s'agit en effet d'un projet commun à plusieurs associations et fédérations du pays, par ailleurs soutenu par la FONHADI. Pour réaliser un projet aussi ambitieux, les occasions rares de telles rencontres sont alors importantes. La sensibilisation des associations du pays, qui devront être fortement impliquées dans un tel projet, est essentielle pour la mise en place effective d'une structure nationale qui représentera l'ensemble des irrigants d'Haïti.

4.3.3. Activités selon le résultat 3 : référentiels technico-économiques

Au cours du premier semestre de l'année 2012, le stagiaire de CROSE a effectué des travaux de collecte de données, d'une part dans la commune de Cotes-de-Fer sur le recensement de 8 petits périmètres irrigués, et d'autre part dans la commune de Cayes Jacmel sur la collecte de données parcellaires sur le périmètre de Jean David. Des données d'enquêtes et des relevés GPS ont été récoltés pour alimenter le rapport du stagiaire. Ce travail est important et indispensable pour KIDES ainsi que pour CROSE. Il permet d'une part à KIDES de continuer à alimenter les données existantes mais pourtant insuffisantes dont dispose la fédération sur ses associations membres. Il permet d'autre part à CROSE d'avoir des données plus précises sur certains périmètres, afin de pouvoir affiner son appui et son assistance technique donnée à KIDES.

En ce qui concerne le volet «Capitalisation pays», les documents produits par une consultante précédemment recrutée ont été finalisés. Il s'agit d'un document de capitalisation sur l'expérience de KIDES et les services effectivement rendus par la fédération aux associations membres, ainsi que des documents pédagogiques à destination de formateurs accompagnant des associations d'irrigants. Ces documents ont été communiqués à divers partenaires (notamment les membres de la FONHADI), et avant même leur finalisation, ils ont été utilisés par certains acteurs sur le terrain (modules de formations pour formateurs disponibles sur www.ruralter.org).

4.3.4. Activités selon le résultat 4 : argumentaire et relations avec les autres acteurs

Les actes du colloque, sur la mise en réseau des associations d'irrigants en lien avec le transfert de gestion des systèmes irrigués qui s'est déroulé le 25 novembre 2011 à La Croix des bouquets (zone métropolitaine de Port-au-Prince), ont été finalisés et diffusés à l'ensemble des participants et à divers acteurs (bailleurs de fond etc...).

4.4. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 3 : Mali

4.4.1. Activités selon le résultat 1 : Mise en place des centres de services

L'année 2012 a été perturbée par plusieurs éléments reliés qui affectent le fonctionnement normal de la FCPS et du CPS de Molodo :

- D'une part la crise au Mali mobilise bien sûr les esprits et contraint le fonctionnement normal du pays.
- Plusieurs projets ont ainsi connu des retards importants. C'est notamment le cas du PAPAM sur financement Banque Mondiale qui était envisagé par le FCPS comme une source de financement possible pour poursuivre l'initiative ASIrri. L'appel à proposition auquel la FCPS souhaitait répondre n'a pas été publié comme prévu en mars-avril 2012.
- Le financement AFD PADON2 a lui aussi connu un énorme retard. Or le fonctionnement de la FCPS sur 2011-2012 ainsi qu'une extension d'ASIrri dépendaient partiellement de ce financement.

Cela a à la fois gêné le fonctionnement global de la FCPS et a aussi empêché l'extension immédiate d'ASIrri à d'autres zones. Le CPS de Molodo a donc poursuivi ses activités d'appui aux OERT seulement sur la période janvier-avril 2012. Ensuite l'intensité d'appui a diminué sans pour autant s'arrêter.

Le CPS de Molodo et la FCPS ont participé à l'évaluation finale externe conduite par le Cota. Cette évaluation (dont les principales conclusions sont reprises dans la section suivante) a constitué une bonne opportunité pour le CPS et les autres parties prenantes de prendre du recul par rapport à la démarche ASIrri.

4.4.2. Activités selon le résultat 2 : Renforcement des organisations d'irrigants

Les activités d'appuis aux OERT ont consisté en :

- Campagne de sensibilisation et d'information sur les objectifs et importance des OERT.
- Appui juridique et institutionnel : Cet appui a essentiellement porté sur la sensibilisation des 17 OERT au respect des documents administratifs et juridiques, le suivi de l'application des statuts et règlement intérieur et la tenue des instances comme l'assemblée générale et la tenue des réunions statutaires au niveau des OERT.
- Mise à la disposition des irrigants des appareils photos jetables. L'objectif visé à travers ce processus étant d'aider les exploitants eux-mêmes à matérialiser leur propre compréhension sur le concept « gestion de l'eau en zone ON ».

4.4.3. Activités selon le résultat 3 : Référentiels technico-économiques

Un processus de capitalisation participatif a été conduit par la FCPS permettant :

- L'élaboration de 10 manuels méthodologiques ASIrri ;
- L'élaboration de 10 fiches de synthèses et leur traduction en Bambara ;

- L'alimentation du site internet / CD-Rom de capitalisation.

Les dix manuels et 10 fiches de synthèse suivants ont été élaborés :

- N°1 : Démarche méthodologique d'ensemble d'appui aux OERT par les CPS
- N°2 : Partenariat
- N°3 : Diagnostic de base de la zone d'intervention
- N°4 : Démarche et outils de diagnostic hydraulique des OERT et de planification des travaux d'entretien des réseaux tertiaires
- N°5 : Démarche et outils de diagnostic agro-socio-économique des OERT
- N°6 : Typologie des OERT
- N°7 : Formation aux techniques d'entretien des réseaux tertiaires
- N°8 : Formation à la gestion de la prise et de l'eau au niveau des réseaux tertiaires
- N°9 : Planification agricole concertée
- N°10 : Démarche et outils d'évaluation et d'auto-évaluation des OERT et des services du CPS.

Le processus d'élaboration des manuels a impliqué : séances de travail IRAM-conseiller OERT pour la rédaction des premiers drafts lors de la mission de capitalisation de fin 2011, mini ateliers au niveau du CPS de Molodo facilité par le conseiller OERT sur le contenu des manuels, entretiens avec les parties prenantes (ON, CRA, IER principalement), rédaction complémentaire et échanges mails IRAM-FCPS, séance de travail IRAM-FCPS-ON sur les premières maquettes de manuels en marge de l'atelier final en France en mars 2012, finalisation des manuels par l'IRAM, mise en forme des manuels par Terre Nourricière.

4.4.4. Activités selon le résultat 4 : Argumentaire et relation avec les autres acteurs

Le comité annuel de suivi a été organisé à la CRA-Ségou en février 2012 à l'issue de la mission d'évaluation finale externe. Les principales conclusions de cette évaluation ont été présentées et mises en débats. Des pistes pour la poursuite de la démarche ASIrri ont été discutées. A l'issue du projet on se félicite du portage de la démarche par la CRA-Ségou et par l'Office du Niger et par les autres parties prenantes (syndicats...) ce qui est de bon augure pour l'extension de cette démarche aux autres zones de l'Office du Niger.

Trois délégués de la FCPS (le coordinateur FCPS, 1 élu du CPS de Molodo et le conseiller OERT) ainsi que le Directeur Gestion de l'Eau de l'Office du Niger ont participé à l'atelier de fin de projet en France pendant une semaine. En plus des activités transversales ils ont pu faire une intervention dans l'espace TAO (Terres Arides et Oasis) du Forum Mondial de l'Eau sur l'expérience ASIrri de gestion paysanne de l'irrigation.

4.5. Composante transversale : coordination, suivi évaluation et capitalisation

4.5.1. Activités de capitalisation

Bien que les activités de capitalisation et d'échanges aient été menées tout au long du projet, elles ont augmentées progressivement pour culminer en 2011-2012, 2012 ayant constitué l'année clé de capitalisation du projet.

Les activités ont principalement concernées l'organisation de l'atelier final du projet au cours d'une semaine d'événements en mars 2012 et l'élaboration des produits qui seront officiellement présentés lors d'un événement à l'AFD à la fin de l'année.

a. Une semaine de rencontres et d'échanges entre les trois composantes terrains

Une semaine d'événements a été organisée en mars 2012 permettant aux équipes terrain d'échanger sur leurs expériences et démarches. Cette semaine a été organisée autour du Forum Mondial de l'Eau, du Forum Alternatif Mondial de l'Eau, d'une visite de terrain en Provence, d'un atelier interne ASIrrri et de l'atelier final du projet. Le programme est donné ci-dessous.

Mercredi	14	Mars	Arrivée des équipes ASIrrri en France
Jeudi	15	Mars	Les équipes Mali et Cambodge participent à certains événements du FME.
Vendredi	16	Mars	Participation des trois équipes au FAME à Marseille
Samedi	17	Mars	Visite de terrain en Provence organisée avec Thierry Ruf (IRD)
Dimanche	18	Mars	Repos / visite de Paris
Lundi	19	Mars	Atelier interne ASIrrri à Nogent
Mardi	20	Mars	Chaque équipe projet finalise sa présentation à l'atelier final + discussions entre les équipes à Nogent + tournage vidéo
Mercredi	21	Mars	Atelier final du projet à Paris à l'IRAM
Jeudi	22	Mars	Départ des équipes terrains à partir du 22

L'atelier interne a été particulièrement constructif en termes d'échanges entre les trois équipes et de compréhension mutuelle des démarches. La dynamique d'échanges a été intéressante : chacun comprenant mieux, enfin, ce que font chacune des équipes. Le fait que les équipes s'étaient déjà rencontrées sur le terrain au Cambodge et au Mali en 2011 a certainement facilité les discussions. Cet atelier a notamment permis de pointer des éléments de convergence des trois démarches d'appui aux irrigants. On a aussi pu pointer des éléments de différences entre les trois expériences. Ces réflexions ont permis de jeter les bases du numéro spécial de la revue Traverses.

En fin de semaine on pouvait noter un certain regret que les échanges s'arrêtent maintenant (fin du projet) alors qu'une bonne dynamique transversale était enfin engagée.

L'atelier final du projet a permis à chaque équipe de présenter ses activités, démarches et résultats. Ces présentations ont été suivies de débats avec l'assistance. Une session spéciale a concerné l'innovation

dans le projet ASIrri. Les résultats de l'évaluation externe ont également été présentés. Même si l'atelier s'est globalement bien passé on regrette une faible participation extérieure.

b. Produits de capitalisation élaborés

La capitalisation a été envisagée de deux façons :

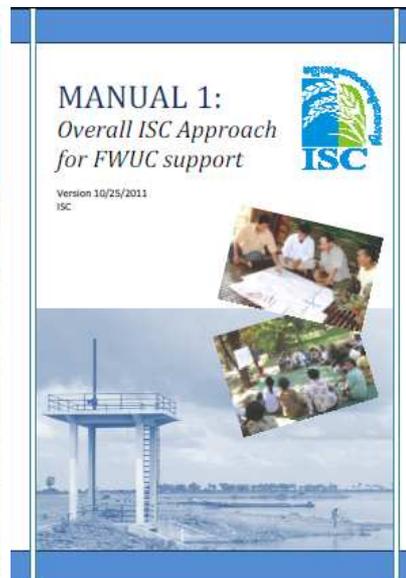
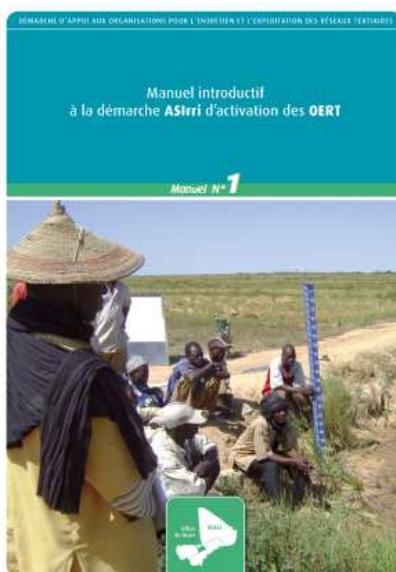
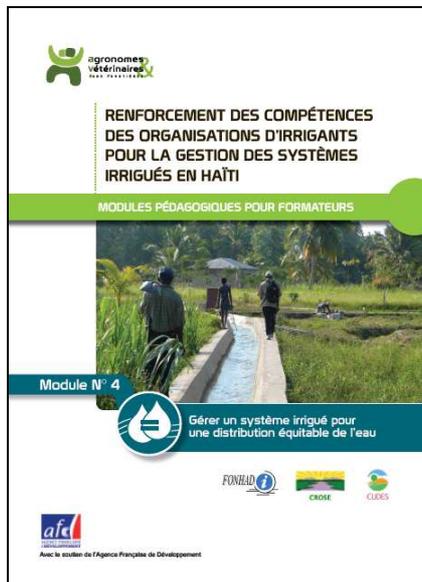
- D'une part chaque équipe terrain a mené sa propre capitalisation notamment sur financement de la composante transversale. 7.100 € ont ainsi été transférés à chacun des composantes. Ces budgets ont été utilisés pour la production de manuels méthodologiques. Il s'est agit soit de recruter un consultant / une ONG pour rédiger les manuels, soit d'avoir recours à un prestataire pour la mise en forme finale, soit les deux. Chaque équipe terrain a reçu l'appui d'une mission IRAM fin 2011 à cette fin.
- Une capitalisation transversale mobilisant le GRET, AVSF et l'IRAM pour la production de vidéos et d'un numéro de Traverses du Groupe Initiative. Des jours ont donc été attribués à chaque équipe.

Allocation par tâche	Nombre de jours
Capitalisation Rédaction Traverses	
• IRAM	13
• GRET	4
• AVSF	4
Participation atelier finale	
• IRAM	6
• AVSF	6
• GRET	6
Capitalisation Vidéo + CD-ROM global + Autres produits	
IRAM	7

Au final de nombreux produits, pour des publics variés ont été élaborés par chacune des équipes avec un appui de l'IRAM.

- Des manuels méthodologiques par chacune des composantes : Ces manuels méthodologiques sont surtout destinés aux opérateurs de terrains et en priorité aux centres de services. Il s'agit là de capitaliser les démarches et outils pour s'assurer que les connaissances ne disparaissent pas, puis permettre leur extension. Ces manuels constitueront également d'excellents supports de communication et de publicité pour sécuriser des financements aux centres de services.
 - 10 manuels pour la composante Mali en Français et des fiches de synthèse en Bambara pour chaque manuel ;
 - 8 manuels (anglais et/ou khmers) pour la composante Cambodge,
 - 5 manuels pour la composante Haïti.

Des exemples des couvertures des manuels pour les trois composantes sont donnés ci-dessous.



- 1 CD-ROM / site internet regroupant l'ensemble des données du projet. Il s'agit là de rassembler la mémoire du projet : tous les rapports de stages, les rapports de missions, les photothèques, les différents documents produits en cours de projet sont ainsi rassemblés de façon conviviale et facile d'accès. Il comporte un page d'accueil pour la composante transversale puis chaque composante fait l'objet d'un mini site selon le même format. Les CD-Rom sont diffusés à 500 exemplaires. Le site internet sera accessible via les sites de l'IRAM, du GRET et d'AVSF. Ce produit est à la fois destiné aux équipes projet pour garder la mémoire ainsi qu'aux opérateurs du développement en général (bailleurs notamment). Un exemple de page est donné ci-dessous pour la composante Cambodge.

Asirri Project- CAMBODIAN Component
Irrigation Service Center (ISC)

Actual > Initial diagnosis /Problems

Initial diagnosis /Problems

There are more than 2,500 irrigation schemes in Cambodia. Most of these schemes were constructed during Pol Pot regime and are today in a very poor condition. Since 1990s, RSC has been investing in rehabilitation work of many schemes. Although rehabilitations projects and large investments are going on, the majority of the schemes remains in very poor condition.

Since 2000, irrigation management has been transferred from RSC-MoWRAM to Farmer Water User community-FWUC. There are more than 300 FWUCs officially registered by MoWRAM, yet most of them are not functioning. These FWUCs are in theory responsible for managing irrigation operation and maintenance. But managing the O&M of newly rehabilitated schemes is not a simple task for newly established FWUC.

There is a need for special services to strengthen FWUCs.

En savoir plus

Photo Gallery for initial diagnosis

Cliquez sur la photo pour l'agrandir

- Assessment irrigation scheme in Cambodia (2009)(English version) En savoir + | Télécharger
- Typology of level of FWUC functioning (2010)(French) En savoir + | Télécharger
- History of irrigation development in Cambodia (2010)(French) En savoir + | Télécharger
- Typology of irrigation scheme in Cambodia (2010)(French) En savoir + | Télécharger
- Study on services provision by ISC and Irrigation management (2010)(French) En savoir + | Télécharger
- Study on services provision by ISC and Irrigation management (2010)(English) En savoir + | Télécharger
- Asirri project presentation (2006)(English version) En savoir + | Télécharger

Rubriques du CDRom

Galerie photo

Texte principal et section en cours de clic

Liste des documents téléchargeables

- Un numéro spécial de la revue Traverses «Trois processus d'innovations institutionnelles de prestation de services aux irrigants au Cambodge, en Haïti et au Mali» qui sera traduit en anglais et imprimé à 500 exemplaires. Ce produit est plutôt destiné aux opérateurs internationaux de développement (bailleurs de fonds).
- Ces produits sont regroupés dans une chemise ASIrrri : Traverse + CD-Rom + DVD. La version provisoire de la chemise est présentée ci-dessous¹.

- Une exposition photos «Regards paysans sur l'irrigation, Molodo, Office du Niger, Mali» de 26 clichés noirs et blancs pris par les paysans avec des appareils photos jetables. Initialement envisagé pour couvrir les 3 pays, les équipes Cambodge et Haïti n'ont pas souhaités s'engager sur ce produit de capitalisation. L'exposition concerne donc spécifiquement le Mali. Deux jeux d'exposition ont été produits. Un sera envoyé à la Fédération Faranfasi so pour une exploitation locale notamment en lien avec la biennale de la photo de Bamako de 2013 (on l'espère !), et l'autre sera exploité par l'IRAM en France (cette exposition sera notamment présentée au FIAP Jean Monnet dans le cadre d'un évènement sur la gestion de l'eau en 2013). L'IRAM et Faranfasi so doivent encore réfléchir à l'exploitation future de cette exposition dont le potentiel photographique est certain. L'exploitation de cette exposition n'est donc pas encore décidée et le public est donc potentiellement très large.

Un appel d'offre restreint (auprès de trois agences de communication) a été lancé afin de sélectionner un prestataire qui puisse appuyer l'IRAM dans l'élaboration de ces produits. Terre Nourricière a été sélectionné pour réaliser les vidéos (et la jaquette), produire la chemise, assembler les CD-Rom terrain et les mettre en ligne.

¹ Dans la version définitive le logo officiel d'AVSF est repris.

c. Un évènement final pour clôturer le projet

Le jeudi 13 décembre de 14h à 17h sera organisé un évènement spécial à l'AFD pour la clôture du projet ASIrri et présenter l'ensemble des produits de capitalisation. L'évènement sera organisé de la façon suivante :

- Présentation des produits de capitalisation ASIrri (projection des 3 vidéos, présentation du site web et des manuels) et débats ;
- Intervention du C4D (Communication for development) sur la capitalisation d'un projet. En partant de l'expérience ASIrri il s'agira de réfléchir comment conduire la capitalisation d'un projet de développement.
- Exposition photo « Regards paysans sur l'irrigation » en accès libre dans la « rue » intérieure de l'AFD pendant 2 semaines (installation de l'expo une semaine avant l'atelier de clôture).

4.5.2. Activités de coordination et suivi évaluation

a. Pilotage du projet

Le comité de pilotage annuel du projet s'est tenu le 09/03/2012. Le consultant du Cota ayant conduit l'évaluation finale externe du projet a présenté ses analyses et conclusions et remis son rapport provisoire à cette occasion.

Plusieurs réunions skype ont également été organisées au cours de l'année pour coordonner l'organisation de la semaine finale et échanger sur les produits de capitalisation.

b. Evaluation finale externe du projet

Une évaluation finale externe était prévue contractuellement et budgétée dans le projet. Plutôt que d'organiser cette évaluation en toute fin de projet, une fois toutes les activités terminées, il a été décidé de l'organiser en dernière année de façon à alimenter le processus de capitalisation du projet. L'évaluateur devait ainsi présenter ces principales conclusions lors de l'atelier final du mois de mars.

Le processus de sélection de l'évaluateur est passé par une manifestation d'intérêt pour établir une short-liste puis un appel d'offre. 10 bureaux d'études / consultants ont été contactés par l'IRAM. 7 réponses ont été reçues dans les délais et 5 candidats ont manifestés leur intérêt. Le marché a finalement été octroyé au Cota. Le processus de sélection a été conduit en octobre-novembre et le marché octroyé en décembre. L'évaluation a été conduite de janvier à mars 2012.

Le processus d'évaluation a été le suivant :

- Un briefing de démarrage a été organisé le 9 janvier avec IRAM, GRET et AVSF et le consultant à Nogent sur Marne.
- Mission au Cambodge à la mi-janvier ;
- Mission au Mali début février ;
- Mission en Haïti fin février – début mars ;
- Restitution au comité de pilotage le 9 mars 2012 ;
- Restitution à l'atelier final le 21 mars ;
- Remise du rapport final en avril 2012.

4.5.3. Autres activités de la composante transversale

A noté qu'exceptionnellement un rapport annuel est produit au lieu de deux rapports semestriels pour 2012. En effet les activités terrains se sont arrêtées au cours du premier semestre 2012 (entre février et juin suivant les composantes). Au second semestre, seules des activités pour finaliser la capitalisation et pour clôturer le projet ont été menées. Ce rapport constitue ainsi le dernier rapport d'activités du projet et donc le rapport de clôture.

L'audit final externe a été organisé par l'IRAM en octobre 2012 permettant la clôture des comptes.

L'IRAM a contribué à la rédaction d'un article du Cota sur l'innovation dans les FISONG.

5. Suivi des activités et résultats selon le cadre logique

Attention il s'agit des résultats depuis le démarrage du projet (résultats cumulés) et non seulement des résultats sur la période (à la différence du tableau activités de la section 4).

	Logique d'intervention	Indicateurs	Résultats à la fin du projet
R 1	Des centres de prestation de services aux irrigants sont mis en place au Cambodge et en Haïti et les centres de prestation de services existants au Mali sont renforcés.	<ul style="list-style-type: none"> - Les CPS sont mis en place - Les équipes des CPS sont renforcées - Les moyens de fonctionnement des CPS sont assurés 	<p>Les trois centres de services (CPS au Mali, CSI au Cambodge et CAC en Haïti) sont en place et ont effectivement démarré leurs activités.</p> <p><u>Cambodge :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Un centre de services pour irrigants est créé et enregistré comme ONG locale. - Le centre a développé 9 offres de services adaptés aux besoins des FWUC - Une procédure de contractualisation a été mise en place : 19 contrats ont été signés avec des FWUC/communes ou FWUG <p><u>Haïti :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - CUDES a été renforcée dans ses services d'appui aux irrigants ; - Une centrale d'achat et de commercialisation a été mise en place et fonctionne depuis 2010, une boutique d'intrants a été mise en place en 2012. <p><u>Mali :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Les compétences du CPS de Molodo et de la FCPS sont renforcées dans le domaine de l'appui aux OERT. La FCPS est maintenant reconnue comme un acteur important en matière d'accompagnement des OERT. La CRA-Ségou fait appel à elle pour des formations / sensibilisations sur les OERT. - L'expérience est socialisée auprès des autres CPS et des autres acteurs (ON, CRA, AMID et CIID notamment). L'appréciation de la démarche du CPS par la CRA est très positive. Une évaluation comparée des modules tests ASIRri et PADON a été conduite par la CRA-Ségou. La CRA-Ségou a organisé une formation de deux jours pour amorcer la diffusion de l'approche ASIRri plus largement sur la zone Office du Niger (oct 2011). - Une offre standard de services de démarrage a été mise en œuvre en 2009-2010 par le CPS auprès de 14 OERT adhérentes et a été évaluée (par les OERT, le CPS et les partenaires). En 2011 trois offres de services différenciées sont mise en œuvre auprès de 17 OERT adhérentes et évaluées. Les services pour les OERT de type I et II peuvent être répliqués aux autres zones de l'Office du Niger (modules répliquables). Le test doit se poursuivre pour les OERT de type III et IV (modules tests). - Les OERT ont accepté le principe de paiement des services et payent leurs adhésions et cotisations. - Des outils d'évaluation des OERT et des services ont été mis en place.
A 1.1	Investissements des CPS	<ul style="list-style-type: none"> - Achat et mise à disposition du matériel nécessaire à chaque CPS 	<p><u>Cambodge :</u> Equipements achetés (ordinateurs, GPS...) sur financement FISONG et équipements complémentaires sur d'autres financement (FA-EU, Excom Mundolkiri JICA).</p> <p><u>Haïti :</u> Construction et équipement de deux locaux, la centrale d'achat et de commercialisation des produits agricoles (CAC) et la boutique d'intrants agricoles.</p> <p><u>Mali :</u> Equipements (ordinateur fixe, portable, photocopieur, moto, appareil photo) en place au CPS de Molodo.</p>

A 1.2	Fonctionnement des CPS	<ul style="list-style-type: none"> - Recrutement du personnel nécessaire - Couverture de certains frais de fonctionnement 	<p><u>Cambodge :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Le recrutement du personnel : 1 coordinateur, 1 responsable administrative et un assistant, 3 animateurs, 2 techniciens O&M, 2 ingénieurs civils et agronome. - Mise en place d'un comité de gestion qui se réunit tous les trois mois. - Outils de communication élaborés. - Méthodologie et plan stratégique élaboré : procédure de contractualisation, développement des offres de services - Modèle institutionnel : il a été beaucoup discuté et a finalement abouti sur l'enregistrement d'une ONG locale. <p><u>Haïti :</u> La CAC a effectivement démarré en mars 2010 (suite au séisme), et la BIA a pu être mise en place au cours du premier trimestre de l'année 2012 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Résultats d'ordre institutionnel : Un plan d'actions en termes institutionnel, administratif et marketing a été élaboré fixant les priorités de la CAC. Un comité de gestion a été mis en place en avril 2011, composé de 9 personnes dont 6 membres des organisations approvisionnant la CAC, ce comité est encore fragile et est fortement encadré par CROSE et AVSF. Les membres de ce conseil ont pu recevoir des formations en gestion et commercialisation, et ont défini le statut pour la CAC : celui de coopérative. Un comité restreint de membres de KIDES a été mis en place pour gérer la BIA. - Résultats d'ordre organisationnel : Le personnel de la centrale de commercialisation a été formé et a mis en place des outils de gestion et de suivi de l'activité commerciale. Un nouveau mode de gestion de la CAC a été mis en place (comité de gestion) et en parallèle, le nombre d'employés et leur niveau de rémunération ont été revus à la baisse (passage de 9 à 3 employés) pour alléger la charge salariale de la CAC. Certains de ces employés (responsable des ventes) travaillent aussi pour la BIA. - Résultat d'ordre technique : Achats et ventes auprès de privés, en particuliers des restaurants de la ville de Jacmel. L'offre s'améliore en qualité : amélioration de l'assortiment (même s'il n'est pas encore suffisant), travail sur la présentation / valorisation de l'offre sur les présentoirs, développement commercial (grâce aux visites d'hôtel-restaurants de la zone de Jacmel), lancement d'une offre de panier de fruits et légumes, opérations de communication (plaquette commerciale, affiches pour annoncer l'ouverture de la CAC, mise en place d'une enseigne). Pour le support technique CROSE a mis à disposition une ressource humaine spécialisée dans la gestion commerciale. Les volumes de vente restent cependant insuffisants pour assurer la pérennité du centre, d'où le changement de dispositif de gérance et administration avec une plus grande implication des OP. La BIA a pu être lancée en fin de projet et fonctionne avec une intervention plus directe de KIDES. <p><u>Mali :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Equipe salariée en place : un conseiller OERT à temps plein (mais la démission du premier conseiller après moins d'un an d'activités impose un nouveau recrutement début 2010), mobilisation des autres conseillers (juridique, gestion, alphabétisation) au besoin. - Forte mobilisation des élus du CPS pour des actions de sensibilisation et de médiation surtout : leur participation est essentielle (forte reconnaissance) et c'est une caractéristique importante de la démarche du CPS. - Une offre de service pilote et standard élaborée par la FCPS pour les OERT en 2009 et 2010. Ces services ont été évalués fin 2010 / début 2011. 14 OERT ont bénéficié de ces services. Trois nouvelles offres de services mise en œuvre en 2011 : offre de service de démarrage pour les OERT de type 1, et offres de services pour les OERT de type 2 et 3. Les services pour les OERT de types I et II constituent maintenant des modules répliquables. - 17 OERT membres du CPS ont payé leur adhésion (5.000 FCFA, soit 7 euros) : 12 en 2009, 2 en 2010 et 3 en 2011. Nb : le CPS a volontairement limité le nombre de nouvelles adhésions pour éviter une fuite en avant et se concentrer sur la consolidation de la démarche avant son extension. - 14 OERT ont payé (totalement ou partiellement) leur cotisation annuelle pour 2009/2010. 3 supplémentaires ont payé l'adhésion en 2011. La cotisation annuelle est fixée à 25.000 FCFA, soit 40 euros. En 2011 sur une prévision de 402.300 FCFA de cotisations les OERT ont payé 356.000 FCFA soit 88, 50% et des dispositions pratiques ont été prises par le CPS de Molodo pour un paiement intégral. Le principe de paiement des services est accepté par les OERT. - Bonne insertion du projet grâce aux contacts réguliers entre le CPS et les autres acteurs (ON, CRA, IER). Les contacts sont réguliers avec l'ON au niveau de la Direction de zone et de la Direction Générale : ON participe aux sessions de planification trimestrielle et à certaines activités (formations, visites de terrain, rencontre des missions et aux comités de suivi). Les contacts sont réguliers avec la CRA qui préside le comité annuel de suivi du projet et qui a visité les réalisations du projet.
-------	------------------------	---	--

A 1.3	Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux CPS et suivi	Des missions d'appui à la mise en place des centres sont effectuées par les acteurs Nord et Sud Le suivi permanent des activités est assuré	<p><u>Cambodge :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - mission d'appui du GRET 10/09 ; 10/10 ; 06/11 ; 02/12 (cf. rapport) - mission du CER. - mission d'appui CEDAC sur le diagnostic agricole de trois périmètres irrigués. - mission d'appui du Cedac pour l'écriture de manuels - mission d'appui de l'IRAM pour la capitalisation <p><u>Haïti :</u> Une mission d'appui IRAM en Haïti 05/09 (cf. rapport). Suite à cette mission, Des visites de la coordination AVSF et de l'assistant technique AVSF « commercialisation » ont permis de systématiser les premiers résultats et d'améliorer les outils de suivi de l'activité de la centrale notamment à travers la mise en place d'outils de gestion appropriés par la directrice de la centrale. Formulation de recommandations techniques par le chargé de programme « OP et marchés » (AVSF France), notifiées notamment au coordinateur de CROSE., lors d'une mission réalisée en décembre 2010. Réalisation d'une évaluation rapide de la CAC et proposition de redéploiement par AVSF Haïti à CROSE/KIDES en avril 2011, avec une refonte totale du dispositif de gérance et administration et une plus grande implication des OP. Appui et suivi technique d'AVSF Haïti en continu pour l'accompagnement de la CAC par CROSE ainsi que la mise en place de la BIA (missions de suivi et d'appui régulières, formations...).</p> <p><u>Mali :</u> Huit missions de suivi, d'appui méthodologique et programmatique IRAM (cf. rapports de missions) et 1 mission de capitalisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mission de démarrage : diagnostic rapide et proposition de démarche d'extension des services de la FCPS aux OERT (mars 2009) ; Mission d'appui à l'élaboration de l'offre de services de la FCPS aux OERT (octobre 2010) ; Mission d'évaluation des premiers services rendus par la FCPS aux OERT (février 2010) ; Mission de suivi et d'appui programmatique (juin 2010) ; Mission de suivi et d'appui programmatique (Février 2011) ; Mission de suivi et d'appui programmatique (Mai 2011) ; mission de suivi et d'appui programmatique (février 2012). - En marge de l'échange transversale au Mali, 2j de mission d'appui au CPS pour élaborer la démarche et les outils d'évaluation (novembre 2010). - Mission de capitalisation (Septembre 2011) : lancement du processus de capitalisation - La FCPS suit les activités du CPS de Molodo. - Des outils d'évaluation des services (par les OERT et par le CPS) ont été élaborés et capitalisés.
A 1.4	Formation atelier	Des formations sont réalisées	<p><u>Cambodge :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Suivi de la comptabilité du CSI. - Formation au SIG par le CDRI. - Diagnostic technique de périmètre par JICA. - Formation au logiciel quickbook - Formation sur l'écriture de rapport - Visite du projet pilote à Pursat ; visite d'échange à Kompot et Kandal - Formation sur la maintenance - Participation à des réunions organisés par le MRC au Laos et en Thaïlande - Participation à l'atelier « Mainstreaming of actions in support to FWUC under NWISP » organisé par le MREM et l'Afd - Participation au Forum du Mékong sur le développement durable de l'eau, l'alimentation et l'énergie organisé par le CPWF Mekong <p><u>Haïti :</u> Formation de l'équipe à l'utilisation des différents outils de gestion mis en place. Les outils sont bien appropriés par les membres de l'équipe.</p>

			<p>Sensibilisation de l'équipe aux méthodes de présentation et de « mise en avant » des produits.</p> <p><u>Mali :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Début d'acquisition de nouvelles compétences par les élus et conseillers du CPS en gestion de l'eau / fonctionnement des arroseurs, entretien des réseaux, calendrier agricole collectif. Compétences acquises grâce aux formations par le consultant IER et par l'accompagnement réalisé auprès des OERT (cf. section suivante). - Certaines formations conduites, mais finalement jugées non pertinentes à ce stade (outil CalCul). - Plusieurs réunions / atelier au niveau de la FCPS pour présenter la démarche ASIrrri et pour la capitaliser. - Début de capitalisation de la démarche d'appui aux OERT et des outils : 1 atelier de 2 jours au niveau du CPS de Molodo, 1 atelier de deux jours au niveau de la FCPS, 1 atelier de 2 jours organisé par la CRA-Ségou, réunions techniques avec la CRA-Ségou et l'ON sur les manuels de formation, co-rédaction de 10 manuels méthodologiques (IRAM-FCPS avec des échanges avec les autres parties prenantes : CRA, ON et IER).
A 1.5	Echanges croisés	<ul style="list-style-type: none"> - Les démarches de diagnostic et de mise en place sont valorisées - Les échanges sur les CPS entre les 3 pays sont effectifs 	<p><u>Tri-Pays :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Un stage avait été organisé par l'IRAM pour permettre l'accueil d'un étudiant cambodgien (intervenant également sur la composante Cambodge du projet) auprès de la FCPS pendant 6 mois. Cela devait permettre une connaissance du modèle mis en place par la FCPS. Malheureusement ce stage a été écourté pour raison sanitaire. Un seul (français) des deux stagiaires est donc resté pour finaliser le travail. Cf. rapport de stage. - Echange croisé du CPS de Molodo au Cambodge (Cf rapport de mission) en septembre 2010. - Echange croisé des équipes Haïti et Cambodge au Mali (Cf deux rapports de mission) en novembre 2010. - Echanges croisés lors de la semaine d'atelier final en France en mars 2012 : organisation d'un atelier interne à l'équipe projet + organisation de l'atelier final. 4 participants par composante terrain. - 3 vidéos (8-9 min chacune par pays) valorisent les démarches mises en place. - Chaque composante dispose de manuels méthodologiques pour étendre et répliquer les démarches.

	Logique d'intervention	Indicateurs	Résultats à la fin du projet
R 2	Les organisations d'irrigants existantes ou en cours de structuration sur les sites choisis sont consolidées au niveau institutionnel et de leurs capacités, et reconnues localement et au niveau national.	<p>Les capacités institutionnelles des organisations d'irrigants sont renforcées</p> <p>Les capacités de gestion des organisations d'irrigants sont renforcées</p> <p>Les fonds d'appui aux organisations sont utilisés à bon escient</p> <p>Des échanges d'expériences sont menés</p>	<p><u>Cambodge :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Des offres de service en renforcement institutionnel auprès de 5 FWUC ont amélioré leur performance. 2 FWUC ont bénéficié d'un service exclusivement porté sur la coordination entre les différentes parties prenantes d'une FWUC - 6 FWUC ont conduit une évaluation participative sur leur gestion Trois FWUC ont bénéficié d'n service sur la distribution et la gestion de l'eau ; 3 FWUC également sur le suivi et la planification de la maintenance, 5 FWUC sur la mise en place d'une base de données, 2 FWUC sur la collecte de la redevance et finalement 7 FWUC sur la gestion financière. - Les fonds d'appui ont permis la réhabilitation et construction auprès de 3 FWUC - De nombreux échanges d'expérience ont eu lieu, notamment au sein du FWN <p><u>Haïti :</u> Les associations d'irrigants membres de CUDES échangent sur leurs expériences de gestion de l'eau et chaque association a mis en place un système de recouvrement de la redevance qui reste. Les formations pour les associations ont été achevées. Deux visites d'échanges ont été réalisées (Archaie et région goavienne).</p> <p><u>Mali :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - 17 OERT sont maintenant adhérentes et bénéficient des services. - Poursuite de la différenciation et du renforcement des OERT (certaines plus actives que d'autres). Parmi les 14 premières adhérentes : 3 restent à l'arrêt (4 fin 2010), 6 sont en démarrage (9 fin 2010), 4 sont en décollage (1 seule fin 2010) et 1 est performante (aucune fin 2010). Les 3 nouvelles adhérentes sont pour le moment à l'arrêt. - Premiers effets sur les OERT : poursuite de la mobilisation des irrigants sur les questions d'entretien (nombreux entretiens réalisés par les OERT), meilleure compréhension des statuts et règlements intérieurs (relecture, traduction), poursuite de sensibilisation sur le calendrier agricole collectif. Les OERT non-membres commencent à s'intéresser au processus (effet tâche d'huile). 14 OERT disposent de récépissés (contre 3 mi-2011 et aucune au démarrage du projet). 2 OERT disposent de comptes bancaires à la BNDA. - Taux de recouvrement des cotisations en 2011 : 88.5% - Taux de recouvrement des contributions aux mini-réhabilitations = 83% (mi-2011). - Les OERT non-membres commencent à s'intéresser au processus (effet tâche d'huile) et à Molodo les OERT ont commencé à se s'organiser au niveau supérieur de façon informelle. - Suite aux modules tests ASIrr et PADON des agents déclarent « commencer à croire au modèle des OERT ». - Les collaborations entre acteurs (Office du Niger, FCPS, CRA-Ségou, Nyeta Conseil, IER) autour de la gestion de l'eau et de l'entretien s'intensifient. La CRA-Ségou fait maintenant appel aux compétences de la FCPS dans le domaine de la gestion de l'eau (oct 2011). <p><u>Tri-pays :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Les équipes Mali et Cambodge ont élaboré des outils d'évaluation des organisations d'irrigants. Ces outils sont présentés dans les manuels méthodologiques.
A 2.1	Fonds d'investissement aux irrigants	Lorsque prévu, des fonds d'appui aux organisations d'irrigants sont mis en place	<p><u>Cambodge :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Construction de quatre infrastructures sur le périmètre de Pram Kumpeak. - Amélioration de deux structures à Pram Kumpeah - Etude sur l'alignement d'un nouveau canal à Stung Chinit East - Sélection d'un entrepreneur pour l'entretien sur le périmètre de Teuk Chhar et entretien du canal primaire et du canal secondaire B et des structures associées - Maintenance de la station de pompage de Sdao Kong

			<ul style="list-style-type: none"> - Appel d'offres, contractualisation et travaux pour la construction du canal de Stung Chinit East - Appui au budget de la maintenance de Stung Chinit Nord <p><u>Haïti :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Centrale d'achat et de commercialisation : Fonds d'investissement utilisé pour installer la centrale (équipement de la centrale – bureaux, caisses pour la production, salaire du personnel de la centrale, frais de marketing). Jusqu'au 31/12/2010, le principal problème matériel rencontré résidait dans l'absence de véhicule dédié à la centrale (celui-ci est disponible depuis le 25 janvier 2011) ; - Le local pour la boutique d'intrants agricoles est achevé, un plan d'affaires a été rédigé, et le fonds dédié à la BIA a été utilisé pour l'achat du premier stock de produits (outils, semences, produits phyto-sanitaires). <p><u>Mali :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Chacune des 17 OERT a reçu 2 kits d'entretien (brouettes, faucilles, coupe coupes, houes, pelles, râtaeux). Ces kits restent propriété du CPS (contrats signés entre les OERT et le CPS). Nb : La remise des kits n'a volontairement pas eu lieu au démarrage des activités : le préalable est l'activation des OERT. - Des mini réhabilitations planifiées de façon participative par les OERT ont été exécutées et cela grâce aux efforts constant du CPS en collaboration avec l'ON sous la supervision du consultant IER. Les mini réhabilitations ont touché 10 OERT pour un montant de 4.206.155 CFA avec une participation de 356 000 FCFA des OERT (elles devaient contribuer 10% et ont mobilisé 83% de cette contribution). Les travaux concernés étaient : la fourniture de la latérite (20 chargements), le rechargement /Colmatage et Compactage des brèches (sur 2878m), le curage du canal (sur 3117m), fourniture et pose de vannettes (N°30, 15, 10 et 5cm), Fourniture et pose de prise semi-module(ToR) ; fourniture et pose de prises de rigoles, fourniture et pose de bouches d'eau, fourniture et pose de tuyau de vidange.
A 2.2	Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux irrigants et suivi.	<ul style="list-style-type: none"> - Des missions d'appui aux organisations d'irrigants sont réalisées - Le suivi permanent du renforcement des organisations d'irrigants est effectué 	<p><u>Cambodge :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Consultance pour le design du canal de Stung Chinit East et formulation des termes de référence - Evaluation de l'entretien de Sdao Kong par un mécanicien du Mrem - Formation pour la planification de l'entretien et le suivi des travaux sur les périmètres irrigués de Sdao Kong et Teuk Chhar <p><u>Haïti :</u> Une mission d'appui IRAM en Haïti 05/09 (cf. rapport). Suivi régulier des recommandations de la mission par l'équipe AVSF en Haïti. En décembre 2010, une rencontre a eu lieu avec les représentants des associations et une délégation d'AVSF composée du coordonnateur technique, du responsable filière, et du chargé de programme OP et marchés venu de France. Un suivi et appui technique réguliers sont réalisés par l'équipe d'AVSF en Haïti.</p> <p><u>Mali :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Neuf missions IRAM au Mali : démarrage 03/2009, élaboration offre de services 10/2009, évaluation des premiers services 02/2010, suivi et encadrement des stagiaires 06/2010, élaboration d'outil d'évaluation des services et des OERT 11/2010, évaluation des OERT et des services et élaboration de l'offre de services 2011, suivi et appui programmatique 05/2011 (Cf rapports de missions), une mission pour lancer la capitalisation en 09/2011, mission de suivi en 02/2012. - Des outils d'évaluations des OERT sont élaborés et permettent le suivi des progrès des OERT des types 1, vers les types 2, 3 et 4.
A 2.3	Services aux organisations d'irrigants par les CPS	<ul style="list-style-type: none"> - Les formations des associations d'irrigants répondant à leur demande sont assurées par les CPS - Des outils de suivi et de 	<p><u>Cambodge :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 diagnostics détaillés d'aménagements réalisés (5 Kompeah, Teuk Chha, Stung Chinit South). - 19 contrats de services signés avec 10 FWUC et 5 communes portant sur 9 services différents : <ul style="list-style-type: none"> - Organisation institutionnelle des FWUC : mise en place et accompagnement - Distribution et gestion de l'eau

		<p>contrôle sont mis en place</p> <p>- Des voyages d'échange sont organisés</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration des infrastructures du périmètre - Plan de maintenance - Création d'une base de données et son actualisation - Collecte de la redevance - Gestion financière - Lien avec les différentes parties prenantes - Evaluation participative de la gestion d'une FWUC <p>- L'outil d'évaluation participative sert d'outil de suivi et évaluation. Il permet de mesurer de façon objective les progrès en gestion dans les différents domaines et d'évaluer les nécessaires à mettre en place.</p> <p>- Les contrats sont payés suite à une évaluation participative des résultats.</p> <p>- Visites d'échange entre des FWUC : 5 Kumpheak et Teuk Chhar à Stung Chinit, Machu Nga à Teuk Chhar, 5 Kumpheak et Stung Chinit + participation des FWUC à l'AG du FWN</p> <p><u>Haïti</u> : Des formations ont été organisées sur les thèmes suivants : budget et redevance, compte rendu et archivage, gestion du réseau, gestion de conflits... (chaque formation compte 30 personnes formées sur deux jours).</p> <p>Des assemblées générales ont eu lieu au niveau de deux associations d'irrigants. Des nouveaux comités exécutifs sont en place.</p> <p>Des associations ont défini un budget annuel et des statuts sont disponibles. Certaines OI (5 sur 12 que compte KIDES) sont enregistrées au niveau des instances de l'Etat Haïtien (DGI et MARNDR) et ont ouvert un compte bancaire. Deux visites d'échanges ont été réalisées (Archaie et région goavienne).</p> <p><u>Mali</u> : 12 OERT adhérentes en 2009 et 2 en 2010 et 3 en 2011 (17 au total avec des contrats annuels).</p> <p>- Formations réalisées pour les OERT en 2009, 2010 et 2011 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Formations / sensibilisation techniques d'entretien (présentation des techniques d'entretiens, présentation d'outils de diagnostic de base des réseaux, travaux pratiques sur les réseaux): En 2009 : 2 sessions (1 session/village) pour 60 participants issus de 12 OERT. Début 2011 formation de 212 producteurs (dont 97 de Molodo Bamanan et 115 de Niainani), soit 49% des producteurs des 17 OERT. Formations très appréciées. - Formation sur le fonctionnement du tertiaire (fonctionnement des prises tout ou rien ou modules à masque, gestion de l'eau au niveau de l'arroseur): En 2010 : 1 session suivie par des représentants des 14 OERT, des conseillers et élus du CPS. En 2011 : formation de 232 personnes (dont 105 de Molodo Bamanan et 127 de Niainani), soit 54% des producteurs des 17 OERT. - Formation alpha : 1 session de 4 mois (2009-2010) pour les OERT du village de Molodo, 23 participants issus de OERT ; - Formation calendrier culturel collectif / sensibilisation sur la concertation : En 2009 : 2 sessions (1 session/village), 36 participants issus de 12 OERT: sensibilisation à la mise en place d'un calendrier culturel collectif à l'échelle de l'arroseur (pour réduire la durée de mise en eau, dégager du temps pour l'entretien, faciliter la gestion de l'eau entre les parcelles). En 2010 14 sessions (1 session/OERT), 108 participants : rappel de l'intérêt d'un calendrier collectif (vidéo), identification des contraintes propres à chaque arroseur, élaboration d'une carte (avec parcellaire) de chaque arroseur. En 2011 appui aux OERT de types 2 et 3 à élaborer un calendrier collectif de façon concerté. - Formation en gestion administrative et financière : En 2010, formation de 25 participants (Présidents, Secrétaires, Trésoriers
--	--	---	---

			<p>des bureaux des 14 OERT). En 2011 formation de 67 personnes (dont 36 de Molodo et 31 de Niamina), tous membres des organes de gestion des bureaux d'OERT. 100% des membres de bureaux ont ainsi été formés.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Formation des OERT aux outils d'évaluation des services et d'auto-évaluation des OERT : En 2010 14 OERT formées. - Accompagnement des OERT / appui conseil : <ul style="list-style-type: none"> - suivi des travaux d'entretien en 2010 et 2011 (enregistrement des taux de réalisation et des temps de travaux), - médiation sociale, - sensibilisation / information par les élus, - appui à l'ouverture des comptes bancaires : 2 OERT en 2010 - appui à l'obtention des récépissés pour 14 OERT, appui à la révision des statuts et règlements intérieur... - Action pilote d'élaboration d'un calendrier agricole collectif pour deux OERT en 2010 : appui à la concertation, à l'organisation de la campagne et à l'élaboration d'un calendrier collectif. Activité a partiellement échoué. - Diagnostic hydraulique des OERT : 1 session par OERT (1 j/OERT) organisée avec l'IER : Identification participative des caractéristiques techniques et de gestion de chaque maille hydraulique (cf. rapports de diagnostics), élaboration des cartes, élaboration des plans d'action d'entretien (1/2j par OERT) - Diagnostic agro socio économique pour chaque OERT : liste des attributaires, surfaces, statut résident / non résident, statut foncier, statut équipement. - Fonds d'investissement : <ul style="list-style-type: none"> - Remise de kits d'entretien pour 14 OERT en 2010 et aux 3 nouvelles en 2011, soit 17 au total. - Financement de mini-réhabilitation pour 10 OERT en 2011 (subvention à 90%). - Réalisation d'une étude de faisabilité pour un investissement dans une AGR liée aux mandats des OERT. - Facilitation d'un atelier formation sur la gestion concertée de l'irrigation par la FCPS. Cette formation a bénéficié à 70 OERT de l'ensemble de l'Office du Niger ainsi qu'aux agents de l'Office. - Des outils d'évaluation des OERT et des services ont été élaborés, testés et capitalisés (Cf. manuel n°10). <p><u>Tri-Pays :</u> Les démarches de services sont capitalisées sous forme de manuels pour chaque pays.</p>
A 2.4	Echanges croisés	- Des échanges sur les questions spécifiques aux organisations d'irrigants sont menés	<p><u>Tri-pays :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Echanges de vidéos entre Mali et Haïti. - Visite du CPS de Molodo au Cambodge en septembre 2010. - Visite des équipes haïtiennes et cambodgiennes au Mali en novembre 2010. - Echanges croisés lors de la semaine d'atelier final en France en mars 2012 : organisation d'un atelier interne à l'équipe projet + organisation de l'atelier final. 4 participants par composante terrain. <p><u>Cambodge :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Visites d'échange entre des FWUC : 5 Kumpheak et Teuk Chhar à Stung Chinit, Machu Nga à Teuk Chhar, 5 Kumpheak et Stung Chinit + participation des FWUC à l'AG du FWN <p><u>Mali :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Des OERT non adhérentes au CPS commencent à s'inspirer des initiatives des OERT adhérentes : un début d'effet tâche d'huile apparaît chez certaines OERT voisines. Elles sont parfois invitées à certaines réunions. Un début d'organisation informelle supra-OERT est en train d'émerger (sous l'impulsion des OERT en répliquant des pratiques sociales déjà existantes). - Séances de travail et ateliers organisés au niveau de la FCPS pour socialiser les résultats et la démarche à l'interne de la FCPS, y

			<p>compris deux ateliers de capitalisation (oct 2011).</p> <ul style="list-style-type: none">- Visite de la CRA de Ségou au CPS de Molodo pour effectuer une comparaison des approches modules tests ASIrri et modules tests PADON. La CRA-Ségou a organisé une évaluation / capitalisation croisée des modules tests ASIrri et PADON.- Sur l'initiative de la CRA-Ségou facilitation d'un atelier formation sur la gestion concertée de l'irrigation par la FCPS. Cette formation a bénéficié à 70 OERT de l'ensemble de l'Office du Niger ainsi qu'aux agents de l'Office (oct 2011).- Plusieurs réunions avec la CRA-Ségou et l'ON sur les manuels méthodologiques et le CD-Rom.- Présentation de la démarche ASIrri à la conférence de la CIID et au salon international de l'irrigation et du drainage à Bamako (décembre 2011)
--	--	--	---

	Logique d'intervention	Indicateurs	Résultats à la fin du projet
R 3	Des référentiels technico-économiques sur (a) les formes de maîtrise de l'eau les plus adaptées, en comparant différents types d'infrastructures et d'organisation des irrigants et (b) les stratégies d'accompagnement (centre de prestation de services par exemple) et de développement des zones irriguées, sont établis et capitalisés.	<p>Des référentiels technico-économiques sont élaborés</p> <p>Des documents de capitalisation des expériences par pays et du projet sont rédigés sur les thèmes de la maîtrise de l'eau, de l'accompagnement des organisations d'irrigants et de leur renforcement de capacités</p> <p>Des échanges sur les différentes expériences au sein d'un même pays et sur les 3 pays sont favorisés</p> <p>Des outils et des démarches méthodologiques sont élaborés</p>	<p><u>Cambodge</u> :</p> <p>8 Manuels méthodologiques élaborés en anglais et / ou khmer : Approche globale de l'appui aux FWUC par le CSI, Le cycle de gestion des services du CSI, Etablissement des FWUC, Election au sein d'une FWUC, La gestion d'une FWUC après sa création, La gestion financière, La mise en place de la redevance, La création d'une base de données et la collecte des données, et CD-Rom.</p> <p><u>Haïti</u> : Un document de capitalisation sur l'expérience de KIDES a été élaboré, des manuels méthodologiques pour des formateurs accompagnant des associations d'irrigants sont disponibles.</p> <p><u>Mali</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Suite aux évaluations (internes et externe finale) la démarche ASIrri peut être répliquée. Lors du comité annuel de suivi les acteurs ont souhaité la réplification de la démarche. Les services pour les OERT de types I et II constituent des modules répliquables. Les services pour les OERT de types III et IV constituent encore des modules tests. - 10 manuels méthodologiques ont été élaborés en français : N°1 : Démarche méthodologique d'ensemble d'appui aux OERT par les CPS, N°2 : Partenariat, N°3 : Diagnostic de base de la zone d'intervention, N°4 : Démarche et outils de diagnostic hydraulique des OERT et de planification des travaux d'entretien des réseaux tertiaires, N°5 : Démarche et outils de diagnostic agro-socio-économique des OERT, N°6 : Typologie des OERT, N°7 : Formation aux techniques d'entretien des réseaux tertiaires, N°8 : Formation à la gestion de la prise et de l'eau au niveau des réseaux tertiaires, N°9 : Planification agricole concertée, N°10 : Démarche et outils d'évaluation et d'auto-évaluation des OERT et des services du CPS. - 10 fiches de synthèse ont été rédigées en Bambara. - Un CD-Rom a été élaboré. <p><u>Tri-pays</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Deux échanges croisés réalisés en 2010 (au Cambodge et au Mali). - Echanges croisés entre les trois équipes projet lors de la semaine d'atelier final en France en mars 2012 : organisation d'un atelier interne à l'équipe projet + organisation de l'atelier final. 4 participants par composante terrain. - Produits de capitalisation disponibles : <ul style="list-style-type: none"> - Manuels méthodologiques : 10 manuels au Mali, 8 manuels au Cambodge, 5 manuels en Haïti, - 3 vidéos pays produites et diffusées à 500 exemplaires, - un site internet en ligne sur le projet et un CD-ROM diffusé à 500 exemplaires, - un numéro bilingue de la revue Traverses produit et diffusé à 500 exemplaires, - Une exposition photo « regards paysans sur l'irrigation : Molodo, Office du Niger, Mali ».
A 3.1	Stages étudiants	des stages d'étudiants sont effectués sur des thématiques répondant aux objectifs	<p><u>Cambodge</u> : 3 stages réalisés en 2010 sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Services de gestion de l'eau ; - Services financiers aux organisations d'irrigants ; - Démarches de concertation entre les acteurs. <p><u>Haïti</u> : Les travaux du stagiaire de la FONHADI, relatifs à la capitalisation sur le transfert de gestion des périmètres irrigués ont commencé en novembre 2009 et ont été abandonné suite au séisme. Les travaux du stagiaire de CROSE visant à compléter les informations disponibles sur les périmètres irrigués concernés par les associations membres de KIDES ont été achevés au cours du premier semestre 2012.</p> <p><u>Mali</u> :</p>

			<ul style="list-style-type: none"> - Un stage effectué en 2008 (sur financement ASIrrri mais avant signature projet) comportant un diagnostic des OERT et de la FCPS (Cf. rapport) (deux, puis un seul stagiaire de l'IRC en spécialisation GSE). - Un stage effectué en 2010 pour l'élaboration d'une typologie précise des OERT et l'analyse de plusieurs thèmes (résidents / non-résidents, place des femmes dans les OERT...) (2 stagiaires de l'IRC en spécialisation GSE).
A 3.2	Missions d'évaluations technico-économiques et suivi	Des missions de traitement et d'analyse des données technico-économiques sont réalisées	<u>Tri-pays</u> : IRAM a réalisé une mission pour lancer le processus de capitalisation dans chacun des pays : Mali en septembre 2011, Cambodge en octobre 2011 et Haïti en novembre 2011.
A 3.3	Ateliers par pays (annuel)	Des ateliers intra pays sur des thèmes spécifiques sont organisés et réunissent les organisations d'irrigants, les CPS et d'autres acteurs annuellement	<p><u>Cambodge</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - un atelier pays organisé en mars 2010 à Phnom Penh : « Support to FWUC : Review of experiences and strategies » avec la participation des principaux acteurs institutionnels et privés dans le domaine de l'irrigation - un atelier final « "Resources development for supporting FWUC in Cambodia" » a eu lieu en février avec les agences gouvernementales, des conseillers communaux, des FWUC, le FWN, FNN, ONG nationaux et internationaux et bailleurs de fonds. <p><u>Haïti</u> : Un colloque sur l'urbanisation des terres agricoles et le mitage des zones irriguées a eu lieu le 1^{er} octobre 2010 (cf. compte rendu en annexe). Ce colloque faisait suite à la production du film documentaire « Champ de béton » et ses actes ont été finalisés en juillet 2011. La FONHADI a organisé un second colloque sur la mise en réseau d'associations d'irrigants en lien avec le transfert de gestion des systèmes qui a eu lieu le 25 novembre 2011. Ses actes ont été diffusés au cours du premier semestre de l'année 2012.</p> <p><u>Mali</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trois comités de suivi du projet ont été organisés en février 2010, février 2011 et février 2012 et ont permis de d'exposer la démarche aux différentes parties prenantes et les résultats obtenus : Office du Niger (Directions techniques, direction générale et délégué général), Chambre d'Agriculture, syndicats agricoles, OERT, FCPS et IRAM (AFD excusée). - Visite de la CRA de Ségou au CPS de Molodo pour effectuer une comparaison des approches modules tests ASIrrri et modules tests PADON. La CRA-Ségou a organisé une évaluation / capitalisation croisée des modules tests ASIrrri et PADON. - Sur l'initiative de la CRA-Ségou, la FCPS a facilité un atelier formation sur la gestion concertée de l'irrigation. Cette formation a bénéficié à 70 OERT de l'ensemble de l'Office du Niger ainsi qu'aux agents de l'Office (oct 2011). - Plusieurs réunions avec la CRA-Ségou et l'ON sur les manuels méthodologiques et le CD-Rom. - Présentation de la démarche ASIrrri à la conférence de la CIID et au salon international de l'irrigation et du drainage à Bamako (décembre 2011)
A 3.4	Atelier tri pays	En fin de première année, un atelier réunissant les acteurs des trois pays est organisé pour favoriser les échanges	<p><u>Tri-Pays</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il a été décidé (Cf. comité de pilotage du projet) de remplacer l'atelier en année 1 par des visites d'échanges entre les équipes projet sur le terrain. Une visite de l'équipe Mali au Cambodge a été organisée en 2010. Un échange croisé des trois équipes projet a été organisé au Mali en 2010. Une visite devait avoir lieu en Haïti mais a dû être annulée suite au séisme de début 2010.

			<ul style="list-style-type: none"> - Echanges croisés entre les trois équipes projet lors de la semaine d'atelier final en France en mars 2012 : organisation d'un atelier interne à l'équipe projet + organisation de l'atelier final. 4 participants par composante terrain. Une visite de terrain en Provence a été organisée.
A 3.5	Atelier final	<ul style="list-style-type: none"> - En fin de 3^e année, un atelier final réunit les acteurs des trois pays pour capitaliser les expériences 	<p><u>Tri-Pays :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Organisation de l'atelier final du projet le 21 mars 2012. Une quarantaine de participants. Chaque équipe a présenté ces activités, démarches et résultats. L'évaluateur externe a restitué son évaluation. Une synthèse transversale a été effectuée notamment sur la question de l'innovation (centrale à une FISONG). - Organisation d'un évènement à l'AFD (le 13/12/2012) pour présenter l'ensemble des produits de capitalisation et pour clôturer le projet.
A 3.6	Publications par pays et publication globale	<ul style="list-style-type: none"> - Des documents de capitalisation des expériences, du projet, de démarches méthodologiques seront rédigés 	<p><u>Cambodge :</u> Deux documents en cours d'écriture + les manuels méthodologiques + le CD-Rom</p> <p><u>Mali :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Chaque mission IRAM donne lieu à un rapport de mission. - Deux rapports de stage (2008 et 2010) - Produits de capitalisation : 10 manuels méthodologiques en français + 10 fiches de synthèse en Bambara + 1 CD-Rom + 1 vidéo. <p><u>Haïti :</u> Un document de capitalisation sur l'expérience de KIDES a été élaboré, des manuels méthodologiques pour des formateurs accompagnant des associations d'irrigants sont disponibles.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Manuels méthodologiques : 10 manuels au Mali, 8 manuels au Cambodge, 5 manuels en Haïti ; - Vidéo : 3 vidéos pays (8-9 min / vidéo) produites et diffusées à 500 exemplaires ; - CD-Rom/site internet : un site internet en ligne sur le projet. Les mêmes données sont aussi diffusées via un CD-ROM diffusé à 500 exemplaires ; - Un numéro bilingue (français/anglais) de la revue Traverses produit et diffusé à 500 exemplaires. - Une exposition photo « Regards paysans sur l'irrigation ».

	Logique d'intervention	Indicateurs	Résultats à la fin du projet
R 4	Des espaces nationaux d'appui à l'irrigation et/ou des coordinations nationales d'organisations d'irrigants disposent d'argumentaires objectifs et de référentiels technico-économiques clairs pour des actions de plaidoyer en faveur du soutien technique et financier à l'agriculture irriguée de la part de leurs Etats et des bailleurs publics et privés.	<p>Des espaces d'échanges au sein des pays sont créés ou consolidés pour faciliter les discussions relatives aux problématiques de l'agriculture irriguée</p> <p>Des notes de plaidoyer et des argumentaires sont disponibles pour que les organisations d'irrigants puissent défendre leurs positions</p> <p>Les organisations d'irrigants disposent d'un discours clair et objectif, alimenté de références technico-économiques, pour faire valoir l'intérêt de l'agriculture irriguée</p>	<p>Les partenaires institutionnels dans chacun des pays sont effectivement informés des activités du projet.</p> <p><u>Cambodge :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - MoU signé entre le Gret et le Pdrem de Kompong Thom - Réunion annuelle de coordination au niveau provincial - Création d'une fédération de FWUC - Relations fréquentes avec les Pdrem et les communes <p><u>Mali :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Trois comités de suivi du projet en février 2010, février 2011, février 2012. - Relations très fréquentes entre la FCPS, l'ON et la CRA. - Sur l'initiative de la CRA-Ségou, la FCPS a facilité un atelier formation sur la gestion concertée de l'irrigation. Cette formation a bénéficié à 70 OERT de l'ensemble de l'Office du Niger ainsi qu'aux agents de l'Office (oct 2011). - Présentation de la démarche ASIrri à la conférence de la CIID et au salon international de l'irrigation et du drainage à Bamako (décembre 2011) <p><u>Tri Pays :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Les équipes projet ont participé au Forum Mondial de l'Eau de Marseille : présentation de l'équipe Cambodge en session officielle du FME et présentation de l'équipe Mali dans le cadre de l'espace TAO (Terres Arides et Oasis) dans le FME. - Les équipes projet ont participé au Forum Alternatif Mondial de l'Eau à Marseille. <p>Les produits de capitalisation suivants sont disponibles en fin de projet et sont présentés lors d'un atelier de clôture à l'AFD le 13/12/2012. Ces produits de capitalisation vont grandement faciliter le travail de plaidoyer des porteurs du projet.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Manuels méthodologiques : 10 manuels au Mali, 8 manuels au Cambodge, 5 manuels en Haïti ; - Vidéo : 3 vidéos pays (8-9 min / vidéo) produites et diffusées à 500 exemplaires. - CD-Rom/site internet : un site internet en ligne sur le projet. Les mêmes données sont aussi diffusées via un CD-ROM diffusé à 500 exemplaires ; - Un numéro bilingue (français/anglais) de la revue Traverses produit et diffusé à 500 exemplaires. - Une exposition photo « Regards paysans sur l'irrigation ».
A 4.1	Echanges avec les plates-formes nationales ou régionales de la CIID et des OP	Des séances de travail ou des ateliers réunissant les organisations d'irrigants, les CPS, la CIID et les OP sont organisés	<u>Cambodge :</u> Création d'un réseau de FWUC pour améliorer les échanges entre associations et renforcer leur capacité de discussion institutionnelle. Les 12 FWUC du réseau ont conduit avec le CSI une évaluation participative sur leur gestion. L'assemblée générale fondatrice en mai 2011. CSI tient le secrétariat du FWN.

			<p><u>Haïti</u> : Rencontres régulières des membres de la FONHADI pour commenter la politique du MARNDR en matière d'irrigation, pour définir le plan d'action sur l'année (fait en 2010 et en 2011, en cours pour l'année 2012), pour planifier les thèmes des ateliers, pour définir le fonctionnement de la fondation... Participation de membres de la fondation à des ateliers nationaux sur l'irrigation</p> <p><u>Mali</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les parties prenantes sont informées via le comité de suivi et des réunions régulières avec l'Office du Niger. - L'AMID a participé au deuxième comité de suivi du projet - Présentation de la démarche ASIrri à la conférence de la CIID et au salon international de l'irrigation et du drainage à Bamako (décembre 2011)
A 4.2	Appui à la concertation au niveau de chacun des pays (irrigants, Etats, opérateurs)	Des séances de travail ou des ateliers réunissant les organisations d'irrigants, les CPS, l'Etat et les opérateurs, les bailleurs,... sont organisés	<p><u>Cambodge</u> : Echanges avec les institutions nationales lors des ateliers organisés par le CSI (2010 et 2012) et participation à de nombreux ateliers, organisés par d'autres bailleurs de fonds, organisations de l'Etat et ONG</p> <p><u>Haïti</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Une rencontre a été organisée au 1^{er} semestre 2010 dans le département du Sud Est, commune de Peredo, avec les élus locaux pour débattre du problème d'urbanisation des terres irriguées. - Un colloque sur l'urbanisation des terres agricoles a été réalisé en octobre 2010, et un autre sur la mise en réseau des AI en novembre 2011 ; - Quatre ateliers de sensibilisation sur la problématique de l'urbanisation des terres agricoles ont été organisés dans le département du Sud-Est. <p><u>Mali</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réunion trimestrielle de planification avec l'Office du Niger. - 3 réunions du comité annuel de suivi en 2010, 2011 et 2012. - Fréquents échanges ON, FCPS et CRA - Les autres acteurs (ON, CRA, IER) ont été consultés pour la capitalisation
A 4.3	Rédaction de position papers pour lancer des actions de plaidoyer : par les OI (et leurs CPS) et par IRAM/GRET/AVSF	Des notes de plaidoyer sont rédigées sur des thèmes précis	<p><u>Haïti</u> : Un film « <i>Champs de béton</i> » produit sur le mitage des zones irriguées par l'urbanisation.</p> <p><u>Tri-Pays</u> : 3 vidéos permettent de faire connaître l'expérience menée dans le cadre d'ASIrri et militent pour la réplique du modèle. Vidéos en VO + sous-titrage (français/anglais).</p>

	Logique d'intervention	Indicateurs	Résultats à la fin du projet
R 5	Le projet est géré, suivi et évalué	<ul style="list-style-type: none"> - Les comités de pilotage suivent les activités des composantes et le déroulement du projet - Les comptes du projet sont certifiés - Un bilan des activités est dressé, des recommandations et des propositions émises 	<p><u>Tri-Pays :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Quatre comités de pilotages tenus (France) (Cf. CR) - Quatre réunions techniques tenues (France) (Cf. CR) + nombreux échanges skype - 7 rapports semestriels d'activités et financiers remis (Cf. rapports). - Evaluation finale externe conduite par le Cota et résultats présentés lors de l'atelier final. Le rapport d'évaluation a été diffusé aux partenaires du projet. Cf. aides mémoires + rapport final d'évaluation. - Nombreux produits de capitalisation disponibles et diffusés. Cf. produits. - Un audit financier réalisé à mi-parcours et un audit final. Les audits concernaient chacune des composantes terrains, la composante transversale et le projet dans son ensemble. Cf. rapport d'audit.
A 5.1	Comité de pilotage	<ul style="list-style-type: none"> - Les comités de pilotage sont organisés annuellement dans les 3 pays et transversalement 	<p><u>Tri-pays :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - 1^{er} comité de pilotage tenu le 03/03/09 (Cf. CR) - 2^{ème} comité de pilotage tenu le 23/02/2010 (Cf. CR) - 3^{ème} comité de pilotage le 29/03/2011 (Cf. CR) - 4^{ème} comité de pilotage le 09/03/2012 (Cf. CR) - 1^{er} réunion technique le 03/03/09 (Cf. CR). - 2nd réunion technique le 02/09/09 (Cf. CR) - 3^{ème} réunion technique le 25/05/2010 (Cf. CR) - 4^{ème} réunion technique le 18/05/2011 (Cf. CR) - Plusieurs réunions skype IRAM-GRET-AVSF en 2012 pour l'organisation de la semaine finale et l'élaboration des produits de capitalisation <p><u>Cambodge :</u> Comité de pilotage au niveau national refusé par le ministère, organisation prochaine d'une comité de pilotage au niveau provincial.</p> <p><u>Haïti :</u> 1^{er} et 2^d comités de pilotage tenus.</p> <p><u>Mali :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Comité de suivi local mis en place et fonctionnel (réunions trimestrielles de planification tenues) - 3 réunions du comité de suivi : Février 2010, Février 2011 et février 2012
A 5.2	Evaluation	<ul style="list-style-type: none"> - Une évaluation est organisée en fin de projet et dresse le bilan des interventions 	<p><u>Tri-pays :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Organisation du processus de sélection de l'évaluateur par appel d'offre en octobre-novembre 2011 : TDR envoyés à 10 bureaux / consultants, 7 réponses reçues, 5 manifestation d'intérêt reçues. Cota est sélectionné pour réaliser l'évaluation au premier trimestre 2012. Cf. (CR de sélection) - Missions de terrain conduites au Cambodge (janvier 2012), au Mali (février 2012) et en Haïti (février-mars 2012). Cf. aides mémoires des missions de terrain.

			<ul style="list-style-type: none"> - Restitution de l'évaluation au comité de pilotage du 09 mars 2012. Cf. CR. - Restitution de l'évaluation à l'atelier final du projet le 21 mars 2012. - Rapport final d'évaluation externe est diffusé. Cf. Rapport.
A 5.3	Audit	- Un audit annuel est réalisé et permet de certifier les comptes du projet et des composantes	<u>Tri-Pays :</u> <ul style="list-style-type: none"> - Organisation de l'audit de chacune des composantes et de l'audit central mi-2011 pour permettre le versement de la seconde tranche de financement par l'AFD. - Organisation de l'audit final (chacune des composantes terrains + audit central) en octobre 2012 pour la clôture des comptes.

6. Conclusions

6.1. Conclusions et perspectives pour la composante Cambodge

A travers ce projet, le CSI a démontré sa pertinence dans le secteur de l'irrigation au Cambodge et a permis la création d'une ONG.

Cette première étape a permis à l'équipe du CSI de développer des services adaptés aux situations rencontrées et de se forger une expérience de terrain. Les résultats auprès des FWUC sont positifs dans la mesure où leur fonctionnement s'est amélioré même si elles sont encore loin de l'autonomie complète. Les FWUC manquent encore de compétences techniques pour assurer des tâches essentielles telles que la gestion financière, la gestion d'une base de données informatisée, l'ingénierie, etc. Certaines ne sont pas encore suffisamment organisées pour gérer un périmètre. Le CSI les a accompagnées pour renforcer leur organisation collective et former les représentants à l'opération et l'entretien du périmètre.

Parallèlement, pour favoriser l'apprentissage des représentants des FWUC, les échanges entre eux et tenter de faire porter leur voix auprès des autorités publiques, le projet ASIrri en collaboration avec le réseau informel déjà existant du Cedac, a également appuyé l'émergence du Farmer & Water Net (FWN), une fédération de FWUC.

Après 3 ans de développement de services et de contractualisation avec les irrigants, le centre a fourni les services suivants :

- **Organisation institutionnelle des FWUC** : mise en place (statuts et règlement intérieur, enregistrement des membres, élection des membres du bureau, partenariat avec les autorités locales et, mise en place d'une équipe technique) et accompagnement (organisation de l'assemblée générale avec soumission des rapports d'activités et financier annuels et budget prévisionnel et plan d'action, ...)
- **Distribution et gestion de l'eau** : diagnostic sur les problèmes de distribution de l'eau, résolution de conflits, mise en place de règles sur la distribution de l'eau, calendrier d'irrigation, mise en place de la distribution de l'eau et suivi, animation de réunions sur la coordination entre différents utilisateurs.
- **Amélioration des infrastructures du périmètre** : diagnostic des infrastructures, évaluation participative des travaux à mener en priorité, design et coûts afférents en collaboration avec le Pdrem, appui à la mise en place de procédure d'appel d'offres, à la sélection d'une entreprise, à la contractualisation et au suivi des travaux.
- **Plan de maintenance** : diagnostic, formalisation d'un plan de maintenance et estimation des coûts, animation de réunion pour définir les priorités du plan de maintenance, suivi des travaux et accompagnement dans la mise en œuvre du plan de maintenance

- **Création d'une base de données et son actualisation** : relever la liste des usagers, cartographie participative, relevé de coordonnées GPS, création d'une base de données et cartographie des parcelles des usagers avec superficie, et actualisation régulière
- **Collecte de la redevance** : appui à la prise de décision pour le prix et procédures de collecte : procédures d'exemption, modèle de reçu, calendrier de collecte, formation des personnes en charge de la collecte, procédure de relance en cas de non-paiement
- **Gestion financière** : préparation des budgets prévisionnels, ouverture de compte en banque, procédure de gestion financière, enregistrement et contrôle de la comptabilité (imputation des factures), édition de rapport financier (saisonnier, annuel), accompagnement dans la présentation des rapports financiers aux membres
- **Lien avec les différentes parties prenantes** : animation de réunion interne, organisation de comité pour réservoir multi-usage, appui dans les relations avec les autorités locales, le Pdrem, le Mrem, les bailleurs de fonds et rôle de secrétariat du FWN
- **Evaluation participative de la gestion d'une FWUC** : cet outil d'évaluation participative repose sur 33 indicateurs. Il permet d'évaluer en détail avec les représentants de la FWUC leurs capacités à remplir les fonctions de la FWUC.

Selon le niveau de capacités de gestion de la FWUC, sa taille, ses ressources humaines mobilisables, les **services** seront fournis avec des **objectifs différents** : former des membres pour qu'ils puissent à l'avenir assurer ces mêmes services (collecte de redevance, distribution de l'eau), exécuter les services à leur place (édition de rapport financier, actualisation de la base de données) ou encore co-exécuter un service (procédure d'appel d'offre, supervision de travaux de construction).

En termes de **ressources humaines**, le CSI a recruté jusqu'à 13 personnes. Un directeur en charge de la coordination générale était assisté par un assistant technique à mi-temps. Le responsable administratif et financier et son assistant ont assumé la gestion administrative et financière du CSI mais également le rôle de technicien et d'appui technique financier auprès des FWUC. Quatre animateurs et 2 techniciens en O&M avec une solide expérience en animation et une connaissance démontrée de la gestion des FWUC ont travaillé avec deux ingénieurs civils et agronomes. Parmi les animateurs chacun a développé une expertise propre comme la structuration de la FWUC, la création de base de données, le suivi et évaluation. La plupart du personnel a été recruté dans la province. Le CSI a préféré le recrutement local aux ressources humaines venant de Phnom Penh pour deux raisons : baser une équipe à long terme dans la zone de travail et de cette façon établir des relations de confiance entre les professionnels et les agriculteurs. Une telle orientation a nécessité de la part du CSI d'investir dans la formation et le renforcement des capacités. Des consultants externes ont été recrutés en cas de besoin de formation et/ou de connaissance sur un domaine pointu.

Le CSI s'est institutionnalisé en 2011 sous la forme d'une ONG locale à but non lucratif, la seule spécifiquement dédiée au domaine de l'irrigation et avec une gouvernance originale puisque les membres sont à la fois les employés du CSI, des experts externes, des représentants des FWUC bénéficiaires des services, le FWN ainsi que le Cedac. Malgré ces acquis importants, sa jeune existence fait qu'il n'est pas encore entièrement autonome techniquement et financièrement. Le CSI ne peut répercuter sur les services aux FWUC son coût total de fonctionnement. A ce jour, le CSI n'est pas encore suffisamment connu pour obtenir des contrats locaux avec d'autres bailleurs de fonds qui permettent une sécurité financière sur le long terme.

La phase suivante vise à consolider son autonomie technique et financière, à renforcer ses liens avec d'autres acteurs et projets du secteur. Cette phase de consolidation nécessiterait une subvention sur le long terme (3 ans) pour permettre d'assurer une partie de ses coûts de

fonctionnement. Le CSI serait alors en mesure de développer son offre de service pour répondre aux demandes des FWUC en améliorant sa qualité et son accessibilité avec une nouvelle antenne provinciale. Le CSI vise également comme objectif d'appuyer la FWN. Cette fédération doit permettre aux FWUC de se rencontrer, de construire des propositions et de les soutenir vis-à-vis des bailleurs et de l'Etat brisant ainsi leur isolement institutionnel.

6.2. Conclusions et perspectives pour la composante Haïti

Plusieurs activités ont été réalisées en Haïti au cours du premier semestre de l'année 2012, et ont pu compléter les actions menées tout au long du projet.

En mars et en juin 2012, deux visites d'échange ont été réalisées. La première avec une association ayant bénéficié de l'accompagnement du Ministère de l'Agriculture haïtien avec l'appui de l'AFD depuis plus de 10 ans, l'AIPA (Association des Irrigants de la Plaine de l'Arcahaie), et la seconde dans la région goavienne avec la Fédération des Irrigants de la région Goavienne (FIG), une fédération d'association d'irrigants récemment formée (2 à 3 années d'existence).

Les deux derniers ateliers de sensibilisation sur l'urbanisation des terres irrigués ont été réalisés à Jacmel et à Cayes Jacmel.

Le local de la boutique d'Intrants Agricoles (BIA) a été achevé et la boutique a été mise en fonctionnement pour le démarrage de la saison d'été.

Au niveau de la Centrale d'Achat et de Commercialisation (CAC) des problèmes de gouvernance ont été rencontrés et les activités de la CAC ont été momentanément suspendues.

Le stagiaire de CROSE a été recruté et une collecte de données sur le périmètre de Jean David (commune de Cayes Jacmel) et sur l'ensemble des petits périmètres de la commune de Cotes de Fer a été réalisée.

Concernant les activités de la FONHADI, les actes du dernier colloque sur la mise en réseau des associations d'irrigants en relation avec le transfert de gestion des systèmes irrigués ont été achevés et diffusés à l'ensemble des participants et à différents acteurs pertinents (dont des bailleurs de fonds).

Concernant la capitalisation en Haïti, des modules pour formateurs accompagnant des associations d'irrigants ont été finalisés et mis en forme, puis diffusés à un ensemble d'acteurs du secteur (modules disponibles sur le site www.ruralter.org). Ils sont actuellement en relecture par la Directeur de la Direction des Infrastructures Agricoles du MARNDR et des discussions sur de possibles collaborations futures sont en cours.

Au cours de toute la durée du projet, l'ensemble des activités prévues ont finalement pu être mises en place (formations aux associations d'irrigants, renforcement de certains services fournis par KIDES et mise en place de nouveaux services, organisation d'ateliers régionaux et nationaux sur l'irrigation, réalisation de visites d'échanges etc...). Ces activités se sont bien déroulées d'après le retour des irrigants qui y ont participé. Les services précédemment rendus par KIDES (accompagnement administratif et formation des associations membres, gestion de l'information, mise en relations avec divers partenaires) ont été renforcés, et grâce au projet, ces services ont pu

être complétés avec un service de fourniture d'intrant et de commercialisation des produits agricoles avec la mise en place de la BIA et de la CAC.

La pérennité de ces nouveaux services reste cependant très fragile. A la suite du projet, le travail d'accompagnement de CROSE et d'AVSF auprès de KIDES - initié une dizaine d'année auparavant - et ses associations membres ne s'arrête pas. Les services fournis sont certes à améliorer, mais cette mise en place progressive et l'accompagnement sur une longue durée est une garantie de leur pérennité. KIDES continuera d'exister et de travailler à l'appui de ses organisations membres, et ce avec l'appui et l'engagement de CROSE et AVSF, partenaires de longue date.

6.3. Conclusions et perspectives pour la composante Mali

Les principales analyses de l'évaluation externe et les recommandations du comité sont reprises dans cette section². Globalement le comité de suivi démontre une forte appropriation de la démarche ASIrri par les acteurs.

6.3.1. Rappel des principales conclusions de l'évaluation finale externe

a. Evaluation : Critère de pertinence / cohérence

- En parfait accord avec la politique nationale: transfert de gestion, OERT, modules tests / modules répliquables
- Vient combler un vide dans l'appui aux OERT
- Bonne combinaison avec les services habituels des CPS
- Relations de confiance se sont tissées avec la CRA-Ségou et l'ON, ainsi qu'avec les syndicats et certains prestataires
- Mais:
 - Collaborations / partenariats non institutionnalisés
 - Pas de liens avec les communes
 - Pas de liens avec les services déconcentrés de l'agriculture

Recommandations clés:

→ *Institutionnaliser le(s) partenariat(s)*

→ *Augmenter les liens avec les communes*

b. Evaluation : Critère d'impacts

Agriculteurs	Sécurisation de la production (régularité de l'approvisionnement en eau)
OERT	Activation des OERT: cf les types d'OERT Capacités techniques (formations) Confiance en eux-mêmes et amélioration des relations OERT-ON Début de diffusion aux OERT non-membres

² Cette section reprend l'aide mémoire IRAM de février 2012.

CPS / FCPS	Modules tests → Modules répliquables disponibles Capacités techniques améliorées Deviens légitime sur les questions de gestion de l'eau et d'entretien des III
Autres acteurs	Amélioration des relations: on se retrouve autour de la table

→ *Des impacts constatés à différents niveaux*

→ *Mais Cf. durabilité*

c. Evaluation : Critère d'efficacité

- Projet à faibles moyens, mais adaptés au CPS
- Combinaison avec les services habituels aux OP augmente l'efficacité
- Efforts du CPS augmentent l'efficacité
- Stages étudiants (x2): qualité + bons inputs dans les services + efficient
- Missions IRAM (30j/an): bons partage des responsabilités avec FFSO, stimule une dynamique, esprit de réciprocité
- Mais: Quels coûts réels des services?
→ *Un projet très efficient*

d. Evaluation : Critère d'efficacité

- Pas d'indicateurs chiffrés dans le cadre logique (projet pilote)
- Services de qualité (appréciés par les OERT)
- Quelques chiffres:
 - 17 OERT appuyées et activées → effets 5 T1, 5 T2, 6 T3, 1 T4
 - 200 producteurs formés, > 50% des membres des OERT
 - Taux de recouvrement > 80% (cotisation, mini-réhabilitation)
- Mais:
 - Alors que le CPS s'intéresse aux exploitations familiales dans leur ensemble (y compris filière), ces aspects ne se retrouvent pas dans l'appui aux OERT
 - Pas de prise en compte des éleveurs et pêcheurs

e. Evaluation : Critère de durabilité

Durabilité économique et financière Autonomie de fonctionnement et de ressources	Durabilité sociale Acceptation des règles et équilibre de pouvoir, insertion dans l'environnement
Durabilité juridico institutionnelle Reconnaissance juridique, choix de statuts adaptés, gouvernance	Durabilité technique Outils, RH, équipements / infrastructures

f. Evaluation : Critère d'innovation

- Sans équivoque un projet à haut degré d'innovation qui répond à une absence de méthodes et services pour les OERT
- Principe de paiement est accepté
- Montage institutionnel est intéressant:
 - FFSO: représentatif, performant, ancré dans le milieu,
 - IRAM: Appuis méthodologique, suivi évaluation, capitalisation
 - Stages: Etudes ponctuelles (efficient et efficace)

g. Recommandations pour la suite

- Institutionnaliser les partenariats (Office et CRA) et impliquer les communes
- Capitalisation large avec les acteurs pour assurer une appropriation de la démarche par l'ensemble des acteurs
- Augmenter le plaidoyer (par FFSO et autres)
- Améliorations possibles de la démarche:
 - Prise en compte des autres usagers: éleveurs et pêcheurs
 - Prise en compte du rôle des femmes.

6.3.2. Des modules tests aux modules répliquables

Pour rappel le Schéma Directeur de l'Office du Niger définit les « modules tests » comme le test d'innovations, notamment celles impliquant les aspects organisationnels, dans des zones test bien délimitées préalablement à toute vulgarisation à grande échelle. Le Schéma Directeur fait également la différence entre des « modules tests » - qui identifient et expérimentent des activités à l'échelle d'un partiteur type, comme par exemple de nouvelles formes d'organisation ou de gestion - et des « modules répliquables » - qui incorporent les activités testées sur les modules tests en vue de leur extension à toute la zone.

On parle ainsi de démarche ASIrri d'appui aux OERT ou de « modules tests ASIrri » (tout comme on peut parler des « modules tests PADON »).

En 2009-2010 une offre standard de services a été fournie aux 14 OERT. Fin 2010, après évaluation de cette première offre et des progrès enregistrés par les OERT trois offres de services ont été élaborées : une offre de services de démarrage pour accompagner les OERT de type 1, une offre pour accompagner les OERT de type 2 et une offre pour accompagner les OERT de type 3. Ces offres ont été mise en œuvre en 2011.

Le comité de suivi a fait des recommandations en matière de réplification de la démarche ASIrri (modules répliquables) et de poursuite du processus d'innovation pour améliorer et approfondir la démarche d'appui aux OERT (nouveaux modules tests) :

- Modules répliquables : Les services apportés aux OERT de type 1 et 2 sont considérés comme pouvant être répliqués aux autres zones de l'Office du Niger. Attention certains acteurs proposent d'harmoniser les approches des modules tests PADON et ASIrri. Cette proposition ne nous semble pas pertinente tant certains choix méthodologiques sont divergents. Ainsi il faudra bel et bien faire un choix entre les deux approches³ pour certains aspects. On donne ici plusieurs exemples :

³ On peut ici se référer à la note de comparaison rédigée par le projet ASIrri en 2010.

- Les modules tests PADON proposent de travailler directement avec toutes les OERT d'un partiteur, alors qu'ASIrri ne travaille qu'avec des OERT qui adhèrent librement au CPS. Ici il n'y a pas d'harmonisation possible, il convient de faire un choix entre les deux approches et nous recommandons fortement le principe ASIrri.
- Les modules tests PADON proposent de commencer par des réhabilitations mineures. Dans le cadre d'ASIrri les mini-réhabilitations ne sont pas un préalable mais n'interviennent qu'une fois que les OERT sont activées et avec un cofinancement de l'OERT. Là aussi il convient de faire un choix entre les deux approches. Nous recommandons le principe ASIrri.

En revanche les deux approches se rejoignent aussi sur certains points où des harmonisations sont effectivement possibles : types de formation en technique d'entretien et de gestion de la prise tertiaire, diagnostics préalables.

Pour ces modules répliquables les CPS pourront utiliser les 10 manuels de formations élaborés par le projet.

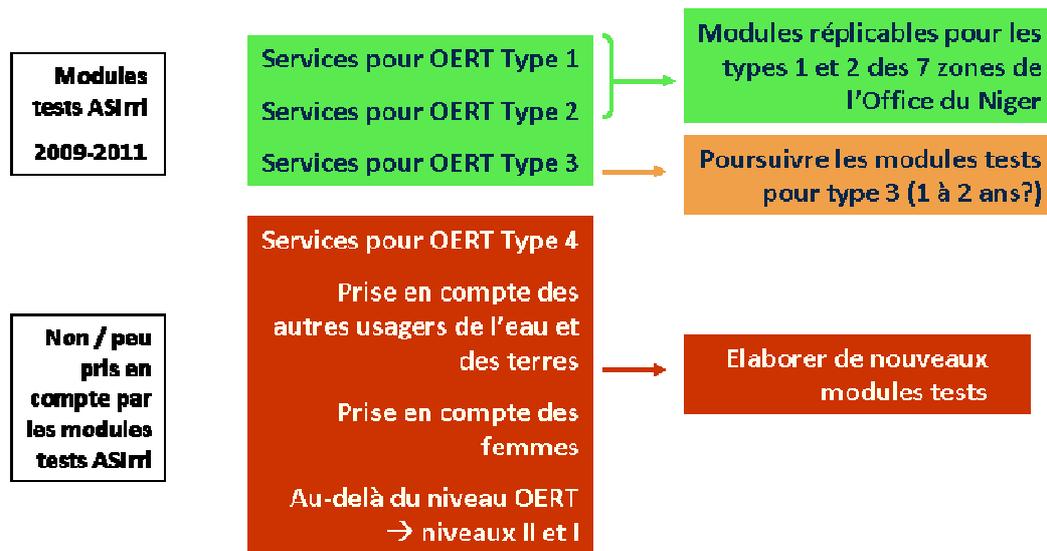
- Poursuite des modules tests déjà en cours :

- Les services apportés aux OERT de type 3 ne sont pas encore répliquables à ce stade. Ils n'ont touché qu'une seule OERT en 2011. Le test de ces services doit donc être poursuivi pendant encore 1 à 2 ans.
- Par ailleurs il semble qu'il faille affiner l'offre de services pour les OERT présentant de nombreux facteurs de difficultés et qui stagnent au niveau 1.

- Nouveaux modules tests : Plusieurs aspects n'ont pas pu être pris en compte dans le cadre d'ASIrri et devraient l'être à l'avenir. Cela va nécessiter de poursuivre le processus d'innovation, c'est-à-dire mettre en place de nouveaux modules tests :

- Elaboration d'une offre de service pour les OERT de type 4 ;
- Réflexion à mener pour mieux prendre en compte le rôle spécifique des femmes dans la gestion de l'eau (et l'entretien) ;
- Réfléchir au statut institutionnel des OERT : le statut associatif est-il le plus opportun ? les membres des OERT doivent-ils seulement être les chefs d'exploitation ?
- Réflexion à mener pour mieux prendre en compte les autres usagers de l'eau (pêcheurs et éleveurs) et pour impliquer les communes. Un consensus fort s'est dégagé du comité de suivi sur la nécessité de travailler avec les communes, en revanche le comment travailler avec elles n'est pas clair à ce stade.
- Réflexion à mener pour aller au-delà du niveau tertiaire et progresser vers les niveaux supérieurs de structuration. Différentes options sont à priori envisageables qui devraient être discutées : (i) mise en place d'unions et de fédérations d'OERT, (ii) faire le lien entre les OERT à la base et les comités paritaires de partiteurs (qui n'existent que sur le papier actuellement), (iii) faire le lien entre les OERT de la base et les autres OP au niveau villageois. A ce stade les acteurs semblent surtout envisager l'option (i), or l'option (ii) semble présenter plus d'intérêts.

Ces nouvelles thématiques sont données ici dans un ordre croissant de complexité et de difficulté.



6.3.3. Quel schéma institutionnel pour l'extension et la réplification ?

Le projet ASIrrr a initialement été formulé conjointement par la FCPS et l'IRAM, proposé au financement de l'AFD (dans le cadre d'un appel à proposition de la FISONG), puis a été présenté aux acteurs de la zone (Office du Niger, CRA-Ségou...). Ces autres acteurs n'ont en fait pas été impliqués en amont dans la rédaction du document de projet.

Au cours du projet des partenariats se sont développés pour permettre une appropriation assez large de la démarche ASIrrr d'appui aux OERT. Cette volonté partenariale a été un fil rouge tout au long du projet. L'un des manuels de formation aborde ainsi spécifiquement la question du partenariat, preuve qu'une attention particulière y a été accordée.

Un producteur souligne « Avec ASIrrr c'est la première fois que l'Office et la FCPS se mettent autour de la table pour diriger un projet. Il faut voir d'où l'on vient. Cela aurait été impossible il y a dix ans. De gros progrès ont été accomplis mais cela ne reste pas facile. La réplification d'ASIrrr est impossible sans l'Office ».

La réplification de la démarche (modules répliquables) et son extension (nouveaux modules tests) ne peut plus s'envisager comme une initiative seulement portée / insufflée par la FCPS et l'IRAM. La mobilisation de l'ensemble des acteurs autour de la question du renforcement des OERT est d'ailleurs l'un des effets essentiels du projet. Une « institutionnalisation » de la démarche est nécessaire pour sa réplification et son extension. C'est une recommandation forte de l'évaluation finale externe qui a été reprise par le comité de suivi. Comme le propose un acteur « La FCPS et la CRA-Ségou doivent approcher officiellement la Direction Générale de l'Office à ce sujet ».

Certains éléments du schéma institutionnel (quelle maîtrise d'ouvrage ? voire quelle maîtrise d'ouvrage déléguée ?) ne sont en revanche pas clairs à ce stade et demandent donc davantage de réflexion par les acteurs.

On peut cependant mentionner les éléments suivants :

- Tout le monde voit la CRA-Ségou comme devant jouer un rôle essentiel en tête du dispositif. Une maîtrise d'ouvrage, ou une maîtrise d'ouvrage déléguée, par la CRA-Ségou est une option supportée par de nombreux acteurs.
- Tout le monde s'accorde que l'Office du Niger doit avoir un rôle important dans le dispositif sans pour autant arriver à définir ce rôle. Faut-il envisager une co-maîtrise d'ouvrage avec la

CRA-Ségou ? Ne risque t'on pas alors de diluer les responsabilités si une co-maîtrise d'ouvrage est mise en place ? Faut-il alors positionner l'Office en appui à la maîtrise d'ouvrage de la CRA-Ségou (position de conseiller, à l'image d'un ministère technique apportant un appui technique à une maîtrise d'ouvrage communale) ?

- La Fédération Faranfasi so / les CPS devraient assurer la maîtrise d'œuvre sur le terrain. L'hypothèse formulée par ASIrri selon laquelle « *le fait que l'appui aux OERT soit fourni par un CPS (qui est une structure paysanne de conseil) plutôt que par une ONG ou un bureau d'étude fait toute la différence* » semble vérifiée. Un schéma selon lequel la démarche ASIrri serait répliquée dans une zone par un CPS et dans une autre par une ONG ou un bureau d'étude n'est pas souhaitable. La démarche devra être répliquée par les CPS qui pourront / devront dans certains cas avoir recours à des prestataires extérieurs.
- A l'image d'ASIrri qui a fait appel à des experts de l'IER pour certaines formations il faut aussi pouvoir mobiliser d'autres compétences externes au CPS. Il peut s'agir de la recherche, d'autres projets, d'ONG, de bureaux d'études, de consultants indépendants. Ces structures interviennent en temps que prestataire de services pour les CPS.

Enfin plusieurs acteurs présents au comité de suivi ont suggéré les éléments suivants concernant les bailleurs de fonds et les projets :

- Tous les projets intervenant dans la zone Office devraient dorénavant contenir un volet d'appui aux OERT puisque ASIrri a démontré que leur activation est possible ;
- Les bailleurs pourraient abonder un fonds pour permettre l'accompagnement des OERT suivant la démarche ASIrri. Ce fonds permettrait à la fois des appuis soft (accompagnement, conseil, formation... par les CPS) et des appuis hard (remise de kits d'entretien aux OERT et financement de mini-réhabilitations une fois que les OERT sont activées).

Le nouveau contrat plan et le décret de gérance révisé devraient entrer en action début 2013. Ils devraient offrir le cadre institutionnel à la réplification des modules ASIrri et à la poursuite de l'innovation.

6.3.4. Mise en garde et points d'attention

a. Une réplification progressive

Il ne semble pas opportun de répliquer immédiatement les modules ASIrri à l'ensemble des zones Offices du Niger. Il faut pouvoir aller plus progressivement en phases : Etendre déjà la démarche au niveau de la zone de Molodo et à une ou deux autres zones de l'Office du Niger, puis couvrir les autres zones.

On devra alors adapter cette démarche à la marge aux autres zones. Pour rappel la zone de Molodo est relativement plus compliquée et pauvre que les autres et on s'attend donc à ce que la réplification dans les autres zones soit plus aisée.

Par ailleurs certains principes de la démarche devront impérativement être conservés. Par exemple la démarche repose sur l'adhésion volontaire des OERT au CPS. Ainsi on ne peut pas immédiatement répliquer cette démarche à toutes les OERT d'une zone. On répliquera d'abord auprès des OERT adhérentes, le nombre d'adhésions étant amené à augmenter par effet « tâche d'huile » (diffusion d'une OERT à une autre) on espère progressivement pouvoir recouvrir toute une zone.

b. Changement d'échelle

Dans le cadre du projet HELEN la démarche de mise en place des OERT avait initialement été testée (on suppose avec succès) auprès de 80 OERT. Lorsque cette démarche a été répliquée à toute la zone Office du Niger cela s'est soldé par un échec : mise en place de près de 3.000 OERT coquilles vides. La question du changement d'échelle, passer d'une approche pilote à une approche de développement, est donc essentielle.

La FCPS et l'IRAM n'ont pas pour le moment évalué le nombre d'OERT qu'un conseiller OERT / qu'un CPS peut accompagner efficacement. Dans le cadre du projet ASIrri le CPS a accompagné 14 puis 17 OERT, tout en élaborant les outils d'accompagnement. L'élaboration des outils n'est plus nécessaire, en revanche les autres CPS devront se les approprier. On imagine mal un CPS pouvant démarrer avec plus de 20 OERT accompagnées les deux premières années (temps estimé d'appropriation des outils). Une fois que le CPS se sera approprié les outils un conseiller pourrait alors facilement accompagner une trentaine d'OERT, voire plus (?). La couverture de l'ensemble des OERT n'est donc certainement pas un objectif atteignable dans le court terme. Un tel objectif ne devrait être visé que dans le moyen terme si un partenariat institutionnalisé large (CRA-Ségou, Office du Niger, FCPS / CPS, prestataires) est mis en place.

Un suivi de la qualité de la démarche d'appui sera nécessaire :

- D'une part certaines adaptations mineures à la démarche pourront être nécessaires qui justifient un suivi évaluation constant de la démarche ;
- D'autre part un risque certain d'altération de la démarche ASIrri existe. Par exemple se concentrer sur les formations et laisser de côté les évaluations annuelles des OERT et des services (déjà en 2011 le CPS n'a pas conduit de nouvelle évaluation des OERT et des services).

Il sera de la responsabilité de la FCPS de veiller à ce que la qualité de la démarche soit respectée lors de la réplique. Attention à la fuite en avant qui pourrait pousser la FCPS à une logique de chiffre (viser la quantité d'OERT appuyées au lieu de la qualité des processus).

Un appui externe méthodologique et en suivi évaluation sera indispensable (à l'image des appuis fournis par l'IRAM pendant la phase pilote).

c. Comment poursuivre l'innovation ?

De nouveaux modules tests doivent être élaborés pour les OERT de type 4, pour mieux prendre en compte le rôle spécifique des femmes, pour mieux prendre en compte les autres usagers de l'eau (pêcheurs et éleveurs) et pour impliquer les communes, pour aller au-delà du niveau tertiaire et progresser vers les niveaux supérieurs de structuration.

Par ailleurs des améliorations restent nécessaires pour les OERT présentant des facteurs de difficulté pour l'action collective (grandes OERT, nombreux non-résidents...) ou pour les services aux OERT de type 3.

Le processus d'innovation doit donc se poursuivre. Cependant la FCPS ne peut pas mener seule ce processus :

- D'une part une forte implication des autres acteurs est nécessaire maintenant que le partenariat est amorcé ;
- D'autre part un accompagnement externe est là aussi nécessaire à l'image des missions de suivi et d'appui méthodologique de l'IRAM pendant ASIrri.

6.3.5. Eléments de formulation de projets de réplication et d'extension de la démarche ASIrri

Le projet ASIrri arrive à échéance courant 2012 : les activités de terrain vont s'arrêter en avril 2012, les produits de capitalisation seront disponibles à partir de juin 2012 environ, le projet sera définitivement clôturé au second semestre.

La démarche ASIrri devait être reprise par la FCPS dans le cadre du PADON 2 dès fin 2011. Or le PADON 2 est en train de prendre énormément de retard au point qu'il n'est pas très clair quand ce projet pourra démarrer ni sous quelle forme. La FCPS se doit donc de rechercher d'autres sources de financement pour étendre et répliquer sa démarche d'appui aux OERT en attendant un éventuel démarrage du PADON 2.

Une suite du projet ASIrri pourrait avoir les objectifs spécifiques suivants :

- Consolidation au niveau du CPS de Molodo, tant au niveau des compétences du CPS que des OERT déjà appuyées ou qui désirent actuellement adhérer au CPS ;
- Réplication de la démarche par d'autres CPS (deux autres au maximum dans le court terme) : il s'agit de la mise en œuvre des modules répliquables ;
- Suivi qualité du changement d'échelle par la FCPS et poursuite de l'innovation par la FCPS (en partenariat avec les autres acteurs) par la mise en œuvre de nouveaux modules tests.

Le schéma page suivante donne une idée très succincte de ce qui pourrait être envisagé.

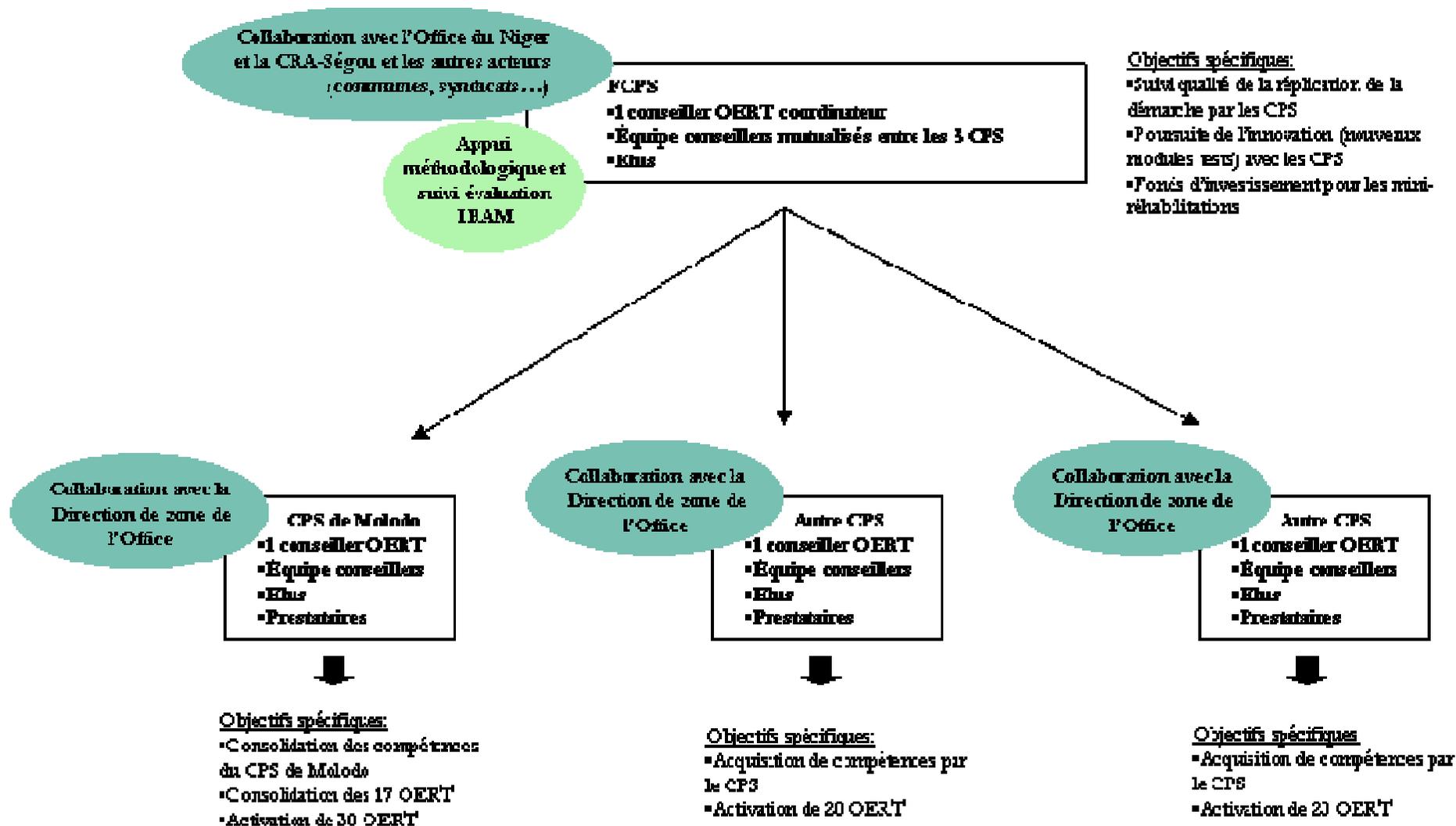
Les éléments suivants sont soulignés :

- Dans le court terme (24 mois environ) près d'une centaine d'OERT pourraient ainsi être activées (chiffre à préciser par la FCPS prochainement) ;
- L'actuel conseiller OERT pourrait passer au niveau de la FCPS à un poste de coordination de l'appui aux OERT ;
- Cela suppose plusieurs recrutements : 1 conseiller OERT pour chaque CPS (même profil que l'actuel conseiller). Par ailleurs il semble préférable de mutualiser certains conseillers au niveau de la FCPS en complément des conseillers OERT de chaque CPS, plutôt que de considérer que les conseillers actuels des CPS travailleront à la fois en appui aux OP habituelles et aux OERT.
- Un appui IRAM reste indispensable au niveau de la FCPS : appui méthodologique et suivi évaluation pour veiller à la non altération des démarches lors de la réplication, et pour accompagner la suite du processus d'innovation.
- Un fonds d'investissement sera géré au niveau de la FCPS pour réaliser des mini-réhabilitations (subventionnées à 90%) et permettre l'achat de kits d'entretien pour les OERT.
- Les nouveaux modules tests permettront : une meilleure articulation avec les communes, une meilleure prise en compte de l'aspect genre, une meilleure prise en compte des autres usagers (pêcheurs et éleveurs), l'amélioration de l'offre de services pour les OERT présentant des facteurs de difficultés (celles qui stagnent au niveau 1), l'amélioration de l'offre de services pour les OERT de type 3, l'élaboration d'une offre de service pour les OERT de type 4, un accompagnement vers des niveaux de structuration supérieurs (notamment en faisant le lien vers les comités paritaires ou vers les autres OP).

- La meilleure réplique sera de paysan à paysan selon des mécanismes endogènes : Comme le souligne le délégué du Sagripou, « le meilleur exposé du comité de suivi a été celui de Solo (représentant d'une OERT). Grâce à lui il a compris que les producteurs peuvent gérer l'eau et augmenter leur production. S'il pouvait le décorer il le ferait ! ». Attention à une réplique qui serait contractualisée à des ONG et des bureaux d'études car on perdrait l'essentiel de la démarche.
- Le Délégué général des exploitants souligne que « le processus de mise en place des OERT a été trop rapide avant ASIrr, il faut donc répliquer mais en prenant le temps. Aujourd'hui la majorité des OERT de la zone Office sont de types 1 et 2. Grâce à ASIrr on a les outils pour appuyer ces OERT, donc allons y ! ».

Par ailleurs la CRA-Ségou souligne que « la recherche de financements pour poursuivre l'expérience ASIrr doit être une prérogative de tous ».

Proposition de schéma d'ensemble de réplication et d'extension de la démarche ASIrrri



6.4. Conclusions pour la composante transversale

L'évaluation finale externe notait que l'une des innovations du projet était d'avoir mis en place une composante transversale à part entière sur la coordination générale du projet, le suivi évaluation et la capitalisation. Cette composante comptant pour 25% du budget total.

6.4.1. Rappel des activités en matière d'échanges transversaux et de capitalisation

Plusieurs notes d'orientation des activités de capitalisation ont été rédigées en 2010 et 2011 pour caler le processus de capitalisation.

Bien que sous la coordination et responsabilité de l'IRAM cette composante a été gérée de façon collégiale avec le GRET et AVSF. Des jours de prestation ont ainsi été transférés au GRET et AVSF ainsi que des budgets de capitalisation.

Les échanges transversaux entre les trois équipes ont progressivement pris forme :

- Un atelier regroupant les trois équipes projet était prévu en fin de première année (fin 2009) mais a été remplacé par des échanges croisés permettant des discussions plus concrètes.
- Ainsi les échanges suivants ont été programmés pour l'année 2010 : visite de maliens au Cambodge, visite des cambodgiens en Haïti et visite des haïtiens au Mali. Etant donné d'une part la distance Cambodge-Haïti et d'autre part le séisme survenu en Haïti début 2010, finalement seuls deux échanges ont été organisés : une visite de l'équipe Mali au Cambodge, puis une visite des équipes Cambodge et Haïti au Mali en 2010.
- Atelier interne en France en mars 2012 puis atelier externe regroupant les trois équipes projets.

Par ailleurs l'IRAM a réalisé une mission pour lancer les processus de capitalisation de chacune des composantes en septembre, octobre et novembre 2011 respectivement au Mali, Cambodge et Haïti.

Les activités d'échanges transversaux et de capitalisation ont donc eu un démarrage lent en 2009 (essentiellement des réflexions France), puis se sont intensifiées en 2010 (les premiers échanges croisés) pour culminer en 2011-2012 : lancement des processus de capitalisation dans chacun des pays par une mission IRAM fin 2011, capitalisation autonome par chacune des équipes fin 2011 - début 2012, atelier en France en mars 2012 et finalisation des produits de capitalisation courant 2012. A la fin de l'atelier final les équipes terrains semblaient regretter que ces échanges s'arrêtent maintenant alors que les équipes commençaient seulement à comprendre ce qui se passait concrètement sur les autres composantes. Cela prend en effet du temps à chacun pour être capable de sortir de son propre contexte et de comprendre le contexte des autres composantes.

Au final le projet a produit un nombre important de produits de capitalisation pour des publics variés :

- Des vidéos courtes en français et anglais sur chacune des expériences pays : format DVD (500 copies diffusées) et aussi en format compressé accessible via internet (notamment via les sites IRAM, GRET et AVSF).
- Des manuels méthodologiques surtout destinés aux opérateurs de terrains pour chacune des composantes.
- Un site internet / CD-Rom qui permet de rassembler la mémoire du projet. Les CD-Rom sont diffusés à 500 exemplaires. Le site internet sera accessible via les sites de l'IRAM, du GRET et d'AVSF.
- Rédaction d'un numéro Traverse « Trois processus d'innovations institutionnelles de prestation de services aux irrigants au Cambodge, en Haïti et au Mali » qui sera traduit en anglais et imprimé à 500 exemplaires.
- Une exposition photographique « Regards paysans sur l'irrigation : Molodo, Office du Niger, Mali » en noir et blanc destiné au Mali et à la France (public large).

6.4.2. Rappel des activités en matière de coordination et de suivi-évaluation

En matière de coordination générale du projet les activités suivantes ont été menées : 4 comités de pilotage annuels ont été organisés, 4 réunions techniques ont été organisées, plusieurs réunions skype ont eu lieu (surtout en 2011 et 2012), 7 rapports d'activités ont été rédigés, plusieurs visites ont été effectuées à l'AFD pour échanger sur le projet.

En matière de suivi évaluation : le cadre logique du projet ne disposait pas d'indicateurs quantifiables ni de valeurs cibles. Par ailleurs le projet n'a pas mis en place de véritable système de suivi-évaluation. Les rapports semestriels comportaient malgré tout des tableaux de synthèses des progrès cumulés depuis le début du projet. Cet outil semble avoir été suffisant. S'agissant d'un projet d'innovation institutionnelle il aurait été bien difficile de prédéterminer des valeurs cibles.

En matière d'évaluation les activités suivantes ont été conduite : Une évaluation finale externe a été conduite par le Cota. A noter que le budget d'évaluation a été revu à la baisse lors du premier comité de pilotage : initialement le budget était de 74.200 €, soit 6% du budget du projet pour 96j de prestation ce qui semblait trop élevé. Il a été porté à 40.000 euros permettant malgré tout une courte mission dans chacun des pays. L'évaluation a été restituée lors de l'atelier final du projet. L'évaluation devait alors alimenter le processus de réflexion et de capitalisation du projet. Si l'évaluation a pu effectivement porter un regard objectif sur le projet, on regrette qu'elle n'ait pas véritablement pu faire avancer les réflexions d'ordre méthodologique (sur les outils et démarches, sur les modèles institutionnels et économiques des centres). Cet exercice a effectivement constitué en une évaluation externe, mais à trop peu alimenter la réflexion transversale et a donc été peu valorisé par l'équipe projet.

6.4.3. Et la vie du projet ?

Processus de mise en œuvre du projet et processus de capitalisation :

Au final l'ensemble du projet s'est étalé sur 4 ans :

- Les composantes terrains se sont étalées sur environ 3 ans : 1^{er} trimestre 2009 au 1^{er} trimestre 2012 (1-2 mois en plus pour les équipes Mali et Haïti) ;
- La coordination générale s'est étalée sur 4 ans : signature du contrat avec l'AFD fin 2008 et clôture du projet fin 2012 ;
- Les activités transversales se sont véritablement déroulées sur 3 ans, à partir de l'année 2 du projet, c'est-à-dire en 2010-2012 avec une concentration forte des activités en 2011 et 2012.

A noté que ce décalage des composantes terrains, de coordination et de capitalisation n'avait pas été anticipé dans le document de projet. Heureusement la convention de financement étalée sur 4 ans et une certaine flexibilité des procédures a permis les ajustements nécessaires.

Et la suite ?

Au-delà de l'évènement de clôture du projet organisé à l'AFD le 13/12/2012 il n'est pas prévu de plan de communication et diffusion spécifique des produits. Chacun des partenaires IRAM, GRET et AVSF sera responsable de la diffusion des produits à son niveau et est responsable avec ses partenaires locaux d'organiser la suite.

De même aucune discussion n'a eu lieu quant à une éventuelle poursuite du consortium bien que l'idée ait été abordée en marge de l'atelier final. A ce stade chaque partenaire a envisagé de façon indépendante la sécurisation de nouveaux financements pour la poursuite des activités de terrain.

Une réunion IRAM-GRET-AVSF devra être prévue pour tirer un bilan de ce partenariat sur 3-4 ans tant pour discuter de la suite dans le domaine irrigation/centres de services, que d'autres collaborations possibles (autres FISONG, autres projets...).

7. ANNEXES

7.1. Annexe 1 : Liste des documents produits : rapports de mission, rapports de capitalisation...

Compte-rendu de réunions :

Composante transversale	Compte-rendu du quatrième comité de pilotage du 09/03/2012
Composante transversale	Compte-rendu du troisième comité de pilotage du 29/03/2011
Composante transversale	Compte rendu du second comité de pilotage du 23/02/2010
Composante transversale	Compte rendu du premier comité de pilotage du 03/03/2009
Composante transversale	Compte rendu de la réunion technique du 18/05/2011
Composante transversale	Compte rendu de la réunion technique du 25/05/2010
Composante transversale	Compte rendu de la réunion technique du 02/09/2009
Composante transversale	Compte rendu de la réunion technique du 03/03/2009
Composante transversale	Compte rendu de la réunion technique du 15/12/2008
Composante Haïti	Compte rendu des deux comités de pilotage
Composante Haïti	Compte rendu des réunions avec CUDES et futures organisations membres de la centrale de commercialisation Compte rendu des visites de suivi
Composante Haïti	Compte rendu des rencontres de la FONHADI

Rapports d'activités du projet :

Composante transversale	Rapport d'activité n°7, janvier-décembre 2012 (rapport de clôture du projet)
Composante transversale	Rapport d'activité n°6, juillet-décembre 2011
Composante transversale	Rapport d'activité n°5, janvier-juin 2011
Composante transversale	Rapport d'activité n°4, juillet-décembre 2010
Composante transversale	Rapport d'activité n°3, janvier-juin 2010
Composante transversale	Rapport d'activité n°2, juillet-décembre 2009
Composante transversale	Rapport d'activité n°1 : janvier-juin 2009

Rapports de mission d'appui technique Nord :

Composante Transversale	<i>Aide mémoire de mission d'appui à la capitalisation de la composante Mali, septembre 2011</i>
Composante Transversale	<i>Aide mémoire de mission d'appui à la capitalisation de la composante Cambodge, octobre 2011</i>
Composante Transversale	<i>Rapport d'échange croisé Cambodge-Mali : visite du CPS de Molodo au Cambodge. Septembre 2010.</i>
Composante transversale	<i>Mission d'accompagnement pour la mise en place de la centrale d'achat et de commercialisation du Sud-Est, Haïti, juin 2009, ASIrri/Composante transversale, C. Rigourd</i>
Composant Mali	<i>Aide mémoire de la mission de suivi auprès de la FCPS, février 2012</i>
Composante Mali	<i>Aide mémoire mission de suivi auprès de la FCPS, mai 2011</i>
Composante Mali	<i>Rapport de mission de suivi auprès de la FCPS, février 2011</i>
Composante Mali	<i>Mission de suivi et d'appui programmatique auprès de la Fédération Faranfasi so, juin 2010, ASIrri / Composante Mali, C. Rigourd</i>
Composante Mali	<i>Mission de suivi évaluation des premiers services rendus par la Fédération Faranfasi so aux Organisations d'Entretien des Réseaux Tertiaires OERT, février 2010, ASIrri / Composante Mali, P. Deygout et C. Rigourd</i>
Composante Mali	<i>Mission d'appui à Faranfasi so pour élaborer son offre de services à destination des organisations d'entretien des réseaux tertiaires, Novembre 2009, ASIrri/Composante Mali, C. Rigourd</i>
Composante Mali	<i>Diagnostic rapide et proposition de démarche d'extension des services Faranfasi so aux Organisations d'Entretien du Réseau Tertiaire à l'Office du Niger, mars 2009, ASIrri/Composante Mali, C. Rigourd et JB. Spinat</i>
Composante Cambodge	<i>ASIrri: Support services so water users community, Octobre 2009, ASIrri / Composante Cambodge, GRET.</i>

Rapport de mission Sud :

Composante Cambodge	<i>Mission report to Human Translation, Assessment on Trav Kord irrigation scheme, June 2009, ASIrri/ Composante Cambodge, A. Deligne, S. Sophak, L. Piseth</i>
Composante Haïti	<i>Compte rendu des visites d'accompagnement de la CAC</i>

Autres rapports (rapport de stage...):

Composante Transversale	<i>Rapport final d'évaluation externe du projet ASIrri, Cota, Avril 2012</i>
-------------------------	--

Composante Transversale	<i>Aide mémoire de la mission d'évaluation finale externe au Cambodge, Cota, Janvier 2012</i>
Composante Transversale	<i>Aide mémoire de la mission d'évaluation finale externe au Mali, Cota, Février 2012</i>
Composante Transversale	<i>Aide mémoire de la mission d'évaluation finale externe en Haïti, Cota, Mars 2012</i>
Composante Transversale	<i>Etat des lieux de démarrage pour les trois composantes terrain, février 2009, collectif</i>
Composante Mali	<i>Etude des OERT dans la zone de Molodo Sud, Office du Niger, Stéphanie Cavé et Lionel Ransinangue, 2011</i>
Composante Mali	<i>Place, rôle et fonctionnement des Organisations d'Entretien du Réseau Tertiaire dans le casier de Molodo à l'Office du Niger et possibilités d'appui par la Fédération des Centres de Prestations de Services, mars 2009, P. Péré</i>

Autres documents :

Composante Transversale	Vidéos de capitalisation : <ul style="list-style-type: none"> - Building the future of FWUC in Cambodia (9min) - Mutualiser les services dans une fédération d'association d'irrigants en Haïti (8 min) - Une démarche paysanne d'appui aux irrigants en zone Office du Niger au Mali (8 min)
Composante transversale	CD-Rom / site web de capitalisation
Composante transversale	Exposition photo : « Regards paysans sur l'irrigation : Molodo, Office du Niger, Mali »
Composante transversale	Revue Traverse : « Trois processus d'innovations institutionnelles de prestation de services aux irrigants au Cambodge, en Haïti et au Mali »
Composante transversale	Plan d'action de la composante transversale 2011
Composante transversale	Note composante transversale 2011
Composante Mali	Manuels méthodologiques : <ul style="list-style-type: none"> • N°1 : Démarche méthodologique d'ensemble d'appui aux OERT par les CPS • N°2 : Partenariat • N°3 : Diagnostic de base de la zone d'intervention • N°4 : Démarche et outils de diagnostic hydraulique des OERT et de planification des travaux d'entretien des réseaux tertiaires • N°5 : Démarche et outils de diagnostic agro-socio-économique des OERT

	<ul style="list-style-type: none"> • N°6 : Typologie des OERT • N°7 : Formation aux techniques d'entretien des réseaux tertiaires • N°8 : Formation à la gestion de la prise et de l'eau au niveau des réseaux tertiaires • N°9 : Planification agricole concertée • N°10 : Démarche et outils d'évaluation et d'auto-évaluation des OERT et des services du CPS
Composante Mali	Article paru dans ASA Info, 2012
Composante Mali	Note rapport capitalisation BRLi PADON, 2012
Composante Mali	PowerPoint du 1 ^{er} comité national de suivi du 17/02/2010
Composante Cambodge	<p>8 manuels rédigés en anglais et/ou khmer :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Manuel 1: Approche globale de l'appui aux FWUC par le CSI • Manuel 2: Le cycle de gestion des services du CSI • Manuel 3: Etablissement des FWUC • Manuel 4: Election au sein d'une FWUC. • Manuel 5: La gestion d'une FWUC après sa création • Manuel 6: La gestion financière • Manuel 7: La mise en place de la redevance • Manuel 8: La création d'une base de données et la collecte des données
Composante Cambodge	<p>Final statutes of ISC Final statutes of FWN Registration letter from Ministry of Interior for ISC and FWN (and official stamps) ISC financial procedures (Powerpoint) Management Board meeting minutes (November 4) MoU signed between ASIrri and FWUC / Communes for funding: Teuk Chha FWUC and FWUG functioning budget June to December 2011 Pram Kumpheak functioning budget June to December 2011 All service contract signed (see table above) An updated list of all service contracts signed by ISC with FWUC and communes Budget plans for Pram Kumpheak and Teuk Chha scheme (July to December 2011) 2 contracts between the commune, the FWUG and the contractors for Stung Chinit East canal construction Financial report for Sdao Kong season 11 (Excel doc) Prey Nup financial audit report (Kh) and Executive summary (En)</p>
Composante Haïti	Compte rendu des formations entreprises auprès des

	associations membres de CUDES
Composante Haïti	Vidéo « Champ de Béton » AVSF, FONHADI, CROSE
Composante Haïti	FONHADI, Terme de référence du stage sur la capitalisation
Composante Haïti	Outils de gestion de la centrale de commercialisation
Composante Haïti	CROSE, Termes de références du stage collecte de données
Composante Haïti	FONHADI, Actes du colloque Urbanisation des terres agricoles
Composante Haïti	FONHADI, Actes du colloque Mise en réseau des associations d'irrigants en lien avec le transfert de gestion
Composante Haïti	Document de capitalisation sur l'expérience de KIDES
Composante Haïti	Modules de formation pour formateurs auprès d'associations d'irrigants